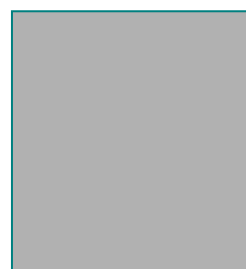
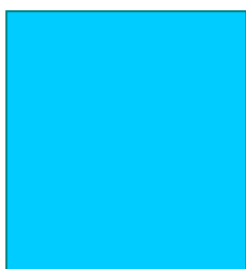
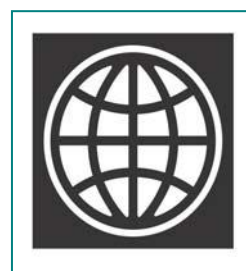
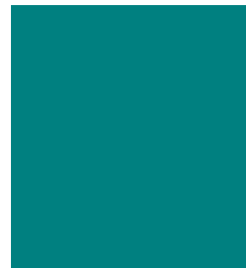


INFORME DE CONSULTORIA



CODEXCA
CONSULTORIA DE EMPRESAS

RESUMEN DE LOS PLANES PLURIANUALES DE LOS BANCOS MULTILATERALES DE DESARROLLO EN SENEGAL

CONTRATANTE: CÁMARA OFICIAL DE COMERCIO INDUSTRIA Y NAVEGACIÓN DE
SANTA CRUZ DE TENERIFE

Cámara
Santa Cruz de Tenerife

Resumen de los Planes Plurianuales de los Bancos Multilaterales de Desarrollo en Senegal

Elaborado por:

Consultora para el Desarrollo Exterior Canario, S.L.

Contratado por:

Cámara Oficial de Comercio Industria y Navegación de Santa Cruz de
Tenerife

Financiado por:

Fondos FEDER a través del Programa de Cooperación Transnacional
Açores-Madeira-Canarias –PCTMAC- gracias al proyecto LICIRED

Fecha:

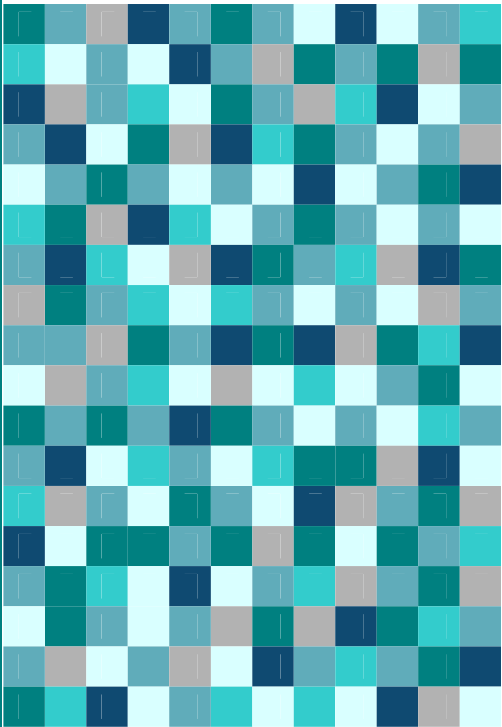
Febrero de 2014

ÍNDICE

1. Introducción	5
2. Estrategia Nacional de Cooperación de Senegal	9
2.1. Dirección de la cooperación económica y financiera de senegal	10
2.1.1. Crecimiento, productividad y creación de riquezas	12
Eje 2: Capital Humano, Protección Social y Desarrollo Sostenible	23
Eje 3: Gobernanza, instituciones, paz y seguridad	27
3. Políticas de Cooperación de Cada Organismo Multilateral	29
3.1. Banco Mundial	30
3.1.1. Fundación: Fortalecimiento de la Gobernanza y creación de resiliencia	32
3.1.2. Pilar 1: Crecimiento inclusivo y creación de empleo	38
3.1.3. Pilar 2: Mejora de la provisión de servicios	46
3.2. Banco Africano de Desarrollo	49
3.2.1. Pilar 1: Apoyo al crecimiento inclusivo mediante la diversificación y la integración regional	51
3.2.2. Pilar 2: Gestión Sostenible de los Recursos Naturales (incluida el agua) y Resiliencia	57
3.3. EuropeAid	60
4. Anexos	61
4.1. Proyectos del SNDES	62
4.2. Presupuesto Estimado del Banco Mundial por Programa/Proyecto ...	79
4.3. Presupuesto Estimado del Banco Africano De Desarrollo por Programa/Proyecto	80

GLOSARIO

BMD	Banco Multilateral de Desarrollo
ADF	Fondo de Desarrollo de l Banco Africano de Desarrollo
AFDB	Banco Africano de Desarrollo, por sus siglas en inglés (BAFD en español)
AID	Asociación Internacional de Fomento (AIF en español)
IFC	Corporación Financiera Internacional (CFI en Español)
IRDB	Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF en español)
MIGA	Organismo Multilateral de Garantía de Inversiones
OMD	Objetivos de Desarrollo del Milenio
SNDES	Estrategia Nacional de Desarrollo Económico y Social 2013-2017 de Senegal
UEMOA	Unión Económica y Monetaria de África Occidental
WB	Banco Mundial, por sus siglas en inglés (BM en Español)



Cámara
Santa Cruz de Tenerife

INTRODUCCIÓN

¿Qué son las licitaciones internacionales de las Bancos multilaterales de desarrollo (BMD)?

Los distintos Bancos Multilaterales de Desarrollo (BMD) tienen una gran relevancia en el sistema internacional de cooperación al desarrollo y todos ellos comparten un mismo objetivo común: la lucha contra la pobreza.

En general, los BMD conceden préstamos y/o donaciones a los países emergentes o en vías de desarrollo para financiar los distintos programas y proyectos de desarrollo que éstos países pretendan acometer.

Para la implementación de estos programas y proyectos, los países beneficiarios deben realizar procedimientos de contratación pública que, en función de la cuantía, se derivan en procesos de adjudicación directa o en **concursos públicos internacionales** (también conocidas como licitaciones internacionales). Estas licitaciones internacionales pueden ser de prestación de servicios, para la realización de obras o para la adquisición de bienes o suministros.

Las empresas españolas pueden concurrir a estos concursos públicos internacionales ya que no se exige la pertenencia de los licitadores a la nacionalidad del país prestatario, basta con proceder de alguno de los países que forman parte del BMD¹ financiador.

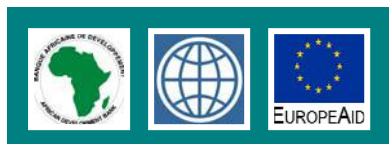
La principal ventaja de las licitaciones internacionales es que permite a las empresas españolas desarrollar proyectos en países en vías de desarrollo apoyándose en la seguridad que ofrece los BMD.

¿Cómo se definen las estrategias de los BMD en la República de Senegal?

Con el objeto de aumentar el impacto de la ayuda prestada, los distintos BMD elaboran planes plurianuales de ayuda para cada país beneficiario en donde se determina la cuantía y la composición del apoyo financiero y técnico ofrecido al país durante un marco temporal concreto.

Estos planes plurianuales de ayuda reciben distintos nombres en función del BMD. Así, los más relevantes son:

¹ España es miembro de los principales BMD que operan en Senegal (Banco Mundial, Banco Africano de Desarrollo, etc.)



Las empresas españolas pueden concurrir a todos los concursos públicos internacionales en Senegal que sean financiados por un Banco Multilateral de Desarrollo del cual España esté adherido: **EuropeAid, Banco Africano de Desarrollo y Banco Mundial.**

- Country Strategy Paper, del AFDB
- Country Strategy Paper, del WB
- Programa Indicativo Nacional, de EuropeAid

Los distintos BMD elaboran sus respectivos planes plurianuales de ayuda en base a las demandas del país beneficiario. Por lo que, en la definición de estos planes se toma como punto de partida la visión a largo plazo del propio país en materia de desarrollo. En el caso de Senegal, todos los BMD han considerado la **Estrategia Nacional de Desarrollo Económico y Social 2013-2017 de Senegal** (SNDES por sus siglas en francés) aprobada por el Ministerio de Economía y Finanzas de Senegal. Finalmente, los BMD validan sus planes plurianuales de ayuda a lo largo de reuniones mantenidas con funcionarios gubernamentales, en consulta con autoridades del país, organizaciones de la sociedad civil, asociados en la tarea del desarrollo y otras partes interesadas.

En definitiva, la República de Senegal en colaboración con los diferentes BMD decide donde se destinará la ayuda recibida que queda reflejado en los Planes Plurianuales de Desarrollo de los distintos BMD.

¿Cuál es el objetivo de este documento?

El objeto de este documento es identificar las principales oportunidades en Senegal que los BMD ofrecen para las empresas Canarias a través de los concursos públicos internacionales. Para ello, este documento consta de:

- Un resumen de la SNDES 2013-17 de Senegal, sobre la que se basan todos los BMD para determinar la cuantía y composición de la ayuda al país.
- Un Resumen de los Planes Plurianuales de los BMD en Senegal para los próximos años



Todos los Planes Plurianuales de Ayuda al Desarrollo elaborado por los distintos BMD se basan principalmente en la Estrategia Nacional de Desarrollo Económico y Social 2013-2017 de Senegal **SNDES**.



Banco Islámico de Desarrollo



Fondo de Cooperación EE.UU. con Senegal

Existen otros Fondos y Bancos de Desarrollo que disponen de programas de ayuda en Senegal, en concreto el Banco Islámico de Desarrollo y el Millenium Challenge Account. No obstante las empresas españolas no pueden presentarse directamente a los concursos públicos internacionales de estas instituciones.



Las licitaciones internacionales ofrecen una **seguridad jurídica** para operar en terceros países gracias a la financiación de los BMD.

En resumen, el objeto del presente documento es la identificación, y análisis de la Estrategia Nacional de Desarrollo Económico y Social del país en el que se enmarca el presente análisis: Senegal así como el análisis de los documentos país de los BMD para apoyar y promover el fomento de las relaciones comerciales entre Canarias y Senegal y aumentar las oportunidades de negocio de las empresas Canarias en las licitaciones publicadas por los diferentes donantes en dicho país.

¿Por qué Senegal?

Todos los documentos coinciden en que Senegal, cuenta con numerosos y atractivos factores que dan fiabilidad y éxito a las oportunidades de inversiones que se quieran llevar convirtiéndose éste en un país con amplias perspectivas de crecimiento:

- Un país de más de 13 millones de habitantes con una población con recursos humanos jóvenes y de calidad (75% de la población con menos de 35 años, red universitaria pública y privada)
- Según la CEDEAO, es la región más dinámica del continente africano posicionándose como la tercera economía de África Occidental
- Goza de una estabilidad política y social y dispone de sistema democrático: instituciones fuertes y estabilidad macroeconómica.
- Posición geográfica estratégica cercana a Canarias: puerto de mercancías consolidado en la costa Oeste Africana encrucijada de numerosas rutas marítimas
- Es una plataforma de acceso al mercado subsahariano de más de 70 millones de consumidores.
- Mercado emergente con una tasa de crecimiento de las más elevadas de África : 5,5% del PIB en 2013 y con previsiones de alcanzar un 5,7% del PIB en 2014
- Senegal como miembro de la Unión Económica y Monetaria del Oeste Africano (UEMOA) tiene una moneda única (FCFA) y un derecho mercantil armonizado.



ESTRATEGIA NACIONAL DE COOPERACIÓN DE SENEGAL

2.1. DIRECCIÓN DE LA COOPERACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA DE SENEGAL



El **SNDES** es el documento que refleja la estrategia de desarrollo a largo plazo del país sobre la cual los BMD se basan para **definir sus estrategias de ayuda.**

El Ministerio de Economía y Finanzas del Gobierno de Senegal, a través de la Dirección de la Cooperación Económica y Financiera (DCEF) dependiente del Gobierno de Senegal, desde el año 2000, ha puesto en marcha a través de la Estrategia Global de Reducción de la Pobreza, sus políticas y programas integrados, basados en un procedimiento inclusivo que vela por un crecimiento sostenible para la reducción de la pobreza y a alcanzar los Objetivos del Milenio (ODM).

El Gobierno de Senegal ha elaborado la **Stratégie Nationale de Développement économique et Social** (SNDES, por sus siglas en francés) para el período 2013-2017. El desarrollo de la estrategia nacional para el desarrollo económico y social de Senegal (SNDES) para el periodo 2013-2017 obedece a la necesidad de incluir a Senegal en una política de desarrollo consolidada y firme enfrentándose a un entorno económico internacional marcado por una persistente crisis financiera, junto con la turbulencia en los mercados financieros del resto de países del entorno. El desarrollo económico y social de Senegal requiere la implementación de una estrategia que defina los sectores prioritarios y proporcione herramientas que impulsen el crecimiento económico del país.

El SNDES es el documento de referencia de las intervenciones del estado, de los donantes e inversores públicos y privados a medio plazo y pone de manifiesto la intención y la voluntad de querer consolidar la buena gobernabilidad democrática y reenfocar las prioridades con el fin de garantizar la estabilidad económica, política y social. En el SNDES se estipulan y citan los sectores prioritarios pero en ningún momento se define el reparto de la ayuda recibida por parte del Gobierno Senegalés.

Llevar a la práctica este documento requiere un compromiso de todas las partes interesadas, así como una importante movilización de recursos financieros públicos y privados, internos y externos, con socios públicos y privados.

Los indicadores para el período de la estrategia anterior 2005-2011 muestran una relativa disminución

de la pobreza que fue acompañada por un incremento absoluto en el número de pobres en el período. Esta situación es debida, en parte, a una tasa de crecimiento anual del PIB per cápita de aproximadamente el 0,5% en promedio durante el período. La pobreza es mayor en las zonas rurales que en los centros urbanos lo que sigue poniendo de manifiesto la fragilidad de la economía senegalesa y la urgente necesidad de mejorar las zonas rurales a corto/medio plazo.

Esta situación se debe cambiar lo más rápido posible para poder reducir la pobreza Senegalesa y alcanzar los ODM para 2015.

Los nuevos retos nacionales hacen que Senegal sea un país atractivo para las oportunidades de negocio siendo éste un buen lugar para nuevos retos: optimización de la política energética, adaptación al cambio climático, seguridad alimentaria, paz y seguridad, etc... Esta estrategia nacional que es realista e innovadora, **será el marco de referencia para todos los actores de desarrollo.**

Los grandes desafíos de esta estrategia son: i). Elaborar políticas públicas eficaces y adecuadas; ii). Hacer que la estabilidad macroeconómica del déficit público y de reducción del desequilibrio exterior para una mejora significativa de las condiciones de vida de la población Senegalesa.

En el SNDES se detallan varios ejes en el que se desglosan los sectores prioritarios que serán tomados como referencia para el reparto de la ayuda por los principales donantes.

- Eje 1: Crecimiento, productividad y creación de riquezas,
- Eje 2: Capital humano, protección social y desarrollo sostenible.
- Eje 3: Gobernanza, instituciones, paz y seguridad

Objetivos de Desarrollo del Milenio



¡PODEMOS LOGRARLOS!

El **SNDES** pretende
alcanzar los **Objetivos del
Milenio** del PNUD

2.1.1. Crecimiento, productividad y creación de riquezas

Este eje lo constituyen los **sectores claves para la potenciación e integración del tejido económico**, para acelerar el crecimiento, desarrollo de la agricultura y de la economía rural y el apoyo del sector industrial y de otras actividades ligadas a dicho eje.

A continuación se describe en detalle cada uno de los sectores que resultan prioritarios para implementar dentro de esta línea estratégica.

2.1.1.1 Promoción del empleo

Es prioritario para el Gobierno llevar a cabo un política Nacional de empleo, que prevea crear en este periodo al menos 500.000 empleos. Para los cinco próximos años, la estrategia se articula alrededor de los objetivos siguientes:

- Promover la creación de empleo a través de la creación de políticas económicas y reformas estructurales a favor del empleo
- Apoyo a la promoción del empleo en los sectores económicos tradicionales en los que se hagan seguimientos de programas de modernización para el empleo
- Desarrollo de programas públicos creadores de empleo a través de la mejora cualitativa y cuantitativa del nivel de la estructura económica y profesional de empleos
- Mejora y desarrollo de las relaciones entre la formación y el empleo en los sectores económicos
- Refuerzo de las capacidades del Ministerio de Empleo y de otros actores vinculados al sector para atender a las necesidades de las empresas: incentivos a la contratación y ventajas fiscales para el empresario.

2.1.1.2 Desarrollo del sector privado

Dado que el sector privado es el principal motor de creación de riqueza, dicha estrategia pretende:

- Mejorar el ambiente de negocios promoviendo el emprendimiento juvenil, la creación y desarrollo de empresas por mujeres y fomentar la inversión de capitales en el país.
- Facilitar el acceso a los servicios financieros y no financieros a través de un Fondo de Garantía de Inversión
- Consolidar el dispositivo de apoyo técnico y control para la creación de empresas prestadoras de servicio.

El SNDES pretende desarrollar el sector primario dando relevancia a las **PYMES** y su **acceso a financiación**

2.1.1.3 Buena Gobernanza y Estado de Derecho

Las variables político-económicas como la democracia, estado de derecho, existencia de instituciones funcionales y eficaces, rendición de cuentas, integridad y buena gestión de asuntos públicos constituyen elementos de crecimiento de un país. El desafío de Senegal es poner fin a la ineficiencia de los recursos públicos, disponiendo de una economía más justa, fuerte que se mantenga sobre fundamentos de integridad, ética y transparencia sólidas que reorienten el esfuerzo hacia la mejora por parte de las empresas, mercados y poderes públicos.

Aunque se han iniciado reformas de la administración pública, siguen existiendo deficiencias institucionales y procedimentales. Las dificultades de comunicación y coordinación de los diferentes agentes estatales, hacen que el servicio público y el acceso por parte de los ciudadanos a los servicios públicos sea difícil y los procedimientos lentos. Además, la administración necesita de una modernización física y operacional de las estructuras, la valoración de los recursos humanos y de diferentes programas, promoción del proceso participativo en la acción pública y la simplificación en los procedimientos.

El SNDES considera como eje fundamental del desarrollo del país la **mejora de la gestión pública**

Por este motivo, Senegal ha establecido siete líneas directrices para reforzar y mejorar la buena gobernanza consistentes en:

- Refuerzo del estado de derecho y democracia a través de la consolidación de la separación de poderes
- Seguimiento de legislación internacional y políticas públicas
- Respeto de las reglas de integridad pública a través del refuerzo y la lucha contra la corrupción
- Promoción de la cultura de la transparencia
- Refuerzo de la eficacia de la Administración Pública, consolidación de las políticas de descentralización y refuerzo de los mecanismos de transparencia en la gestión,
- Refuerzo de la calidad en el Gobierno de sectores estratégicos.
- Educación ciudadana para la promoción de valores y prácticas de buen gobierno.

2.1.1.4 Desarrollo de los sectores de apoyo a la producción

Infraestructuras y servicios energéticos



El SNDES otorga especial importancia a mejorar el mix energético del país, dando prioridad a las **energías renovables**

La energía juega un papel transversal en la puesta en marcha de las políticas públicas. Sin embargo, el difícil acceso a los servicios energéticos modernos constituye un factor que limita el desarrollo económico y social del país.

Senegal, ha apostado por un compromiso firme de mejorar al acceso de electricidad a toda la población, sin embargo a pesar de llevar a cabo este compromiso a través de una política energética (Plan Takkal), existe una diferencia clara entre el acceso de la electricidad entre la poblaciones urbanas y rurales (90% en zonas urbanas y tal solo un 24% en zonas rurales) debido a claras dificultades por parte de la empresa suministradora de energía en Senegal (SENELEC): deterioro en la calidad del servicio, redes eléctricas antiguas, y deterioradas, coste sobre elevado de la producción, dependencia hacia los productos petroleros, etc.

La intención con esta estrategia es conseguir en 2017 **asegurar la accesibilidad energética y la producción energética a costes razonables**.

De este modo, Senegal tiene como prioridades:

- Favorecer el acceso a los servicios energéticos a través de la aceleración de la electrificación rural
- Potenciar el crecimiento de la oferta de energías renovables
- Aumentar las capacidades de producción de electricidad
- Mejorar los accesos a los hidrocarburos y de la energía doméstica, la integración del solar fotovoltaico en los inmuebles y edificios públicos.
- Promover el uso eficiente de la energía.

Infraestructuras y servicios de transporte

El desarrollo de las infraestructuras y servicios de transporte es esencial para el crecimiento de una sociedad y reducción de la pobreza. Las infraestructuras y servicios de transporte constituyen un sector de riqueza para reducir la pobreza en Senegal. Aunque se hayan llevado a cabo inversiones y se hayan construido infraestructuras físicas, el elevado coste y la baja calidad de infraestructuras terrestres y ferroviarias siguen siendo un obstáculo a una mayor competencia. El desarrollo de infraestructuras tales como carreteras, puertos y aeropuertos y demás medios de transporte suponen un atractivo para estimular inversiones privadas. La necesidad de una buena red de servicios de transporte reviste un carácter prioritario basado en el hecho de que el impacto fuera positivo.

Para ello las prioridades son:

- Desarrollar infraestructuras de carreteras
- Rehabilitar y mejorar los accesos a las zonas rurales en las zonas de producción,
- Construcción y rehabilitación de las carreteras y redes ferroviarias
- Modernización de estaciones de autobuses, infraestructuras aeroportuarias,
- Refuerzo de infraestructuras de la plataforma portuaria y la realización de estudios técnicos

El SNDES da preferencia a la mejora de la **red viaria y ferroviaria** como elemento de desarrollo

para todo proyecto/programa de infraestructuras del transporte.

Para llevar a cabo esto, es necesario desarrollar y modernizar los servicios de transporte para el desarrollo de un sistema público de transporte en las grandes ciudades, la modernización del parque automovilístico del transporte público, la mejora y la seguridad de las vías de navegación, el refuerzo de la competencia del Puerto de Dakar y la mejora en la prevención de riesgos ligados a la contaminación.

Existen en este momento, distintos proyectos ligados a este sector en Senegal (en anexo):

- Puerto de Kaolack: Port Sec de Kaolack: Presupuesto estimado: 60 Millones de \$
- Carretera Thiès-Diourbel-Touba: Autoroute Thiès-Diourbel-Touba presupuesto Estimado: 800 Millones de \$
- Tranvía de Dakar: Tramway de Dakar: Presupuesto Estimado 734 Millones de \$
- Red ferroviaria Dakar- Aibd: Chemin de fer Dakar-Aibd. Presupuesto estimado 200 Millones de \$
- Red ferroviaria Dakar-Tambaounda-Kedougou-Bamako: Chemin de Fer Dakar-Tambaounda-Kedougou-Bamako: Presupuesto estimado: 2 mil millones de \$

Comunicación, infraestructuras y servicios de telecomunicación

Las reformas y políticas de Senegal se basan en el fomento del uso de las TIC y mejora de los servicios de telecomunicaciones. De este modo se prevé:

- Desarrollar una economía numérica gracias a la extensión hacia un permiso global para todos los operadores telefónicos y de comunicación
- Crear polos tecnológicos y consolidación de incubadoras de empresas en TIC
- Apoyar las TIC
- Elaborar y poner en marcha una estrategia nacional de desarrollo de la economía numérica y puesta en marcha de incentivos previstos en el marco de la ley.

El SNDES pretende mejorar el acceso y uso de las **TIC** por parte de las **PYMES** y **MIPYMES**

- Reducir la factura a través de la puesta en marcha de infraestructuras de acceso a las TICs
- Promoción de internet a alta velocidad, desarrollo de un servicio universal de telecomunicaciones, así como democratizar el acceso y el uso a las TIC para la formación y la sensibilización de la población sobre las oportunidades para el sector.

2.1.1.5 Desarrollo integral de la economía rural

El Gobierno Senegalés *prevé que con el aumento de un 6% del PIB agrícola, se contribuiría a aumentar la economía nacional y por ende reducir la dependencia de Senegal en lo que respecta a las importaciones alimentarias y el déficit de la balanza comercial.*

Se pretende desarrollar la economía rural a través de una estrategia que particularmente pone la visión en la diversificación de la producción, la estructuración de los sectores agrícolas, el control del agua, la realización de modificaciones agrícolas, la reducción de la vulnerabilidad de las actividades agrícolas, la modernización de los equipamientos de los productores, la organización de los sectores productivos y la mejora de la puesta en marcha de los productos del circuito de comercialización.

Agricultura

El objetivo principal del Gobierno en esta materia es hacer que la agricultura sea uno de los motores más dinámicos de Senegal, por lo que quiere mejorar la contribución de la agricultura en el desarrollo económico y social del país.

Senegal posee una población en la que el 60% vive en un medio rural y dedicado principalmente a este sector. Las tierras se dedican a la cosecha de arroz, maíz, Sorgo, Cacahuete, Cebollas, Tomate, Patata, judía verde, Batata, Melones, Sandías, Mangos y Plátanos.

Por ende, los principales objetivos específicos para 2017 por parte del Gobierno de Senegal son:

- Aumentar la producción
- Mejorar la producción agrícola a través de la modernización de equipamientos de explotación

El SNDES pretende mejorar el medio rural mediante la mejora en la **producción y diversificación agrícola**

agrícola, el apoyo en la puesta en marcha de los productos agrícolas,

- Reforzar el acceso de los productores a créditos agrícolas adaptados a sus necesidades
- Desarrollar infraestructuras ligadas a la producción y la mejora del sistema de control en el ámbito de la agricultura, es decir reforzar el dialogo entre Estado/organizaciones profesionales y otros actores reforzando las capacidades de intervención de las estructuras de acompañamiento
- Elaborar un esquema director de estadísticas agrícolas
- Adoptar una nueva reforma agrícola que tome en cuenta el sistema de catastro rural y el acceso justo de los actores a las propiedades agrícolas.

El Gobierno ha puesto en marcha algunos proyectos que se detallan en anexo:

- Desarrollo de 3-4 pasillos de cereales en el territorio nacional: Presupuesto Estimado 620 Millones de \$.
- Puesta en marcha de 100 a 150 proyectos de granjas agrícolas en el ámbito de la horticultura (frutas y verduras) y de ganadería. Presupuesto estimado 17, 8 Millones de \$.
- Planta desaladora de agua de mar para obtención de agua dulce potable y de utilidad para el riego. Presupuesto estimado 80 millones de \$.

Ganadería

La ganadería es un sector importante en el plan económico y social. Es una rama en auge que permitiría el crecimiento considerable de la productividad.

Por ello, los objetivos estratégicos perseguidos para este subsector son los siguientes:

- Mejorar la producción, productividad y competencia de la ganadería a través de la intensificación y valoración de la producción avícola mejorando las infraestructuras y el equipamiento de las granjas

El SNDES pretende mejorar el medio rural mediante la mejora en la **producción y diversificación ganadera**

- Mejorar el control sectorial a través del apoyo a las organizaciones profesionales.

Pesca y acuicultura

El objetivo global es hacer de la pesca y de la acuicultura un sector que contribuya al crecimiento económico, alimentación de las poblaciones y un desarrollo de la producción acuífera y de la pesca.

De esta forma el sector de la pesca y acuicultura persigue:

- gestionar de forma sostenible los recursos de pesca,
- mejorar la producción y la productividad de la pesca.
- mejorar la producción y productividad de la acuicultura.

2.1.1.6 Minas y canteras

El sector minero ha aumentado recientemente con la producción de oro y fosfatos así como la explotación de recursos férreos. Senegal es uno de los productores de oro más dinámicos de África con una explotación de 1,26 toneladas por año. Hay una mina de circonita situada en el norte de Dakar cuya explotación representa el 7% de la producción mundial, reservas de mármol y sales silíceas de Málica y Diogo en la costa para la fabricación de vidrio. Para ello este sector persigue los objetivos estratégicos siguientes:

- Aumentar la producción y mejorar la productividad de minas y canteras a través del refuerzo de la implicación del sector privado en la explotación de minas y canteras
- Aligerar los procedimientos de instrucción de las autorizaciones de explotación de las minas
- Reforzar las infraestructuras
- Promover la gestión participativa e inclusiva de las actividades consistentes en la extracción con la creación en las regiones con vocación minera al refuerzo de la competencia del sector minero.

El SNDES pretende otorgar condiciones para la entrada de capita en el **sector privado** para la explotación de los recursos **mineros**

En la actualidad se está llevando a cabo un proyecto integrado en la región de Kédougou, en Falemé de explotación de 15 a 25 millones de toneladas de hierro así como la construcción en la misma zona de un Puerto Mineral de Bargny. (Se dan detalles en anexo acerca del proyecto).

Proyecto Integrado sobre el Hierro en Falemé: presupuesto: 202 millones de \$ y explotación del Puerto Mineral: 736 Millones de \$.

2.1.1.7 Promoción de otros servicios y sectores de producción

Turismo:

El turismo se considera como uno de los sectores más interesantes para acelerar el despegue económico de Senegal. Aunque Senegal, haya sido destino de muchos visitantes, el PIB destinado al turismo sigue siendo bajo (tan solo un 6% del PIB), dado que aunque hayan lugares exóticos, el país no saca provecho de su patrimonio cultural y natural.

El Gobierno Senegalés considera que existen diversas oportunidades de inversión en el sector turístico para los inversores privados extranjeros.

Dicho sector busca a través de un plan estratégico (2014-2018) **mejorar su estructura alojativa así como la oferta turística comprometiéndose a realizar un “turismo competitivo y atractivo”**. Senegal trata de diversificar la oferta turística para que ésta sea de calidad en cada una de las regiones del país a través del desarrollo de bienes y servicios enmarcados a las exigencias internacionales.

A través de este objetivo, el Gobierno prevé alcanzar 2 000 000 de visitantes por año en 2018 a través de una dinámica basada en los siguientes pilares:

- Desarrollo de infraestructuras y servicios logísticos (puertos, aeropuertos, carreteras)
- Favorecer la diversificación y la estructuras alojativas de Senegal
- Dinamizar el valor de los ecosistemas costeros (700 km de playa)

El SNDES pretende mejorar el **sector turístico** para lo cual pretende apoyar a la diversificación económica y **promover las oportunidades de inversión** del sector privado.

- Rehabilitar los lugares de interés cultural, y recalificar los lugares turísticos existentes (Saly, Cap Skyrin, Saint Louis, Dakar...) conocidos y valorar y potenciar lugares turísticos con encanto y que no son lo suficientemente conocidos (Pointe Sarène, Joal, Finio, Mbodiène, Grande Côte, Pays Bassari, Iles du Saloum, Touba, Tivaouane, Kedougou..)
- Establecer una agenda de animación cultural y artístico rico y variado
- Reforzar la calidad de los servicios a través de la formación de los actores del sector y privilegiar un turismo sostenible e integrado.
- Crear condiciones jurídicas, fiscales y financieras favorables a la inversión privada.

El turismo médico es uno de los mercados más potentes dentro del turismo Senegalés dado que la Facultad de Medicina de la Universidad es reconocida a nivel mundial por la calidad de su enseñanza en la materia. También lo es el turismo de negocios, ya que en Senegal se llevan a cabo importantes reuniones de carácter institucional: reuniones de organismos internacionales, seminarios, coloquios, siendo éste un país de encuentros internacionales.

Se prevén hacer dos grandes proyectos en el sector turístico estricto (se desglosan con más detalle en documentos anexos):

- Crear estaciones turísticas, hoteles en Mbodienne (pequeño lugar en la Región de Thiès) y rehabilitación de la zona. Presupuesto estimado para las infraestructuras 26 Millones \$ y para el conjunto hotelero 380 Millones \$
- Crear estaciones turísticas, hoteles de nueva creación y aumentar la capacidad de las empresas turísticas en la zona de Joal Finio o "Isla de las conchas" (Thiès). Presupuesto estimado para las infraestructuras: 3 Millones de \$ y conjunto hotelero 13 Millones \$.

Artesanía:

Es prioritario para Senegal modernizar la artesanía y hacer que los productos sean más competitivos, gracias al refuerzo de la base productiva y del sistema de aprovisionamiento en el equipamiento de artesanos,

El SNDES pretende mejorar el **sector turístico** en la **región de Thies** para lo cual desarrollará 2 proyectos

el facilitación en el acceso de la financiación de los proyectos vinculados con la artesanía así como la consolidación de circuitos de comercialización y refuerzo de capacidades de los artesanos convirtiéndolos en su auténtica “profesión”.

Cultura:

La cultura en Senegal persigue objetivos estratégicos dado que este sector esta confrontado la falta de visibilidad de la actividad cultural, a la ausencia de una estructura de coordinación, los insuficientes medios y los largos procedimientos administrativos.

Por ello se prevé, aumentar el volumen y la calidad de la producción cultural a través de construcción y rehabilitación de infraestructuras culturales, mejora del acceso al crédito, refuerzo de la implicación de empresas privadas en la promoción cultural, promoción de la industria cinematográfica, audiovisual y de edición y promoción de derechos de la propiedad intelectual y artístico y lucha contra la piratería.

Deportes:

El objetivo global es aumentar la contribución del deporte en el desarrollo y hacerlo accesible a todos. En base a esto, las políticas y estrategias de este sector del deporte velan por promover el deporte y sus actividades conexas, para la construcción de complejos estadios e infraestructuras deportivas así como la rehabilitación de estadios y complejos deportivos y refuerzo de los dispositivos para la mejor gestión de los deportes.

Comercio:

Se prevé el desarrollo de las exportaciones y aprovisionamiento del mercado interior a precios justos que permitan a los operadores económicos y empresas ejercer sus actividades de manera competitiva, abierto hacia el exterior y marcado por una fluidez de intercambios más seguros.

De este modo se prevén reforzar las capacidades de la oferta de bienes y servicios, a través del control en las importaciones, promoción de exportaciones y comercio electrónico así como refuerzo del marco institucional y puesta en marcha de políticas sectoriales.

El SNDES pretende
promover las
exportaciones del país
mediante la puesta en marcha
de políticas sectoriales

Cooperación internacional, integración Regional

Para dinamizar la cooperación económica, la integración regional y la participación de los Senegaleses en el exterior, Senegal vela por llevar a cabo una estrategia basada en los siguientes objetivos:

- Desarrollar una diplomacia económica proactiva
- Profundizar en la integración regional a través de la rehabilitación y desarrollo de la red de infraestructuras
- Implicar a los Senegaleses residentes en el exterior a potenciar el desarrollo nacional y ayudar en las mejoras de la gestión de estadísticas migratorias de los senegaleses.

Investigación, desarrollo e innovación

El objetivo principal del Gobierno es fomentar el desarrollo y uso de tecnologías ligadas a la cultura agro-ecológica. Así los objetivos estratégicos son:

- Promover investigación y desarrollo a través del refuerzo de la cooperación científica sur-sur y norte-norte
- Valorar los resultados de la investigación con transferencia tecnológica en medios rurales, puesta en marcha de un sistema nacional de información científica.

Eje 2: Capital Humano, Protección Social y Desarrollo Sostenible

En este eje se describirán los servicios sociales de base necesarios para la promoción de un desarrollo humano sostenible.

El acceso a los servicios sociales de base tiene un efecto directo en la calidad de vida y la consecución de los ODM.

El SNDES pretende mejorar la **integración regional** con los países del entorno mediante el desarrollo de **infraestructuras de transporte** que mejoren la conexión

2.1.1.8 Población y desarrollo humano sostenible

El objetivo estratégico del Gobierno Senegalés estriba en reforzar la puesta en marcha y seguimiento de políticas de población, a través de la modernización de los registros civiles, la elaboración de herramientas y técnicas consistentes en el control y coordinación de la política nacional de población.

2.1.1.9 Educación universal y desarrollo

Los resultados obtenidos en el sector educativo traducen una mejora significativa en la política educativa senegalesa. Sin embargo, para mejorar las estadísticas, el Estado prevé una serie de objetivos estratégicos en el sector de la formación y educación que son los siguientes:

- Llevar a cabo una serie de mejoras significativas en las que los mejores tengan que cursar la educación básica hasta los 10 años
- Mejorar la calidad de la enseñanza y aprendizaje a través de las mejoras y rehabilitaciones de colegios, institutos y universidades para mejorar la formación de los estudiantes y sus profesores. De este modo se pretende erradicar el analfabetismo.
- Promover las lenguas nacionales con la diversificación de la oferta educativa no forma y la construcción de equipamiento.
- Desarrollar una política educativa eficiente y eficaz

El Gobierno está llevando a cabo varios proyectos que se desarrollan como los anteriores en documentos anexos:

- Construcción de una segunda universidad en Dakar, para posicionar a Senegal entre los países líderes en formación superior de calidad. El presupuesto estimado son 200 millones de \$ y se desarrolla en documento anexo.
- Construcción de residencias universitarias con capacidad de alojamiento de 40.000

El SNDES pretende crear una **segunda universidad** en la ciudad de Dakar

estudiantes. Se prevé que se hagan en distintas regiones del país (Dakar, Saint Louis, Diourbel, Thiès, Ziguinchor, Kaolack, Fatick, Diourbel). Presupuesto estimado 280 Millones de \$.

- Creación de la “ciudad universitaria del Saber”, pretendiendo acercar la enseñanza superior, a la investigación y el mundo de la empresa. Se pretende habilitar esta ciudad universitaria con materiales modernos en el ámbito de la domótica, energía y medio ambiente para crear un entorno en el que se favoreciera la innovación y crear una incubadora de empresas. Presupuesto estimado: 90 millones \$.

2.1.1.10 Mejora de la sanidad y la nutrición

El Gobierno senegalés ha llevado a cabo a lo largo de los años anteriores campañas para alcanzar los ODM en materia de salud: erradicación del VIH/SIDA, paludismo, pandemias... Velará a través de esta estrategia a cumplir unos objetivos poniendo de manifiesto unas medidas de carácter preventivo, higiene y promoción de hábitos alimenticios saludables.

Los objetivos que se pretenden llevar a cabo en este sector son los siguientes:

- Mejorar la oferta y la calidad de los servicios de salud a través del refuerzo de medios e infraestructuras sanitarias, aumento del número de profesionales de la salud.
- Mejorar la prevención y lucha contra las enfermedades
- Mejorar la salud de la madre/hijo en el momento del parto a través de la mejora de las infraestructuras y el acceso a los cuidados de la mujer en los medios rurales y vacunación de los niños
- Mejora del estado de nutrición de niños y madres a través de la promoción de una dieta equilibrada y diversa
- Mejora de las políticas sanitarias con la mejora de la eficiencia y eficacia de los gastos públicos de

El SNDES pretende construir
diversos **centros**
hospitalarios en el país

salud y del sistema del seguimiento y evaluación de políticas sectoriales

El Gobierno prevé llevar a cabo dos proyectos:

- Construcción de un centro Hospitalario Aristide Le Dantec en Dakar con Helipuerto. Presupuesto Estimado: 160 Millones \$.
- Construcción y equipamiento de un centro de oncología en la región de Dakar. Se pretende que esta infraestructura sanitaria esté especializada en cáncer para ofrecer curar e impartir enseñanzas e investigaciones. El presupuesto estimado es de 30 Millones de \$.

2.1.1.11 Acceso al agua potable y saneamiento

La distribución del agua potable sigue siendo uno de los mayores problemas de Senegal. En lo que respecta el saneamiento, el problema se acentúa en las zonas rurales.

Senegal sufre además de un problema de gestión de residuos lo que ha conllevado a un aumento continuo de la producción de residuos cuyos principales efectos son la insalubridad y contaminación del medio ambiente y el aumento de las enfermedades infecciosas y diarreicas.

Para solventar esta situación, el Gobierno de Senegal prevé:

- Potenciar la construcción y rehabilitación de acequias,
- Desarrollar el saneamiento en los medios urbanos y rurales con la construcción y refuerzo de los sistemas de tratamiento y depuración de aguas usadas en las grandes ciudades
- Extensión de redes de dragado de aguas de lluvia
- Promoción de la gestión integrada y sostenible de los recursos acuíferos
- Promoción del buen gobierno en el ámbito del agua potable y saneamiento.

El SNDES pretende hacer frente al grave problema de salubridad. Para lo cual pretenden mejorar el sistema de **alcantarillado** de las zonas urbanas así como crear centros de **tratamiento de aguas**

2.1.1.12 Desarrollo sostenible y Medio Ambiente

El Gobierno prevé alcanzar los objetivos estratégicos siguientes:

- Frenar los efectos de los cambios climáticos en los ecosistemas a través de la promoción y preservación de la gestión de recursos naturales
- Reforzar las capacidades de gestión del medio ambiente y los recursos naturales con la promoción de la educación medioambiental, producción y difusión de la información sobre el estado del medio ambiente y los recursos naturales
- Promover la economía verde y promoción de empleos “ecológicos”

Eje 3: Gobernanza, instituciones, paz y seguridad

2.1.1.13 Gobierno, instituciones, paz y seguridad

La integridad territorial, la paz y la seguridad de las personas, infraestructuras, bienes y servicios juegan un papel preponderante en el establecimiento de un clima favorable a las actividades económicas y sociales.

De este modo, los objetivos estratégicos que se quieren llevar a cabo en el ámbito de la paz y la seguridad son:

- Construir la paz y cohesión social a través de la promoción y cultura de paz, lucha contra la violencia basada en el refuerzo del dialogo social
- Refuerzo de los medios de fuerza de seguridad a través de la lucha contra la proliferación y la circulación de armas ligeras, refuerzo de equipos, mecanismos de intervención y mejora de las fuerzas de seguridad.

El SNDES pretende hacer frente a la inestabilidad política que sufre en la **región de Casamance**

2.1.1.14 Desarrollo local y territorialización

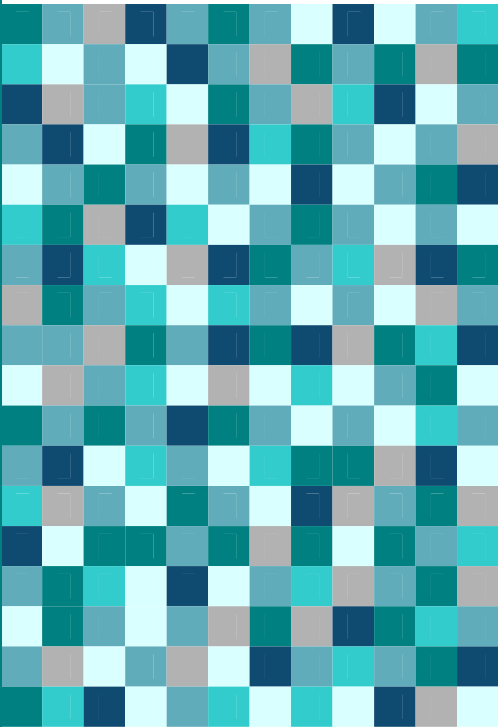
La reforma llevada a cabo por el Gobierno de Senegal vela por reforzar el poder de las colectividades locales.

De este modo, las políticas sectoriales requieren del refuerzo de las capacidades de los actores locales en general y de las colectividades locales en particular.

La promoción de un desarrollo local sostenible se sostiene a través del compromiso del Estado y las colectividades locales en querer reducir las disparidades interregionales que surgen en Senegal.

Es por ello que el Gobierno pretende llevar a cabo las siguientes medidas:

- Promover la viabilidad de los territorios y polos de desarrollo a través de la creación de un Plan General de Organización territorial en el que se reconfigure el esquema territorial
- Reforzar las capacidades de las colectividades locales a través de la promoción de la cooperación descentralizada, el traspaso sustancial de recursos financieros a las colectividades locales, la mejora económica y fiscal y la promoción de los presupuestos acompañado de la transparencia y eficacia en la gestión de los asuntos locales.



Cámara

Santa Cruz de Tenerife

POLÍTICAS DE
COOPERACIÓN DE
CADA ORGANISMO
MULTILATERAL

3.1. BANCO MUNDIAL

El Banco mundial (BM) tiene un Plan Plurianual de Ayuda al Desarrollo en Senegal para el periodo 2013-2017 denominado **Country Strategy Paper** (CSP) 2013-17.



La República de Senegal recibirá del IDA⁶ para el periodo 2013-15 un total de **466 millones de US\$**. La cuantía para 2016-17 está aun por determinar.

En el momento de elaboración del CSP, la República de Senegal se posicionó como un país de renta media. Por lo que la cuantía de la ayuda a través donaciones o préstamos blandos mediante la Asociación Internacional de Fomento² (IDA, por sus siglas en inglés) es menor que en el anterior CSP. Otorgando una mayor importancia al desarrollo del sector privado a través del IFC, MIGA y Fondos Fiduciarios (pertenecientes al grupo del BM).

El total de la ayuda para Senegal durante este periodo se estima en 598 millones de US\$, distribuidos según la tabla siguiente:

Tipo Ayuda	Periodo	Millón US\$
Asociación Internacional de Fomento - IDA (Donaciones y Préstamos blandos)	2013-2015 [IDA 16]	466
	2016-2017 [IDA 17]	Por definir
Sector Privado (IFC & Fondos Fiduciarios)	2013-2017	132
Total	2013-2017	598

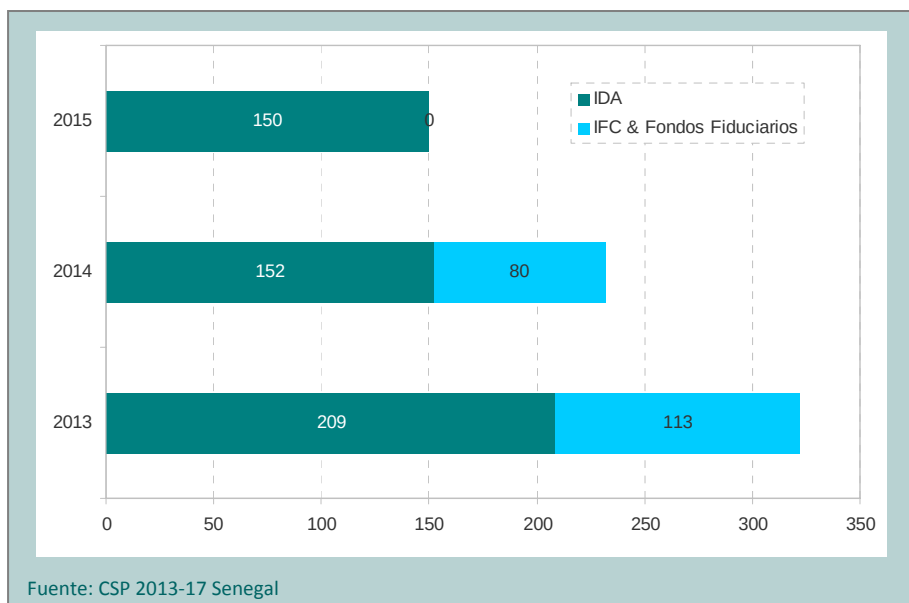
Tabla 1. Presupuesto de Ayuda para Senegal del Banco Mundial para 2013-17
[Fuente CPS Senegal]

En el CSP se estipula además el reparto temporal de la ayuda. Si bien, se especifica únicamente para el periodo 2013-15 dado que la ayuda proviene del Fondo del IDA¹⁶ que ya está cerrado. Mientras que el periodo 2016-17 está aún por determinar (se sufragará con Fondos del IDA¹⁷).

En el Anexo I se detallan los programas financiados por el BM durante el período 2013-15. Durante este primer periodo, un 46% de la ayuda se concentrará en el año 2013, un 33% se ejecutará en 2014 y el 21 % restante en 2015. No obstante, este reparto temporal podrá variar en función de la capacidad que tenga el Gobierno de la República de Senegal en implementar estos fondos.



² La Asociación Internacional de Fomento (AIF) es la entidad del Banco Mundial que brinda ayuda a los países más pobres otorgando créditos sin intereses y donaciones para programas que fomenten el crecimiento económico, reduzcan las desigualdades y mejoren las condiciones de vida de la población.



Gráfica 1. Distribución de la Ayuda en Senegal, periodo 2013-15 [Fuente: CPS Senegal]

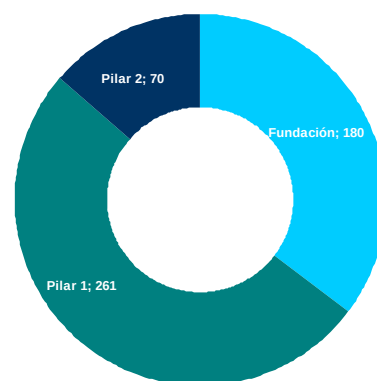
Por otro lado, según el CSP, durante el período 2013-15 se estima que 75% de la ayuda se destine a proyectos de alcance nacional, mientras que el 25 % restante provenga de programas supra-nacionales.

Líneas Estratégicas del CSP 2013-15

El principal objetivo del CSP es apoyar al Gobierno de la República de Senegal a implementar el SNDES. Para ello, el CSP se ha subdividido en 3 pilares o líneas estratégicas:

- Fundación: Fortalecimiento de la Gobernanza y creación de resiliencia
(Aportación IDA³ de 180 mill. De US\$ durante 2013-15)
- Pilar 1: Crecimiento inclusivo y creación de empleo
(Aportación IDA₁₆ de 261 mill. De US\$ durante 2013-15)
- Pilar 2: Mejora de la provisión de servicios
(Aportación IDA₁₆ de 70 mill. De US\$ durante 2013-15)

A continuación se describe en detalle cada una de estas líneas estratégicas.



El **51%** de los fondos del IDA para 2013-15 está previsto que se destine al **Pilar 1** con 251 mill. US\$.

³ Estimado en base a la financiación establecida en el momento de elaboración del documento. No incluye la financiación prevista de futuros proyectos que se encuentra aún por definir.

3.1.1. Fundación: Fortalecimiento de la Gobernanza y creación de resiliencia

Se destinarán **183**
millones de US\$ para la
línea estratégica
"Fundación:
Fortalecimiento de la
Gobernanza y creación de
resiliencia"

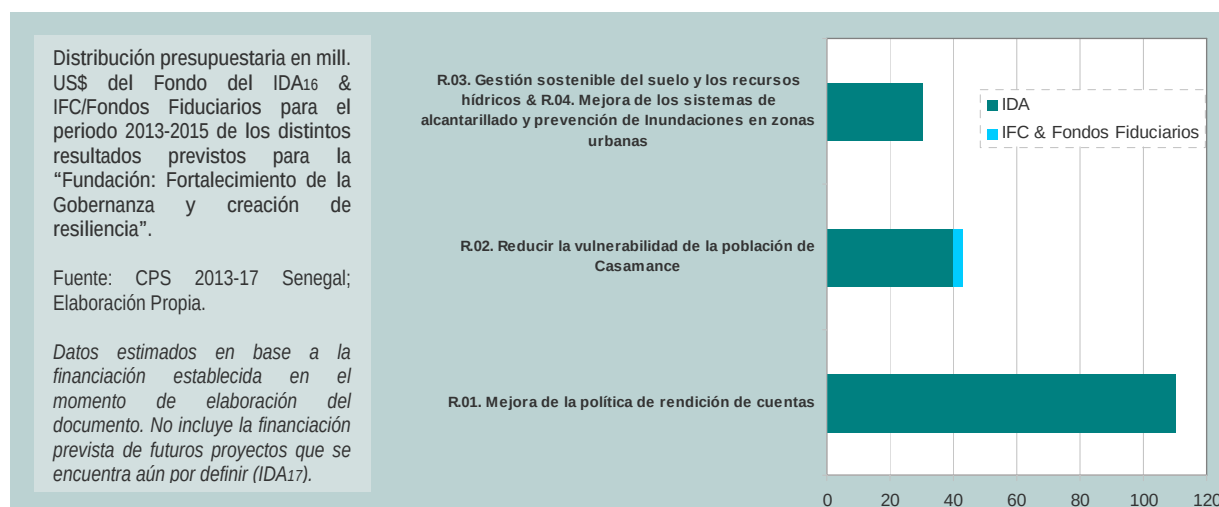
Esta línea estratégica se concentra en dos grandes ámbitos. Por un lado se pretende contribuir a la **mejora de la política de rendición de cuentas** mediante la creación de sistemas y procedimientos que promuevan la transparencia y rendición de cuentas del Gobierno. Dentro de este ámbito de actuación, se pretende alcanzar los siguientes resultados:

- R.01. Mejora de la política de rendición de cuentas
- R.02. Reducir la vulnerabilidad de la población de Casamance

Por otro lado se pretende **incrementar la capacidad de resiliencia del país** para mitigar los efectos de los desastres naturales. Para ello, este ámbito se concentrará en:

- R.03. Gestión sostenible del suelo y los recursos hídricos
- R.04. Mejora de los sistemas de alcantarillado y prevención de inundaciones en zonas urbanas

Estas líneas estratégicas se trasladará en diferentes programas y proyectos de los que derivarán distintas licitaciones internacionales para su implementación.



A continuación se describe en detalle cada uno de los proyectos y resultados que se pretende implementar dentro de esta línea estratégica.



El BM estima destinar aprox. **110** mill. de US\$ para la mejora de la **gestión pública**, mediante el desarrollo de políticas y herramientas que ayuden a mejorar la transparencia y eficacia de la gestión pública.

3.1.1.1 R.01. Mejora de la política de rendición de cuentas

El Banco Mundial pretende apoyar al Gobierno de Senegal en términos de prestación de servicios, la aplicación de políticas, y la gestión fiscal.

Para alcanzar estos objetivos el Banco Mundial cuenta con 2 programas específicos:

- **Programa de Gobernanza y Gestión Pública:**

Programa de asistencia técnica para mejorar los procedimientos contables y de contratación de la administración pública. Este programa aún no está definido, aunque se prevé que cuente con 25 mill. US\$.

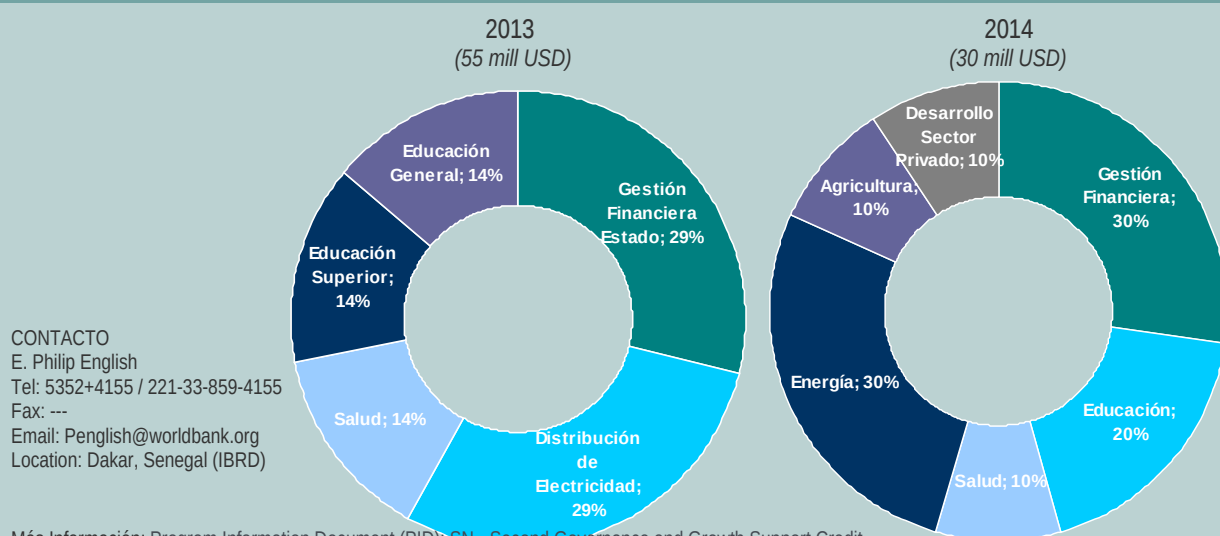
- **Mejora de la política de rendición de cuentas:**

Programa de apoyo al Programa del Gobierno de Gobernanza y Reformas del Sector Público. Se centra principalmente en las competencias del Ministerio de Economía y finanzas aunque también cubre otros sectores como la educación, la salud y la energía. Cuenta con 85 millones US\$.

Proyecto: Mejora de la política de rendición de cuentas (GGSC)

Presupuesto (US\$): 85 mill. (2013: 55 mill 2014: 30 mill 2015: por definir 2016: por definir 2017: por definir)

Organismo Responsable: Ministerio de Economía y Finanzas



3.1.1.2 R.02. Gestión sostenible del suelo y los recursos hídricos

El BM ayudará al Gobierno de Senegal a que incorpore políticas y herramientas para la Prevención y Gestión de desastres naturales, en especial a lo referente a los peligros derivados de las inundaciones.

En concreto, se pretende crear un plan maestro de drenaje de aguas de lluvia y establecer protocolos de actuación de gestión de riesgos entre las distintas agencias gubernamentales.

3.1.1.3 R.03. Mejora de los sistemas de alcantarillado y prevención de inundaciones en zonas urbanas

El BM apoyará los esfuerzos del Gobierno de Senegal para mejorar su respuesta ante desastres naturales, en especial las inundaciones que sufre la mayoría de los residentes que viven en barrios marginales en las áreas urbanas.

Para alcanzar estos objetivos el BM cuenta con 2 programas específicos:

- **Sistema de aguas pluviales y de adaptación al cambio climático:**

Tendrá como objeto cubrir todas las necesidades identificadas en el plan maestro de drenaje de aguas de lluvia de Dakar e incluirá la construcción de sistemas de drenaje para ayudar a mitigar los riesgos de inundación. Este programa dispone de 72,9 mill. US\$.

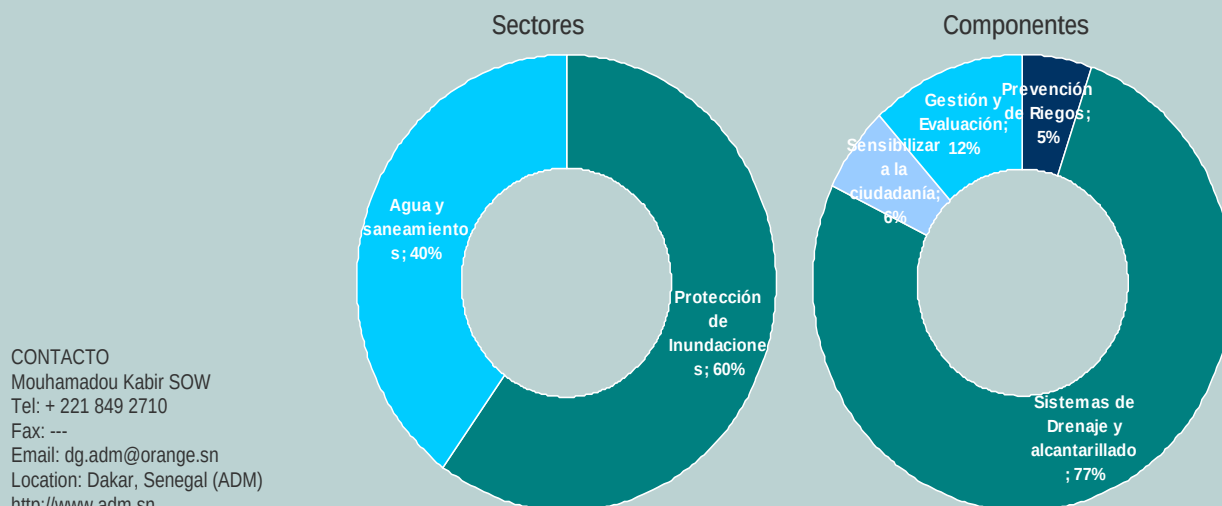
- **Proyecto de Gestión del Riesgo de Desastres Naturales:**

Programa para la creación de un sistema de alerta temprana de inundaciones, así como para la prevención y respuesta de desastres naturales. Este programa dispone de 4,7 mill. US\$



Se destinarán aprox. **78** millones de US\$ para mejorar la capacidad de **Resiliencia** ante desastres naturales, en especial en lo referente a **inundaciones**

Proyecto: Sistema de aguas pluviales y de adaptación al cambio climático
Presupuesto (US\$): 72,9 mill. (55,6 mill. del BM y 17,2 mill. del Gobierno de Senegal)
Organismo Responsable: Agencia de Desarrollo Municipal (Agence de Développement Municipal, ADM)



CONTACTO
Mouhamadou Kabir SOW
Tel: + 221 849 2710
Fax: ---
Email: dg.adm@orange.sn
Location: Dakar, Senegal (ADM)
http://www.adm.sn

Más Información: [Project Appraisal Document; Stormwater Management And Climate Change Adaptation Project](#)

3.1.1.4 R.04. Reducir la vulnerabilidad de la población de Casamance



Se destinarán aprox. **46** millones de US\$ para el desarrollo económico de la **región de Casamance** mediante la mejora agrícola y dotación de infraestructuras viales

Casamance es un polo de crecimiento económico para Senegal gracias a su fuerte sector agricultura, la acuicultura y su potencial turístico. Sin embargo, la persistencia de conflictos y la falta de oportunidades económicas pueden socavar su potencial para contribuir al crecimiento económico del país.

Por ello, el BM apoyará la implementación de un proyecto integral que aborde temas de empoderamiento económico en la región de Casamance.

En concreto, los objetivos de este programa son: (i) mejorar la productividad agrícola de los jóvenes y las mujeres agricultoras para determinados cultivos, y (ii) mejorar el sistema de transporte de algunas comunidades rurales aisladas de la región de Casamance.

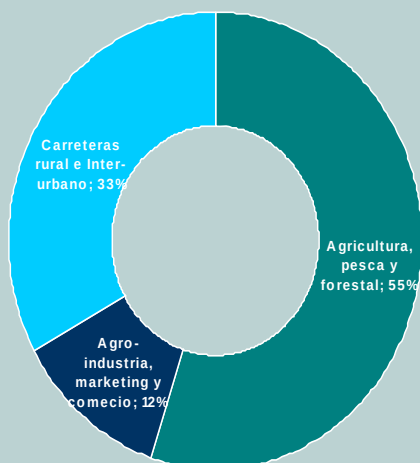
Este programa está dotado de 46 mill. US\$.

Proyecto: Reducir la vulnerabilidad de la población de Casamance

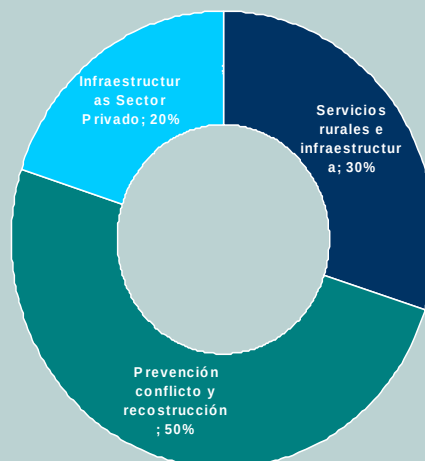
Presupuesto (US\$): 46 mill.

Organismo Responsable: Agencias Regionales de Desarrollo de Ziguinchor, Sedhiou y Kolda

Sectores



Componentes



CONTACTO

Boubacar Sonko [Ziguinchor]

Tel: + 221 777250045

Nfally Badji [Sedhiou]

Tel: + 221 776451951

Abdoul Anne [Kolda]

Tel: + 221 775152951

Más Información: [Project Appraisal Document; Senegal - Casamance Development Pole Project](#)



Un **30%** de los fondos del IDA para el pilar 1 están destinados a la mejora de la capacidad agrícola.

3.1.2. Pilar 1: Crecimiento inclusivo y creación de empleo

El Grupo del Banco Mundial, mediante esta línea estratégica pretende apoyar los esfuerzos del Gobierno de Senegal para acelerar el crecimiento económico y generar empleo en el país mediante la mejora de la estabilidad macro-económica y la mejora del entorno empresarial y del clima de inversiones.

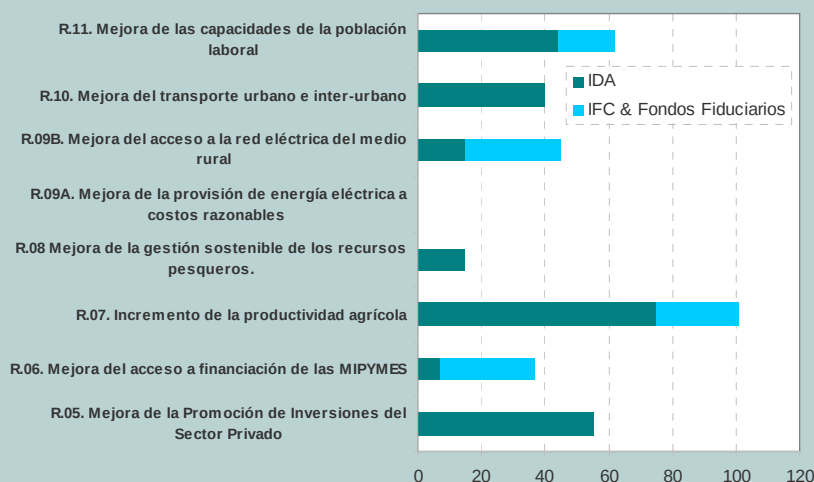
Para ello, se pretende alcanzar los siguientes 8 resultados mediante la implementación de proyectos/programas que se detallarán mas adelante:

- R.05. Mejora de la **Promoción de Inversiones** del Sector Privado
- R.06. Mejora del **acceso a financiación** de las MIPYMES
- R.07. Incremento de la **productividad agrícola**
- R.08 Mejora de la gestión sostenible de los **recursos pesqueros**.
- R.09A. Mejora de la provisión de **energía eléctrica** a costos razonables
- R.09B. Mejora del acceso a la red eléctrica del medio rural
- R.10. Mejora del **transporte** urbano e inter-urbano
- R.11. Mejora de las capacidades de la población laboral mediante **formación**.

Distribución presupuestaria en mill. US\$ del Fondo del IDA 16 & IFC/Fondos Fiduciarios para el periodo 2013-2015 de los distintos resultados previstos para el pilar 1 "Crecimiento inclusivo y creación de empleo".

Fuente: CPS 2013-17 Senegal; Elaboración Propia.

Datos estimados en base a la financiación establecida en el momento de elaboración del documento. No incluye la financiación prevista de futuros proyectos que se encuentra aún por definir.



3.1.2.1 R.05. Mejora de la Promoción de Inversiones del Sector Privado

El BM apoyará al Gobierno de Senegal en la implementación del componente de crecimiento económico del SNDES. Esto se traduce en los siguientes dos programas específicos para mejorar el clima de negocios y la promoción de inversiones en el país. Para ello prestará apoyo técnico y financiero:

- **Programa de Crecimiento Económico y Exportaciones:**

Un nuevo programa estará destinado a mejorar el acceso a los mercados de exportación y optimar la logística interna, a fin de aumentar las exportaciones y su contribución al crecimiento y el empleo del país. Este programa dispondrá de 25 mill. US\$ (programa no definido a fecha de elaboración del documento).

- **Programa de Governanza Económica:**

Este programa ya existente y tiene como objetivo mejorar la eficacia de la justicia así como apoyar la reforma de la justicia para propiciar un mejor clima de inversiones en el país (justicia comercial, corte de arbitraje, formación de jueces, etc.). El BM sumará 30 mill. US\$ a este programa a los 8 mill. ya existentes.



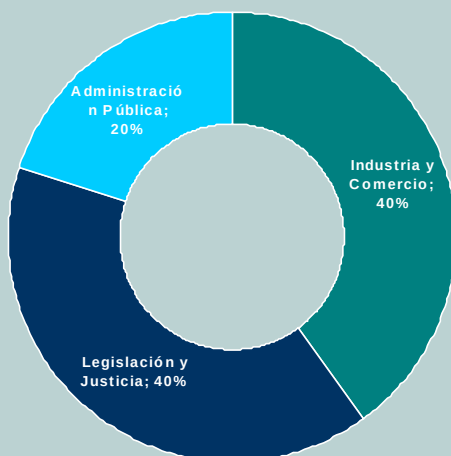
El BM destinará **55** mill de US\$ para la mejora del **clima de negocios** y la **promoción de inversiones** en Senegal

Proyecto: Programa de Gobernanza Económica

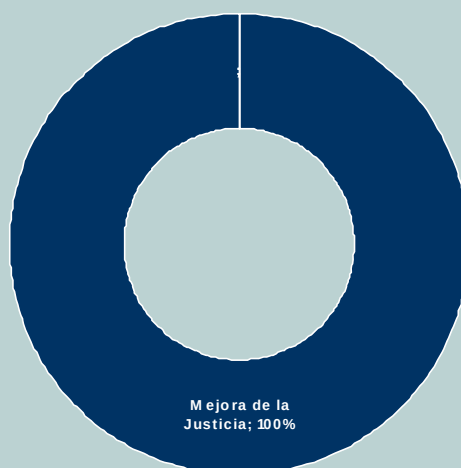
Presupuesto (US\$): 30 mill.

Organismo Responsable: Célula de Ejecución Administrativa y financiera del programa sectorial de Justicia (CEDAF)

Sectores



Componentes



CONTACTO

Mr Ahmadou Tall
Rue 55x70, Fann Hock Dakar
cedafpsi@yahoo.fr

Más Información: [Project Appraisal Document; Economic Growth Project](#)

3.1.2.2 R.06. Mejora del acceso a financiación de las MIPYMES

El BM considera el acceso a financiación de las MIPYMES un elemento clave para el desarrollo del país. Para ello, se creará un programa conjunto, aún por determinar, entre el BM y el IFC exclusivo para la financiación de MIPYMES. La aportación mayoritaria de este programa lo realizaría el IFC.



El BM destinará **7** mill de US\$ del IDA para mejorar el **Acceso a financiación de las MIPYMES**. A esta cuantía se sumarán 30 mill. de US\$ del IFC.

3.1.2.3 R.07. Incremento de la productividad agrícola

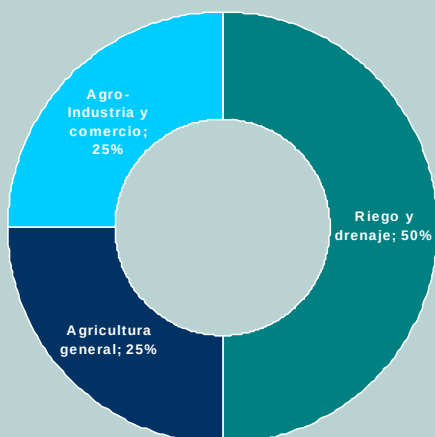
El BM mundial considera de vital importancia el desarrollo agrícola para Senegal. Por lo que dispondrá de diversos programas y varios Fondos Fiduciarios para este fin. En concreto, se desarrollarán los siguientes Programas:

- **Programa de Agro-Negocios:**

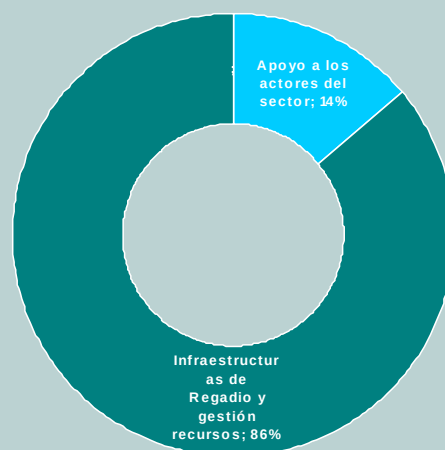
El objetivo del programa es promover y diversificar las exportaciones agrícolas y aumentar la inversión en la agricultura. Contempla además la mejora en la gestión del territorio y el agua en la región de Saint Louis. El BM dotará con 80 mill. US\$ a este programa.

Proyecto: Programa de Agro-Negocios
Presupuesto (US\$): 80 mill.
Organismo Responsable: Ministerio de Agricultura y Equipamiento Rural

Sectores



Componentes



CONTACTO

M. Ndiobo Diène
Tel. +221 775693807
www.agriculture.gouv.sn

Más Información: [Project Appraisal Document; Senegal Sustainable and Inclusive Agribusiness Project](#)

- **Programa de Productividad Agrícola de África Occidental:**

Se pretende realizar una segunda fase de este programa, cuya cuantía y temáticas están aun por determinar. Si bien, se prevé que se oriente a la investigación agrícola. La primera fase de este programa estaba dotado con 51 mill. US\$ y la CORAF (www.coraf.org) era la agencia responsable de su implementación.

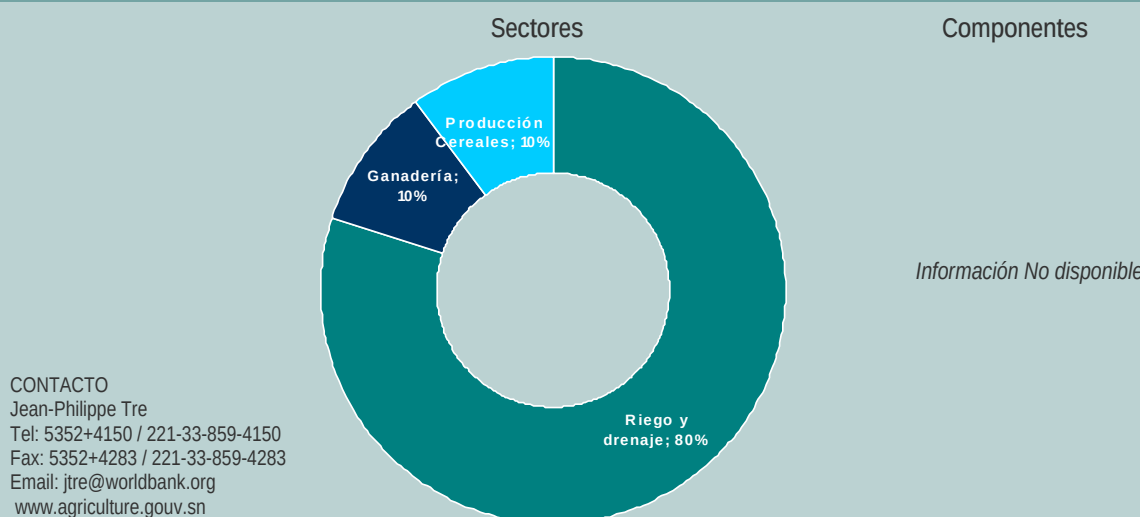
- **Proyecto de Seguridad Alimentaria y Apoyo a la ganadería:**

Este Proyecto se enmarca dentro del Programa de Respuesta a la Crisis Mundial de Alimentos y contará con 20 mill. US\$.



El BM destinará **95** mill de US\$ del IDA y otros fondos para mejorar la productividad **agrícola y ganadera**, en especial al desarrollo de sistemas de riego

Proyecto: Proyecto de Seguridad Alimentaria y Apoyo a la ganadería
Presupuesto (US\$): 20 mill.
Organismo Responsable: Ministerio de Agricultura y Equipamiento Rural



Más Información: [Project Appraisal Document; Food security and Livestock Support Project](#)



El BM destinará **15** mill de US\$ del IDA a mejorar la **productividad pesquera**, en especial gracias al desarrollo de la cadena de frío



El BM destinará **45** mill de US\$ del IDA (15 mill.) e IFC (30 mill.) como **garantía de riesgo parcial** para la mejora del **mix energético** que el Gobierno de Senegal pretende acometer.

3.1.2.4 R.08 Mejora de la gestión sostenible de los recursos pesqueros.

El BM pretende mejorar la capacidad pesquera de la República de Senegal, ofreciendo un apoyo al sector para desarrollar una cadena de frío en flotas de volumen reducido. Asimismo pretende reducir en un 50% las flotas industriales con artes de arrastre. Para ello, se apoyará en el Programa supra-nacional Programa de Pesca de África Occidental que en Senegal es implementado por el Ministerio de Pesca y Asuntos Marítimos (MPAM).

3.1.2.5 R.09 Mejora de la provisión de energía eléctrica a costos razonables & Mejora del acceso a la red eléctrica del medio rural

La energía en Senegal depende en demasía del petróleo. Por lo que el BM pretende apoyar al Gobierno de Senegal, mediante una garantía de riesgo parcial⁴, en diversificar la producción energética del país. En concreto, se pretende:

- Realizar un estudio de factibilidad para el licuado de gas natural
- Incrementar la producción energética en 85 MW gracias a
 - la creación de una central mixta alimentada a gas/fuel oil pesado (HFO) mediante el proyecto Tobene (Más información: [Proyecto Tobene](#)).
 - La creación de una central hidroeléctrica (Más información: [Proyecto Felou Regional Hydroelectric](#))
- Importar 80 MW de energía de Mauritania procedente de plantas de gas
- Realizar un Plan de acción para el desarrollo de energías renovables en el país

⁴ Las Garantías de Riesgo Parcial (PRGs) cubren a los prestamistas privados contra el riesgo de que una entidad pública no cumpla con sus obligaciones con respecto a un proyecto privado. Más información: [World Bank Partial Risk Guarantees \(PRG\)](#)

3.1.2.6 R.10. Mejora del transporte urbano e inter-urbano

El BM pretende mejorar el transporte Urbano e inter-urbano en el país. Para ello tiene previsto actuar a dos niveles:

- Urbano: Realizar un estudio de movilidad urbana en la ciudad de Dakar e implementar dicho estudio (construcción de infraestructuras y adquisición de guaguas)
- Inter-Urbano: Rehabilitar el sistema ferroviario entre Dakar y Bamako. Para ello se tiene previsto una inversión de 40 mill. US\$.



El BM destinará **40** mill de US\$ del IDA para la rehabilitación del **sistema ferroviario** Dakar - Bamako

3.1.2.7 R.11. Mejora de las capacidades de la población laboral

El BM apoyará al Gobierno de Senegal en los distintos programas destinados a la mejora de las capacidades de la población local en el país, en especial en el medio rural. Para ello, se fomentará la formación técnica y se reforzará la educación universitaria gracias a la creación de una segunda universidad en la ciudad de Dakar.



Formación Técnica

Se pretende mejorar la formación técnica para incrementar la empleabilidad de la población laboral.



Universidad

Construcción de una segunda Universidad en Dakar. Se prevén **27** mill. USD provenientes del IDA (9 mill.) y el IFC (18 mill.)

3.1.3. Pilar 2: Mejora de la provisión de servicios

El BM destinará **136** mill de US\$ a la mejora de los **servicios sociales** en Senegal. De esta cuantía, un 51% procede del IDA y un 49% del IFC para promover la participación del sector privado.



El BM apoyará al Gobierno de la República de Senegal en la mejora de los servicios sociales prestados a la ciudadanía. En concreto, se centrará en procurar incrementar la eficiencia y el impacto de diversos sectores sociales en los que el Gobierno tenga competencias; en particular la educación, la salud, la seguridad social y el agua y saneamiento.

Para ello, se pretende alcanzar los siguientes 4 resultados mediante la implementación de proyectos/programas que se detallarán mas adelante:

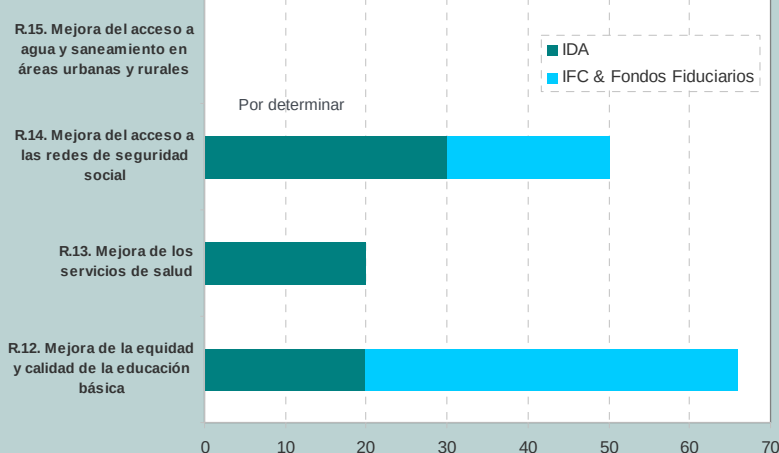
- R.12. Mejora de la equidad y calidad de la **educación básica**
- R.13. Mejora de los servicios de **salud**
- R.14. Mejora del acceso a las redes de **seguridad social**
- R.15. Mejora del acceso a **agua y saneamiento** en áreas urbanas y rurales

A continuación se detalla cada uno de estos ámbitos de acción.

Distribución presupuestaria en mill. US\$ del Fondo del IDA 16 & IFC/Fondos Fiduciarios para el periodo 2013-2015 de los distintos resultados previstos para el pilar 2 "Mejora de la provisión de servicios".

Fuente: CPS 2013-17 Senegal; Elaboración Propia.

Datos estimados en base a la financiación establecida en el momento de elaboración del documento. No incluye la financiación prevista de futuros proyectos que se encuentra aún por definir.



3.1.3.1 R.12. Mejora de la equidad y calidad de la educación básica

El BM apoyará el Programa de mejora de la calidad de la educación llevado a cabo por el Gobierno de Senegal mediante una aportación de 66 mill. US\$, de los cuales 20 mill US\$ proceden del IDA¹⁶ y 46 mill US\$ de un fondo de iniciativa acelerada denominado Educación para Todos. El Gobierno de Senegal aportará 148 mill. de US\$ a este programa.

Dentro de este programa, el BM pretende:

- Mejorar la calidad de la enseñanza, especialmente en los primeros grados y en las materias de matemáticas y ciencias.
- Mejorar el acceso a la educación en las regiones pobres del país donde los niños no se encuentran escolarizados.

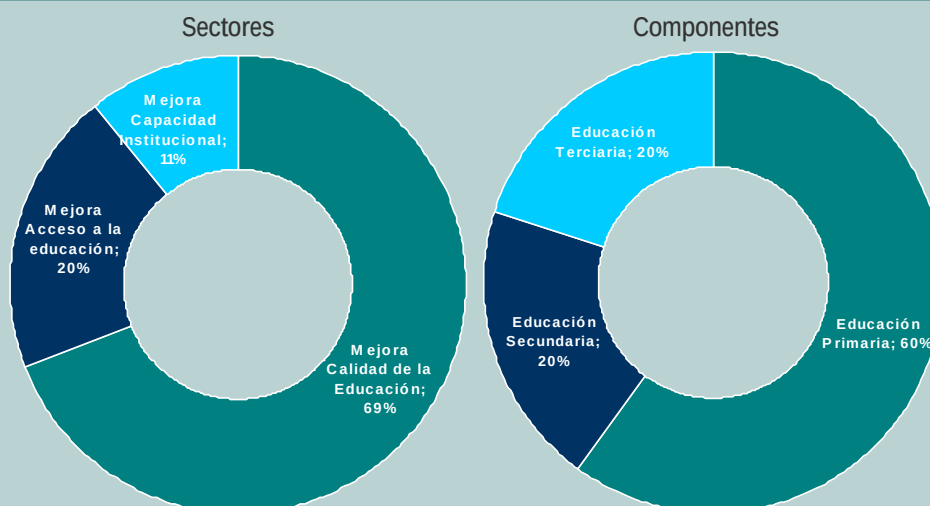


Senegal implementará un proyecto de mejora de la **educación básica** de 217 mill de US\$, de los cuales el BM colaborará con **66** mill. de US\$ (20 mill. procede del IDA y un 46 mill. de un Fondo de iniciativa acelerada)

Proyecto: Mejora de la equidad y calidad de la educación básica

Presupuesto (US\$): 217 mill. (BM-IDA: 20; BM-Fondo Educación para todos: 46; Gob. Senegal: 148; ESCB: 2,8)

Organismo Responsable: Ministerio de Educación Nacional



CONTACTO
Atou Seck
www.education.gouv.sn

Más Información: [Project Appraisal Document; Improving Quality and Equity in Basic Education Project](#)

3.1.3.2 R.13. Mejora de los servicios de salud



EL BM pretende apoyar al Gobierno de Senegal en la mejora de los servicios de salud del país. Para ello, pretende crear un nuevo programa de salud (no definido a fecha de elaboración del presente informe) que tenga como objeto la mejora de la accesibilidad y el rendimiento de la salud pública. Se prevé que este programa esté dotado de 40 mill. de US\$ y se financie en un 50% a través del IDA y el 50% restante a través del Fondo del Banco Mundial RFB (www.rbfhealth.org).

3.1.3.3 R.14. Mejora del acceso a las redes de seguridad social



El BM apoyará al Gobierno en la provisión de herramientas y procedimientos que permitan el establecimiento de una plataforma institucional para mejorar la coordinación y eficacia de las redes de seguridad social.

Para ello creará un nuevo programa de Mejora del acceso a las redes de seguridad social (no definido a fecha de elaboración del presente informe) que estará dotado de 30 mill. de US\$, financiado integramente mediante el IDA¹⁶.

3.1.3.4 R.15. Mejora del acceso a agua y saneamiento en áreas urbanas y rurales



El BM pretende mejorar el acceso a agua y saneamiento en áreas urbanas y rurales. Para ello, creará un nuevo programa cuyo contenido y cuantía están aún por determinar. No obstante, se prevé que el organismo responsable de su implementación sea la oficina nacional de saneamiento de Senegal (ONAS) e incluya las siguientes actividades:

- Creación de una planta de tratamiento de aguas en Lake Guiers
- Creación de una o más plantas desalinizadoras

3.2. BANCO AFRICANO DE DESARROLLO

El Banco Africano de Desarrollo (BAFD) tiene un Plan Plurianual de Ayuda al Desarrollo en Senegal para el periodo 2010-15 denominado **Documento de Estrategia País** (DSP) 2010-15.

No obstante, el DSP 2010-15 fue modificado a finales de 2012, coincidiendo con el cambio de Gobierno en Senegal, a fin de orientar la estrategia del BAFD en el país con la estrategia de desarrollo del Gobierno a largo plazo: SNDES 2013-17.

Al igual que en CSP del BM, la última versión del DSP considera Senegal como un país de renta media. Por lo que la cuantía de ayuda a través de donaciones y/o créditos blandos articulados por el Fondo Africano de Desarrollo (ADF) del BAFD es menor que en periodos anteriores.

Tipo Ayuda	Periodo	Millón US\$
Fondo Africano de Desarrollo o - ADF (Donaciones y Préstamos blandos)	2012-2013 [AFD ₁₂]	114
	2014-2015 (AFD ₁₃)	46 (estimado)
Otros fuentes de financiación (GASF)	2013	40
Sector Privado (Private Sector Window)	2012-2015	204
Total	2013-2017	404 Donaciones: 199 S. Privado: 204

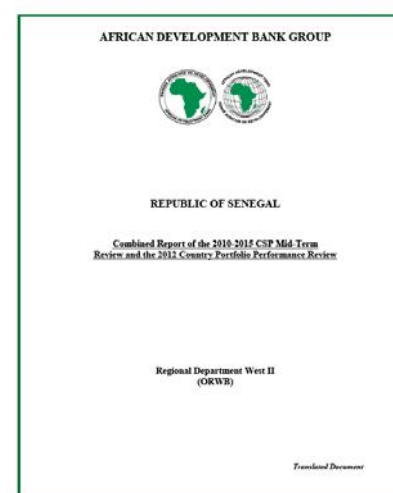
Tabla 2. Presupuesto de Ayuda para Senegal del BAFD para 2010-15 [Fuente DSP Senegal]

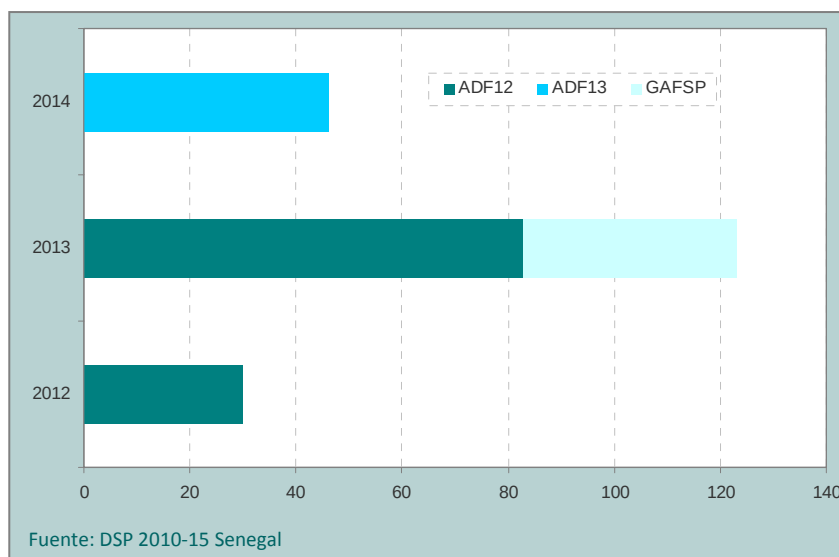
El apoyo al sector privado alcanza una relevancia considerable, alcanzando el 51% de la ayuda recibida a través de la ventanilla de apoyo al sector privado del BAFD.

El 49% de la ayuda, unos 199 millones de US\$ se destinarán a la implementación de programas/proyectos de los cuales derivarán distintas licitaciones internacionales para su ejecución (suministro, bienes y/o servicios).

En el Anexo II se detallan los programas financiados por el BAFD durante el período 2010-15. Durante este primer periodo, un 15% de la ayuda se concentró en el año 2012, un 62% se ejecutó en 2013 (gracias en parte a la aportación de 40 mill. de US\$ del Programa Mundial para la Agricultura y la Seguridad Alimentaria GAFSP del BM) y el 23% restante en 2014-15. No obstante, este reparto temporal podrá variar en función de la capacidad que tenga el Gobierno de la República de Senegal en implementar estos fondos.

El BAFD colaborará con **199** mill. de US\$ provenientes del ADF para el periodo 2010-15. De los cuales 114 mill. se ejecutarán durante 2012-13 La financiación para 2014-15 está aun por definir, aunque se estima una financiación de 46 mill.





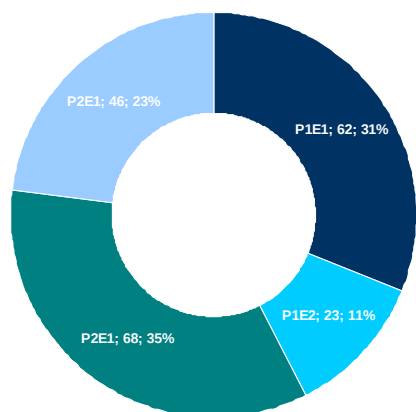
En el DSP indica además que para el periodo 2012-13 la ayuda se estima en 114 mill. USD provenientes del Fondo del AFD₁₂. Mientras el periodo 2014-15 la cuantía de la ayuda no está cerrada aunque se estima en 46 mill. de US\$ (se sufragará con Fondos del AFD₁₃ aun por definir).

Líneas Estratégicas del DSP 2010-15

El principal objetivo de la última versión del DSP también es el apoyo al Gobierno de la República de Senegal a implementar el SNDES. Para ello, el DSP se ha subdividido en 2 pilares que a su vez se subdividen en 2 ejes cada uno:

- **Pilar 1: Apoyo al crecimiento inclusivo mediante la diversificación y la integración regional**
 - Eje1 Mejora del clima de negocios y la promoción del empleo (62 mill. US\$)
 - Eje2 Integración Nacional y Regional (23 mill. US\$)
- **Pilar 2: Gestión Sostenible de los Recursos Naturales (incluida el agua) y Resiliencia**
 - Eje1 Gestión de Recursos Naturales y Transición al Crecimiento Verde (68 mill. US\$)
 - Eje2 Resiliencia a través de la seguridad alimentaria (46 mill. US\$)

A continuación se describe en detalle cada una de estas líneas estratégicas.



El **35%** de los fondos del BAFD para 2010-15 está previsto que se destine al **Pilar 2 eje 1** con 68 mill. US\$.

3.2.1. Pilar 1: Apoyo al crecimiento inclusivo mediante la diversificación y la integración regional

El objetivo general de este pilar es contribuir a que el país logre un crecimiento inclusivo que beneficie a todos los segmentos de su ciudadanía mediante la mejora del clima de negocios así como mediante el fomento de la inversión privada y la diversificación económica.

Este pilar se subdivide en dos ejes:

- Eje 1. Mejora del clima de negocios y la promoción del empleo
Este eje se centra principalmente en el fortalecimiento de las PYME, el fomento de los agro-negocios y la creación de empleo.
- Eje 2. Integración Nacional y Regional
Este eje se centra en la construcción de diversas infraestructuras que articulen al país y en brindar apoyo al Programa nacional de desarrollo local (PNDL)

A continuación se describe en detalle cada uno de los proyectos y resultados que se pretende implementar dentro de cada eje.

3.2.1.1 Eje 1. Mejora del clima de negocios y la promoción del empleo

Este eje se puede agrupar en dos grandes ámbitos: Buena Gobernanza y desarrollo del sector privado.

En el primer ámbito de actuación se pretende contribuir a la **mejora de la buena gobernanza financiera y la calidad de los servicios públicos**. Esto supone dotar a la administración de una mejora y credibilidad económica a través de políticas públicas y refuerzo de procedimientos de ejecución y del control interno (control de operaciones financieras, inspección general del Estado...).

Pilar 1 PYMES 85 mill US\$

Mejora del clima de negocios, en especial PYMES



Pilar 2 Infraestructuras 114 mill US\$

Desarrollo de Infraestructuras de que articulen el país.





El BAFD estima destinar
aprox. **40** mill. de US\$
para la mejora de la
gestión pública.

Para ello, las acciones del BAFD se apoyaran principalmente en reformas financieras cuyo objetivo sea mejorar la gestión de finanzas públicas. Para la implementación de este ámbito de actuación se implementará el Programa de Apoyo a la Reforma Económica (PARE)

▪ **Programa de Apoyo a la Reforma Económica (PARE):**

El objetivo del PARE es contribuir a la mejorar la gestión de las finanzas públicas y la promoción de las PYME (creación de riqueza). Este programa es complementario al programa de Mejora de la política de rendición de cuentas del BM.

Proyecto: Programa de Apoyo a la Reforma Económica (PARE)

Presupuesto (US\$): 40 mill.

Organismo Responsable: Ministerio de Economía y Finanzas del Gobierno de Senegal

Apoyo a la mejora de la gestión de las finanzas públicas

- Contribuir a la mejora de la credibilidad del presupuesto, necesario para la disciplina fiscal
- Apoyo a la mejora de la exhaustividad y transparencia presupuestarias
- Apoyo a la mejora del ciclo presupuestario.

Apoyo a la promoción de las PYME

- Mejorar las condiciones de acceso de las PYME al crédito a través de incentivos para la formalización de las PYME mediante la mejora del marco fiscal y facilitar el acceso a la propiedad de la tierra,
- Mejorar el rendimiento de las PYME facilitando el acceso a la electricidad y la contratación pública.

Más Información: [Project Appraisal Report; Economic Reform Support Programme \(PARE\)](#)

En lo que concierne al segundo ámbito de actuación, el BAFD pretende **mejorar el clima empresarial** y apoyar a la diversificación económica así como promover las oportunidades de inversión del sector privado.

Para ello, el BAFD contempla la implementación de los siguientes programas/proyectos:

- **Programa de apoyo a la promoción del Sector Privado (PAPSP)** [6,8 mill. US\$]

El objetivo general del proyecto es contribuir a mejorar la gobernanza económica y el clima de negocios a fin de lograr un crecimiento duradero y sostenible impulsado por el sector privado. Sus objetivos específicos son: (i) ayudar a mejorar los servicios prestados a las PYME, y (ii) promover el desarrollo de las PYME.

- **Programa de Apoyo al fomento del empleo de la Juventud y la Mujer (PAPEJF)** [35,6 mill. US\$]

El objetivo del programa es contribuir al desarrollo económico del país mediante el fomento del empleo juvenil y de la mujer a través de las MIPYMES, especialmente en las cadenas de valor agrícolas y los servicios. Proyecto de cinco años de duración

- **Programa de apoyo al crecimiento inclusivo y la Competitividad Económica (PACICE)** [38 mill. US\$]

El objeto de este programa es crear las condiciones adecuadas que garantizar un crecimiento económico sostenible e inclusivo mediante la integración de la dimensión de género y la creación de empleo a través de la mejora de la gobernanza económica y financiera y el apoyo al sector privado. Este programa es complementario al programa de Mejora de la política de rendición de cuentas del BM.



El BAFD estima destinar aprox. **80** mill. de US\$ para la mejora de la **clima empresarial** haciendo un especial énfasis al apoyo a las MIPYMES.

Proyecto: Programa de apoyo a la promoción del Sector Privado (PAPSP)

Presupuesto (US\$): 6,8 mill.(6,1 ADF y 0,7 del Gobierno de Senegal)

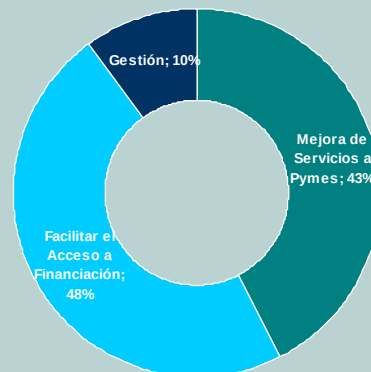
Organismo Responsable: Ministerio de Economía y Finanzas del Gob. de Senegal, Dpto. de Apoyo al Sector Privado (DASP)

Mejora de Servicios a PYMES

- Formación de PYMES en materia fiscal
- Formación de PYMES en concursos públicos

Facilitar el Acceso a Financiación

- Certificación PYMES
- Formación a PYMES



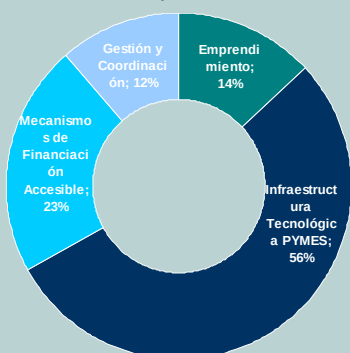
Más Información: [Project Appraisal Report; Private Sector Promotios Support Project \(PAPSP\)](#)

Proyecto: Programa de Apoyo al fomento del empleo de la Juventud y la Mujer (PAPEJF)

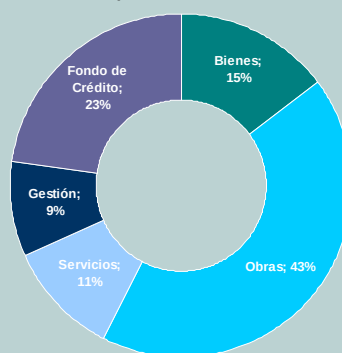
Presupuesto (US\$): 35,7 mill.(32,2 ADF y 3,5 del Gobierno de Senegal)

Organismo Responsable: Ministerio de la Juventud, el Empleo y la Promoción de los Valores Cívicos (www.jeunesse.gouv.sn)

Componentes



Tipo de Gasto



Más Información: [Project to support the Promotion of Employment for Youth and Women \(PAPEJF\)](#)

Proyecto: Programa de apoyo al crecimiento inclusivo y la Competitividad Económica (PACICE)

Presupuesto (US\$): 69 mill. (38,8 ADF y 30,2 IDA del BM)

Organismo Responsable: Ministerio de Economía y Finanzas del Gobierno de Senegal

Mejora de la eficiencia del Estado, la responsabilidad, la transparencia y la equidad en la gestión pública

- Promoción de la gestión pública basada en resultados y con una perspectiva de género
- Reforzar el esfuerzo del Gobierno en mejorar el control de las cuentas públicas y la transparencia de las mismas

Mejora de la gestión empresarial y el clima de negocios para asegurar el desarrollo inclusivo del sector privado

- Mejora del entorno empresarial y la armonización de los mecanismos de orientación a emprendedores para asegurar el desarrollo inclusivo de las empresas.
- Racionalización de los mecanismos de garantía y de financiación para las PYME que promuevan a las mujeres y los jóvenes.

Más Información: [Project Appraisal Report; Inclusive Growth and Economic Competitiveness Support Programme \(PACICE\)](#)

▪ Programa Africagri

El Banco Africano de Desarrollo pretende implementar un programa dirigido al sector privado para fomentar el sector agrícola/industria/agrónomo. Este programa se articulará a través de la Ventanilla del Sector Privado del BAFD y se orientará a facilitar el crédito del sector de agro-negocios. A fecha de elaboración de este documento, no se ha definido la cuantía ni el formato de ayuda de este programa.

3.2.1.2 Eje 2. Integración Nacional y Regional

Este eje se centra principalmente en el desarrollo de infraestructuras que promuevan la integración nacional y regional del país. En este sentido, las intervenciones del BAFD en el ámbito de las infraestructuras se centra en dos sectores:

Transporte

En el marco del Programa sectorial de transportes (PST), las autoridades nacionales ponen en marcha una política de desarrollo de las infraestructuras de carreteras, portuarias, ferroviarias y aeroportuarias clave para impulsar la integración regional. Para sostener esta política, el Banco financiará dos proyectos de rehabilitación y ampliación de carreteras, la primera con vocación regional:

- Tambacounda-Kedougou de 192 km
- Thiès- Seo-Diourbel de 60 km.

Además el Banco llevará a cabo los estudios de viabilidad de los puentes sobre los Ríos Gambia y Senegal para la realización de obras para la apertura de nuevas conexiones con Gambia y Mauritania.

- Puente Gambia

Estas infraestructuras se financiarían a través del ADF₁₃, aún en negociación. Por lo que se desconoce a fecha de elaboración del informe la cuantía que el BAFD destinará. No obstante, se estima un presupuesto de 46 mill. de USD.

No obstante, sí existe un programa ya definido para la rehabilitación de carreteras rurales:



Se pretende construir diversas

infraestructuras

viales en Senegal con el apoyo del BAFD. En concreto se estima invertir aprox. **46** mill. de US\$ mediante el fondo ADF₁₃, aún sin determinar.

▪ **Proyecto de carreteras rurales en apoyo del Programa Nacional de Desarrollo Local (PPC-PNDL)**

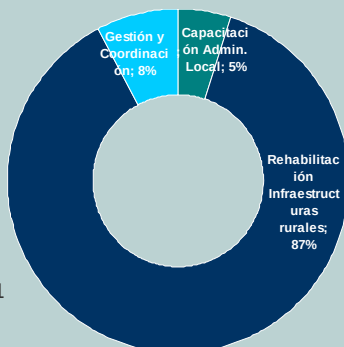
El BAFD pretende destinar 22,8 mill. de USD en apoyar un programa para la rehabilitación de carreteras rurales en Senegal.

Proyecto: Proyecto de carreteras rurales en apoyo del Programa Nacional de Desarrollo Local (PPC-PNDL)

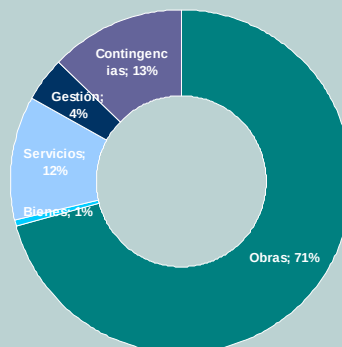
Presupuesto (US\$): 69,1 mill. (22,8 ADF; 21,6 del Gobierno de Senegal; 28,8 Otras Instituciones)

Organismo Responsable: Ministerio de Descentralización y Colectividades locales; Secretariado Técnico del PNDL (www.pndl.org)

Componentes



Tipo de Gasto



CONTACTO:

PNDL - Secrétariat Exécutif

Tél. : (221) 33 889 50 60 / 33 889 50 71

Fax : (221) 33 823 88 35

Email : pndl@pndl.org

Más Información: [Project Appraisal Report: Community Roads Project in support of the National Development Programme \(PPC-PNDL\)](#)

Energía



El BAFD pretende financiar dos

estaciones

hidroeléctricas si bien

la cuantía a financiar está aún por determinar

El sector de la energía constituye unas de las más importantes llevadas a cabo por el Banco. La energía es a la vez una necesidad doméstica y un factor que afecta directamente a la productividad de otros factores de producción y competencia.

En estrecha colaboración con otros donantes el Banco Africano contribuye a la financiación de dos establecimientos hidroeléctricos:

- uno en Sambangalou (Proyecto OMGV II) en el río Gambia,
- y otro en Kaleta (Proyecto OMGV I) en el río Konkouré en Guinea, para obtener una potencia de 368 MW.

Estas infraestructuras se financiarían a través del ADF₁₃, aún en negociación. Por lo que se desconoce a fecha de elaboración del informe la cuantía que el BAFD destinará.

3.2.2. Pilar 2: Gestión Sostenible de los Recursos Naturales (incluida el agua) y Resiliencia

El objetivo general es mejorar el nivel de saneamiento en Dakar y el acceso al agua potable en las zonas rurales y fortalecer la seguridad alimentaria.

Este pilar se subdivide en dos ejes:

- Eje1 Gestión de Recursos Naturales y Transición al Crecimiento Verde

Este eje pone especial énfasis en la gestión del agua (agua potable y saneamiento) así como en el fomento de una “economía verde”.

- Eje2 Resiliencia a través de la seguridad alimentaria.

Este eje se centra en el fortalecimiento de la capacidad de resiliencia ante crisis alimentarias a través de la mitigación de los problemas de seguridad alimentaria del país.

A continuación se describe en detalle cada uno de los proyectos y resultados que se pretende implementar dentro de cada eje.

3.2.2.1 Eje1 Gestión de Recursos Naturales y Transición al Crecimiento Verde

Las actividades de este eje se pueden agrupar en dos grandes ámbitos de actuación: Por un lado el fomento de la “economía verde” y por otro lado la gestión del agua.

En lo que respecta a la **Economía Verde**, el BAFD contempla dos programas:

- **Proyecto de Energía Eólica**

El BAFD contempla el desarrollo de proyectos de energía eólica a través de proyectos de partenariado publico-privados gestionados a través de la Ventanilla del Sector Privado del Banco.



En materia energética, el BAFD contempla un proyecto de **energía eólica**. Si bien la cuantía a financiar está aun por determinar

▪ Proyecto Socio-Ecológico del Lago Guiers (PREFELAC)

El BAFD pretende contribuir a la optimización de los recursos hídricos del lago Guiers. El proyecto se encuentra aprobado con 26,6 millones de US\$ aunque a fecha de elaboración del presente documento aún no se han definido las distintas actividades que lo compondrán.

Proyecto: Proyecto Socio-Ecológico del Lago Guiers (PREFELAC)

Presupuesto (US\$): 26,3 mill.(22,8 ADF; 1,4 del Gobierno de Senegal; 2,1 Otras Instituciones)

Organismo Responsable: Ministerio de Aguas y saneamiento; Oficina del Lago Guiers - OLAG (www.olag.sn)

Componentes

Información no disponible

Tipo de Gasto

Información no disponible

CONTACTO:
Soulèye Kitaneh
Email : s.kitane@afdb.org

Más Información: [Projet de restauration des fonctions écologiques et économiques du lac de Guiers \(PREFELAC\)](#)

En lo referente a la **Gestión del Agua**, el BAFD contempla un único programa para la mejora del acceso a agua potable y el saneamiento de las zonas periurbanas de Dakar. El programa aún no se encuentra definido, aunque se financiará mediante el ADF₁₃ con 30 millones de USD aproximadamente.

	Agua y Saneamiento 30 mill US\$ <i>[estimado]</i> Infraestructuras de agua y saneamiento en Dakar		Gestión Aguas 26,3 mill US\$ Optimización de los recursos hídricos del lago Guiers
---	---	--	--

3.2.2.2 Eje2 Resiliencia a través de la seguridad alimentaria

El BAFD pretende contribuir a mejorar la capacidad de resiliencia del país en materia de seguridad alimentaria. Para ello, implementará un proyecto de seguridad alimentaria a través del Programa Mundial de Agricultura y seguridad alimentaria (GAFSP, www.gafspfund.org):

- **Proyecto de Apoyo a la Seguridad Alimentaria en Louga, Matam y Kaffrine (PASA)**

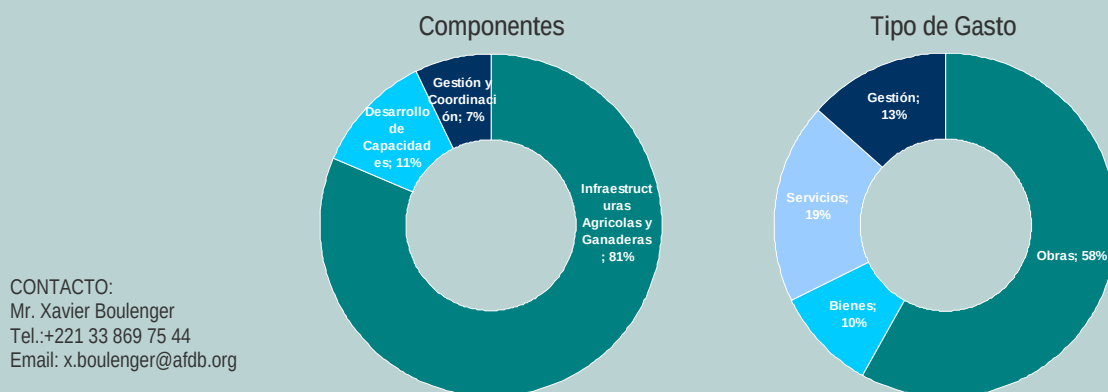
El programa pretende dotar de infraestructuras y habilidades al sector ganadero y agrícola de las regiones de Louga, Matam y Kaffrine. Este programa se articula a través del Programa Mundial de Agricultura y seguridad alimentaria (GAFSP) y está dotado de 54,5 mill. de US\$, de los cuales el BAFD aporta 3 mill. US\$.

(Más información: [Proyecto de Apoyo a la Seguridad Alimentaria en Louga, Matam y Kaffrine](#)).



El BM estima destinar aprox. **54** mill. de US\$ para la mejora de la capacidad de resiliencia alimentaria mediante el fortalecimiento de la **agricultura y ganadería**

Proyecto: Proyecto de Apoyo a la Seguridad Alimentaria en Louga, Matam y Kaffrine (PASA)
Presupuesto (US\$): 54,5 mill. (45 GAFSP, 3 ADF; 5,8 del Gobierno de Senegal; 0,7 Otras Instituciones)
Organismo Responsable: Ministerio de Agricultura y Equipamiento Rural



Más Información: [Project Appraisal Report; Food Security Support Project in Louga, Matam and Kaffrine Regions \(GAFSP\)](#)

3.3. EUROPEAID



La **estrategia de ayuda** para Senegal de la **U.E** se encuentra en **fase de negociación**.

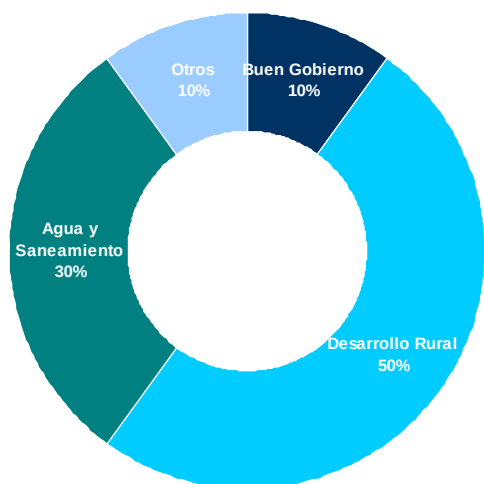
La nueva estrategia, para el periodo 2014-2020 también se basará en el SNDES

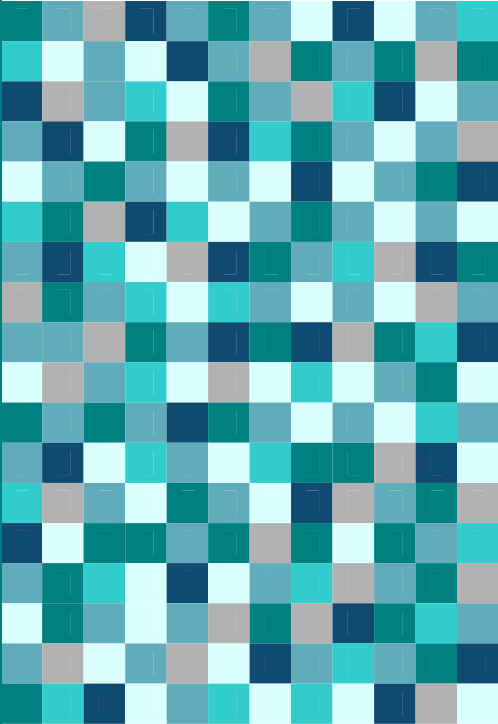
La estrategia de ayuda de la Unión Europea en Senegal, reflejado en el **Programa Indicativo Nacional** (PIN), se encuentra en fase de elaboración. El PIN anterior se elaboró para el periodo 2008-2013. El nuevo PIN se realizará para el periodo 2014-2020.

Este nuevo PIN se está negociando con el Gobierno de la República de Senegal (también en base a la SNDES), por lo que no se encuentra disponible fecha de elaboración del presente informe. No obstante, se estima que estará aprobado en abril de 2014.

A pesar de no estar aprobado, se estima que el reparto presupuestario por sectores de actuación del PIN sea:

- **Buena Gobernanza: 10%**
Este sector se estaría orientado a mejorar la gestión de las cuentas públicas del Gobierno de Senegal.
- **Desarrollo Rural: 50%**
Este sector estaría destinado a fortalecer la investigación en materia agrícola y en apoyar al medio rural.
- **Agua y Saneamiento: 30%**
Este sector se centraría en las infraestructuras que requiere el país en materia de agua y saneamiento en las zonas urbanas del país.
- **Otros: 10%**
En sector abarcaría los ámbitos de fomento de la cultura, sociedad civil y lucha contra la inmigración.





Cámara
Santa Cruz de Tenerife

ANEXOS

4.1. PROYECTOS DEL SNDES

Ver páginas siguientes:

4.1.1.1 Port Sec de Kaolack



République du Sénégal



PORT SEC DE KAOLACK

Présentation du Projet

Localisation : Mbadakhoune, dans la région de Kaolack

Description : Construction d'un Port Sec d'une superficie de 70 ha (30 ha pour le port et 40 ha pour les activités annexes)

Composantes

- Construire un terminal céréalier comprenant :
 - aires et installations de stockage (stockage ouvert ou fermé, à l'air libre, dans des silos ou en entrepôts)
 - installations, infrastructures de manutention, déchargement, stockage, conditionnement et chargement
 - infrastructures et aménagements portuaires pour les produits céréaliers
- Construire un terminal à conteneurs comprenant :
 - une plate-forme de manutention
 - une voie ferrée embranchée
 - un parking camions
 - une aire de dépotage

Coût : 30 milliards F CFA (60 millions \$)

Financement : Partenariat Public-Privé

Acteur public : Ministère des Industries et des Mines

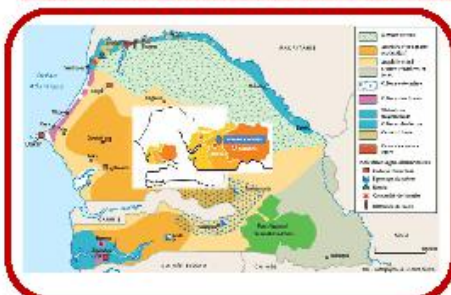
Objectifs

- Mettre en place un hub logistique régional
- Contribuer de façon significative au développement des activités économiques de la région de Kaolack
- Faire des économies dans les échanges avec les pays de la sous-région, notamment le Mali
- Alléger le parcours Kaolack-Dakar -Kaolack, soit une économie de 400 km des gros porteurs routiers maliens, guinéens, gambiens et guinéens de Bissau

Etat d'avancement

- Etudes de faisabilité à actualiser
- Etudes et ouvrages à réaliser

Cartographie du projet et de l'agriculture au Sénégal



Données-clés

- Position géographique stratégique de la région de Kaolack
- Secteur céréalier porteur avec divers programmes nationaux et une consommation en croissance
- Principales céréales : riz, mil, maïs, sorgho
- Production nationale en 2012 : 2,035 millions de tonnes
- Production cible en 2015 : 2,795 millions de tonnes

Contact : APIX S.A., 52-54, rue Mohamed V, Tel : + 221 33 849 05 55 - Site web : www.investisenegal.com

4.1.1.2 Projet Autoroute Thies-Touba



République du Sénégal



AUTOROUTE THIES - DIORBEL - TOUBA

Présentation du Projet

Localisation : Thiès, Diourbel, Touba

Composantes

L'autoroute Thiès-Diourbel-Touba est longue d'environ 120 km. Les infrastructures suivantes sont envisagées :

- 05 échangeurs (1 losange à Thiès sur D701, 3 trompettes simples à Thiès sur RN3, Bambey et Diourbel, 1 trèfle sur la bifurcation Ngabou-Touba)
- 04 passages supérieurs sur Route nationale et sur routes départementales
- 12 passages supérieurs sur pistes rurales
- 20 passerelles (piétons et véhicules non motorisés)
- 05 postes de péage (2 pleine-voies et 3 sur bretelles)
- des aires de service

Coût : 400 milliards FCFA (800 millions \$)

Financement : Partenariat Public Privé

Acteurs publics : AGEROUTE / Ministère des Infrastructures et des Transports terrestres et du Désenclavement

Objectifs

- Augmenter la capacité d'écoulement du trafic
- Améliorer les conditions de trafic et de sécurité des zones traversées
- Améliorer l'accès aux services et équipements sociaux
- Améliorer le cadre de vie des populations

Etat d'avancement

- Etudes Avant-Projet détaillé en phase de démarrage

Tracé



Caractéristiques géométriques :

- largeur totale plate-forme : 34,50 m
- largeur des voies de circulation : 2x3,50 m
- largeur BAU : 3,00 m
- largeur bande dérasée gauche : 1,00 m
- pente transversale revêtement : 2,50%
- pente berme : 8,00%

Aperçu sur le secteur

Atouts : Le secteur des transports constitue l'un des plus dynamiques de l'économie du Sénégal.

Trafic : Cet axe permet de relier des grandes villes du Centre et de l'Est du Sénégal (Touba, Matam, Linguère, etc.) et d'améliorer très sensiblement la mobilité des pèlerins lors des différents événements religieux dans la région de Diourbel, le grand Magal de Touba en particulier (2 millions de pèlerins)

Contact : APIX S.A, 52-54, rue Mohamed V, Tel : + 221 33 849 05 55

4.1.1.3 Projet Tramway Dakar



République du Sénégal



TRAMWAY DE DAKAR

Présentation du Projet

Localisation : Région de Dakar

Description : Construction d'un système complet de Tramway de trente-cinq (35) kilomètres à Dakar

Composantes

- Mise en place des équipements et matériels roulants (rails, rames, sous-stations électriques)
- Construction des arrêts, des dépôts et de la signalisation, avec aménagements et intégration dans le milieu urbain
- Construction et équipement d'un centre de maintenance et d'un poste de commandement et de supervision

Coût : 367 milliards FCFA (734 millions \$)

Financement : Partenariat Public-Privé

Acteur public : Ministère des Infrastructures, des Transports terrestres et du Désenclavement

Objectifs

- Améliorer les conditions de déplacement et la qualité de vie des populations dans l'agglomération de Dakar
- Favoriser un partage équilibré des espaces publics entre les piétons et les différents modes de transport
- Développer un réseau de transport multimodal efficace et performant

Etat d'avancement

- Etudes de faisabilité : TDRS en cours d'élaboration
- Etudes d'ingénierie et ouvrages à réaliser

Tracé des voies



Lignes énumérées sont à titre indicatif :

- Voie 1 (ligne Bleu) : Dakar Gare ferroviaire, Plateau, Ouakam, Aéroport LSS
- Voie 2 (ligne Rouge) : VDN, Cambérène
- Voie 3 (ligne Jaune) : Bourguiba, Hanu, Gare des Baux maraichers
- Voie 4 (ligne Rose) : Dakar Gare ferroviaire, Centenaire, Bourguiba
- Voie 5 (ligne Bleu clair) : Place de l'Obélisque, Terminus Liberté 5
- Voie 6 (ligne Verte) : Boulevard Dial Diop, Terminus Liberté 5

Données-clés

- Près de 9 millions de déplacements par jour ouvré, dont près de 82 % à pieds
- Taux de mobilité : 4,7 déplacements/pers/jour en 2003 (Source "Enquêtes Ménages" 2001)
- 1 700 000 déplacements motorisés /jour à l'horizon 2025 (19% par rapport au total des déplacements)
- 1 200 000 déplacements TC/jour à l'horizon 2025 (13% par rapport au total des déplacements)

Contact : APEX S.A, 52-54, rue Mohamed V, Tel : +221 33 849 05 55 - Site web : www.investinsenegal.com

4.1.1.4 Chemin de fer_Dakar-Kedougou-Bamako



République du Sénégal



I N F R A S T R U C T U R E S

CHEMIN DE FER DAKAR-TAMBACOUNDA-KEDOUGOU-BAMAKO

Présentation du Projet

Localisation : Axe Ouest – Sud - Est

Description : Construction d'une nouvelle ligne de chemin de fer à écartement standard sur le tronçon Dakar – Tambacounda – Kédougou – Falémé

Composantes:

- sur le territoire du Sénégal :
 - construction de 750 kms de voies ferrées réparties comme suit :
 - 439 kms entre le Port de Bargny-Sendou et Tambacounda
 - 311 kms entre la mine de fer de Koudékourou (région de Kédougou dans le Sud-Est) et Tambacounda
- sur le territoire du Mali :
 - construction de 300 kms de voies ferrées entre Koudékourou au Sénégal, Faléa- Kita et Bamako au Mali

Coût estimé : 750 milliards F CFA (1,5 milliards \$) pour le chemin de fer

Financement : Partenariat Public-Privé

Acteurs : **Public :** -Ministère des Infrastructures, des Transports terrestres et du Désenclavement
Privés : - Opérateurs Miniers au Sénégal et au Mali (Gco, Miferro, Sahara Mining, Mine Bauxite Mali, etc.)

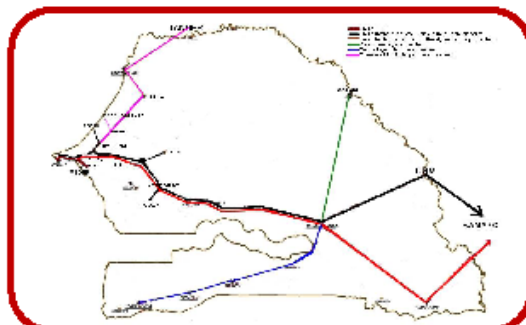
Objectifs

- Favoriser l'exploitation des importantes ressources en minéral de fer dans la région du Sénégal Oriental
- Disposer d'infrastructures permettant d'appuyer le développement minier des pays frontaliers
- Faciliter la circulation des biens et services sur le corridor Dakar-Bamako et dans la sous-région
- Créer une synergie entre les Etats et les opérateurs miniers pour l'exploitation et le transport des minerais

Etat d'Avancement

- Etudes techniques d'exécution et cadre institutionnel à réaliser

Tracé et caractéristiques de la voie



Caractéristiques de la Voie:

- Ecartement standard de 1,435 m
- Poids du rail : 60 kg par mètre linéaire
- Charge à l'essieu : 22,5 à 25 Tonnes
- Système de sécurité et d'exploitation ferroviaire conforme aux normes de l'Union Internationale des Chemins de Fer (UIC)

Aperçu sur le secteur ferroviaire

Longueur des voies ferrées : 906 km de voies existantes, ~1360 km de nouvelles voies et ~890 km de réhabilitation à l'horizon 2023

Trafic : 393 millions de tonnes-kilomètres de marchandises/ 91 millions de passagers-kilomètres (par année)

Contact : APIX S.A, Adresse : 52-54, rue Mohamed V, Tel : + 221 33 849 05 55, Site web : www.investisenegal.com

4.1.1.6 Projets D`Agregation ciblee HVA



République du Sénégal



AGRICULTURE

MISE EN PLACE DE 100-150 PROJETS D'AGRÉGATION CIBLÉS SUR LES FILIÈRES HVA ET ÉLEVAGE

Présentation du Projet

Localisation : Zone des Niayes, Vallée du fleuve Sénégal, Zone Sud, Zone Centre (Nord et Sud)

Description : Création de 100 à 150 projets d'agrégation (fermes agricoles) dans les filières de l'horticulture (fruits et légumes) et de l'élevage (lait, aviculture, etc.).

Composantes

- Organisation des petits producteurs agricoles autour de grands opérateurs modernes, hautement productifs et à haut niveau de productivité
- Développement de packages de services : financement, accès aux intrants/matériels agricoles, appui technique/encadrement, collecte de la production/transformation/commercialisation
- Aménagement d'espaces dédiés et construction d'infrastructures de stockage et de transformation et de pistes de désenclavement
- Facilitation de la mise en place de 7 grands modèles d'agrégation dépendant de la vocation de l'agregateur, de son mode de gouvernance et de son degré d'intervention dans la production

Coût : 89 milliards de F CFA (17,8 millions de Dollars)

Financement : Partenariat Public-Privé

Acteur public : Ministère de l'Agriculture et de l'Équipement rural

Objectifs

- Positionner le Sénégal en exportateur majeur de fruits et légumes, par le doublement de sa production
- Identifier les agrégateurs de la 1^{re} vague avant 2015 et 50-100 en plus avant 2023
- Mettre en place 50 projets d'agrégation avant 2015 et 50 à 100 projets en plus avant 2023 ;
- Augmenter la productivité et encadrer les éleveurs et producteurs
- Accélérer l'industrialisation/modernisation des filières

Etat d'avancement

- Etude de pré-faisabilité réalisée
- Etude de faisabilité et programme à réaliser

Données-clés

Atouts :

- Des rendements de fruits et légumes satisfaisants : 23 T/HA d'oignon, 29 T/HA de pomme de terre et 30 T/HA de tomate, 20 T/HA de melon, 12 T/HA de mangue et 24 T/HA de banane
- Une filière laitière dynamique et un marché local urbain porteur pour les produits, mais marqués par une faible couverture de la demande nationale



Contact : APIX S.A, 52-54, rue Mohamed V, Tel : + 221 33 849 05 55 - Site web : www.investinsenegal.com

4.1.1.7 Usine Dessalement Eau de Mer



République du Sénégal



AGRICULTURE

USINE DE DESSALEMENT D'EAU DE MER

Présentation du Projet

Localisation : Côte du Sénégal

Description : Construction d'une usine de dessalement d'eau de mer pour obtenir de l'eau douce (potable et utilisable pour l'irrigation)

Composantes

Les travaux portent sur les ouvrages ci-après :

- Construction d'un émissaire de prise en mer
- Mise en place d'une station de pompage d'eau brute
- Mise en place d'une unité de prétraitement (pré-chloration, flottation, décantation, filtration)
- Construction d'infrastructures de stockage et de séchage des boues (stockage et déshydratation)
- Mise en place d'une unité d'Osmose Inverse
- Mise en place d'une unité de post-traitement (re-minéralisation et désinfection finale)
- Mise en place d'une conduite de transfert vers les réservoirs existants
- Construction de bâtiments d'exploitation
- Construction d'un émissaire de rejet des saumures
- Mise en place d'un système de raccordement à partir de la boucle de 90 KV (câbles souterrains) de la SENELEC
- Création d'une centrale autonome de génération d'énergie

Coût : 40 milliards F CFA (80 millions \$)

Financement : Partenariat Public-Privé

Acteurs public : Ministère de l'Agriculture et de l'Équipement rural, Ministère chargé de l'Hydraulique

Objectifs

- Contribuer à la satisfaction des besoins en eau potable de la population de Dakar à l'horizon 2025
- Assurer une production supplémentaire de 50 000 m³/jour à l'horizon 2017 pour la région de Dakar
- Desservir environ 200 000 personnes supplémentaires à Dakar à l'horizon 2017
- Améliorer la qualité de l'eau distribuée dans la banlieue de Dakar
- Réduire les maladies d'origine hydrique et améliorer les conditions de vie des populations

État d'avancement

- Etudes de faisabilité réalisées
- Etudes d'impact environnemental et social en cours, à finaliser

Localisation



Données-clés

Contexte

- Insuffisance de la satisfaction des besoins en eau potable de la population
- Nécessité d'accroître et de diversifier les sources d'alimentation en eau potable
- Forte demande à l'international pour l'exportation du sel

Contact : APIX S.A., 52-54, rue Mohamed V, Tel : + 221 33 849 05 55 - Site web : www.investisenegal.com

4.1.1.8 Port Minéralier de Bargny



République du Sénégal



INFRASTRUCTURES

PROJET INTEGRE SUR LE FER DE LA FALEME COMPOSANTE 2 : PORT MINERALIER DE BARGNY

Présentation du Projet

Localisation : Bargny, dans la région de Dakar

Description : Construction d'un Port minéralier sur une **superficie d'environ 1 346 ha** (483 ha en zone terrestre et 863ha en zone maritime)

Composantes

- Aménagement d'une zone de stockage des produits en vrac de 474 ha avec possibilité de disposer jusqu'à sept (07) quais
- Installation d'un système ferroviaire complet associé au stockage et à un système de chevalet

Coût : 368 milliards FCFA (736 millions \$)

Financement : Partenariat Public-Privé

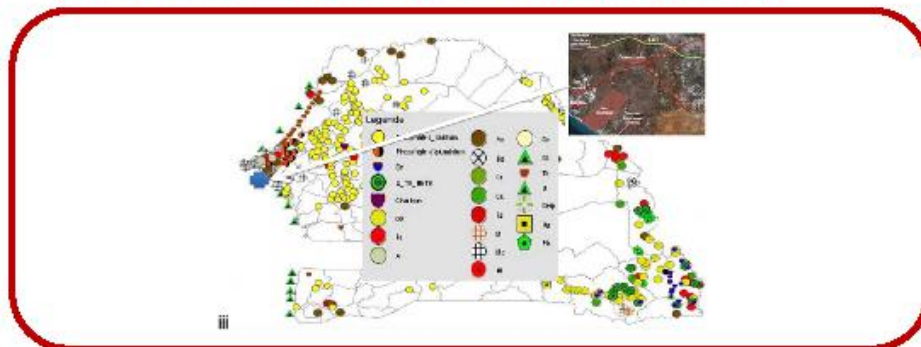
Objectifs

- Promouvoir le secteur minier par la réduction des coûts de transport et la fluidité des opérations
- Développer un port dédié aux importants trafics miniers et vracs existants (phosphates de Thiès et de Taïba, gypse, clinker, ciment, urée, engrais) ou projetés (phosphates de Matam, soufre, fer et or du Sénégal oriental) et aux produits pétroliers (Société africaine de Raffinage, wharf pétrolier du Port autonome de Dakar-PAD) à l'extérieur des jetées du PAD

Etat d'avancement :

- Etudes de préféabilité et d'avant-projet sommaire réalisées
- Etudes et ouvrages à réaliser

Situation géographique du port + carte des ressources minières



Aperçu du secteur minier

Atouts:

- Secteur minier présentant une forte rentabilité adossée à une demande internationale grandissante et une croissance industrielle en pleine croissance
- Potentiel d'intégration dans un hub régional

Acteurs : -Public : Ministère des Industries et des Mines

-Privés : Miferso, Mittal, Sabadola, etc.

Contact : DPHS 7944, Sicap Liberté VI Terminus Tél : 33 867 24 41/42 Email : dhabitat.sen@gmail.com, Site web : www.investinsenegal.com

4.1.1.9 Projet Integre sur le Fer de la Faleme



République du Sénégal



M
I
N
E
S

RELANCE DU PROJET INTEGRE SUR LE FER DE LA FALEME

Présentation du Projet

Localisation: Falémé, région de Kédougou

Description : Exploitation de 15 à 25 millions de tonnes de minerai de fer

Composante 1 (voir aussi fiches "infrastructures")

Construction d'infrastructures ferroviaires: ligne ferroviaire "Falémé-Tambacounda, Tambacounda-Dakar, Dakar-Bargny"

Composante 2 (voir aussi fiches "infrastructures")

Mise en place d'infrastructures portuaires: port minéralier et vraquier à Bargny

Composante 3

Construction et exploitation de la mine

Coût : 101 milliards F CFA (202 millions \$)

Financement : Partenariat Public-Privé

Acteurs publics : –Ministère de l'Industrie et des Mines

–Ministère des Infrastructures, des Transports terrestres et du Désenclavement

–APIX

Objectifs

- Mettre en exploitation effective le gisement de la Falémé sur la période 2014-2015
- Produire annuellement 15 millions de tonnes de fer sur la période 2014-2015
- Exporter partiellement et vendre localement pour supporter l'industrie du BTP

Etat d'avancement

- Etudes de faisabilité réalisées
- Infrastructures et exploitation à réaliser

Données-clés

- Gisement de fer de très bonne qualité
- Durée d'exploitation estimée à 20 ans
- Extraction moyenne de 12 à 15 millions de tonnes de minerais de fer par an
- Prévision de production de 25 millions de tonnes par an en 2024
- Possibilité de tirer profit, grâce aux chemins de fer, de l'exploitation du fer et de la bauxite de Faléa au Mali



Contact : DPHS 7944, Sicap Liberté VI Terminus Tél : 33 867 24 41/42 Email : dhabitat.sen@gmail.com, Site web : www.investinsenegal.com

4.1.1.10 Site Touristique de Mbodiene



République du Sénégal



T
O
U
R
I
S
M
E

SITE TOURISTIQUE DE MBODIENE

Présentation du Projet

Localisation : Petite Côte, dans la région de Thiès, à une vingtaine de minutes du nouvel Aéroport International Blaise Diagne et à 115 kms de Dakar

Description : Aménagement touristique de la zone de Mbodiene sur une superficie totale de 504 ha

Composantes

- Quatre (04) grandes sous-unités hôtelières de superficie variant de 50 à 80 ha d'une capacité maximale totale de 6 000 chambres avec des installations annexes
- Deux (2) centres commerciaux
- Deux terrains de golf de 18 trous
- Un parc d'attraction thématique
- Des corridors d'accès public à la lagune et à la plage
- Trois (3) ponts piétonniers surplombant la lagune et donnant accès à la plage publique

Coûts

- Infrastructures : 13 milliards F CFA (26 millions \$)
- Ensemble hôtelier : 190 milliards F CFA (380 millions \$)

Financement : Partenariat Public-Privé

Acteur public : Ministère du Tourisme et des Transports aériens

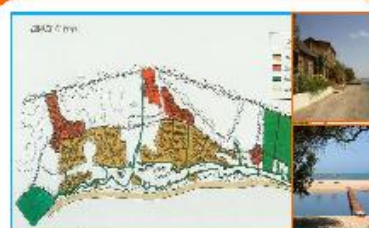
Objectifs

- Créer des stations touristiques de nouvelle génération
- Accroître la capacité d'accueil de l'industrie touristique sénégalaise
- Valoriser et diversifier le produit touristique
- Protéger l'environnement pour sauvegarder le littoral de la Petite Côte

Etat d'avancement

- Etudes de préféabilité réalisées
- Etudes et aménagements à réaliser

Plan situation



Données-clés

Quelques atouts

- Proximité avec les marchés émetteurs (à 5 heures de vol de l'Europe)
- Plusieurs hectomètres de plages
- 3 000 heures de Soleil par année
- Nombre de touristes attendus : 1,5 millions en 2016

Contact : APIX S.A., 52-54, rue Mohamed V, Tel : + 221 33 849 05 55 - Site web : www.investinsenegal.com

4.1.1.11 Site Touristique de Joal Finio



République du Sénégal



T
O
U
R
I
S
M
E

SITE TOURISTIQUE DE JOAL FINIO

Présentation du Projet

Localisation : Petite Côte, dans la région de Thiès, à une vingtaine de minutes du nouvel Aéroport International Blaise Diagne et à 115 km de Dakar

Description : Aménagement touristique de l'île de Joal Finio, appelée « Ile aux coquillages », longue de 800 m

Composantes

- Construction d'une parcelle hôtelière d'une capacité maximale de 250 chambres avec des installations annexes
- Construction d'une allée commerciale au bord de la mer
- Construction de deux zones de quais ainsi qu'un mini-amphithéâtre
- Aménagement d'une aire de jardin écologique et d'une aire de plage de 750 mètres de long, constituant le domaine public maritime

Coûts

- Infrastructures : 1,5 milliards F CFA (3 millions \$)
- Hôtels : 6,5 milliards F CFA (13 millions \$)

Financement : Partenariat Public-Privé

Acteur : Ministère du Tourisme et des Transports aériens

Objectifs

- Créer des stations touristiques de nouvelle génération
- Accroître la capacité d'accueil de l'industrie touristique sénégalaise
- Valoriser et diversifier le produit touristique
- Protéger l'environnement pour sauvegarder le littoral de la Petite Côte

Etat d'avancement

- Etudes de préaisabilité réalisées
- Etudes et aménagement à réaliser

Plan de situation



Données-clés sur le secteur touristique

- Proximité avec les marchés émetteurs (à 5 heures de vol de l'Europe)
- Plusieurs hectomètres de plage
- 3 000 heures de Soleil par année
- Nombre de touristes attendus : 1,5 million en 2016

Contact : APEX S.A, 52-54, rue Mohamed V, Tel : + 221 33 649 05 55 - Site web : www.investisenegal.com

4.1.1.12 Deuxieme Universite de Dakar



République du Sénégal



DEUXIEME UNIVERSITE DE DAKAR

Présentation du Projet

Localisation : Sébikotane, Région de Dakar

Description : Le projet vise à bâtir une université de classe mondiale orientée Sciences, Technologies, Métiers, Sciences économiques et sociales, Gestion

Composantes

Il s'agit de la construction et de l'équipement des :

- **Infrastructures administratives**
Rectorat, scalarités, salles de conférences, bureaux, etc.
- **Infrastructures pédagogiques et de recherche**
Amphithéâtres, salles de cours, salles de travaux pratiques, ateliers, laboratoires de recherche
- **Infrastructures sociales et de loisirs**
Résidences universitaires pour étudiants, de 15 000 lits et commodités ; logements du personnel ; hôtel de l'université ; restaurants ; complexes culturel et sportif

Coût : 100 milliards FCFA (200 millions \$)

Financement du Projet : Partenariat Public-Privé

Acteurs publics

- Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche scientifique
- Ministère de la Santé et de la Protection sociale

Objectifs

- Positionner le Sénégal parmi les pays leaders dans la formation supérieure de qualité
- Participer à l'élargissement de l'accès à l'enseignement supérieur, et innover au niveau du choix des filières
- Articuler les formations aux besoins du marché de l'emploi et de développement du pays

Etat d'avancement

- Etudes de préféabilité réalisées
- Etudes et ouvrages à réaliser



Données-clés

- Nombre d'étudiants attendus : 30 000
- Taux d'hébergement sur nombre d'étudiants attendus : 75% (22 500 étudiants)
- Taux d'accroissement annuel du nombre d'étudiants: 15%

Contact : APIX S.A, 52-54, rue Mohamed V, Tel : + 221 33 849 05 55 - Site web : www.investinsenegal.com

4.1.1.13 Construction de residences Universitaires



République du Sénégal



E D U C A T I O N

CONSTRUCTION DE RESIDENCES UNIVERSITAIRES

Présentation du Projet

Localisation dans les différentes régions suivantes :

- **Dakar** : Université Cheikh Anta Diop
- **Saint-Louis** : Université Gaston Berger
- **Diourbel** : Université Alioune Diop de Bambey
- **Thiès** : Université de Thiès et Ecole polytechnique de Thiès
- **Ziguinchor** : Université Assane Seck
- **Kaolack, Kaffrine, Fatick et Diourbel** : Université du Sine-Saloum

Description : -Construction de plusieurs résidences universitaires aux standards internationaux

-Capacité totale d'hébergement : 40 000 étudiants

Composantes

- Construction et équipement, lors de la 1ère phase 2013-2014 de 6700 chambres et de 9 cuisines-restaurants de grande capacité
- Construction et équipement, lors de la 2ème phase 2014-2015 de 5800 chambres, de 10 cuisines-restaurants de grande capacité, de 10 centres médicaux et de 10 salles de sports

Coût du projet : 139 milliards F CFA (280 millions \$)

Financement du projet : Partenariat Public-Privé

Acteur public : Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche scientifique

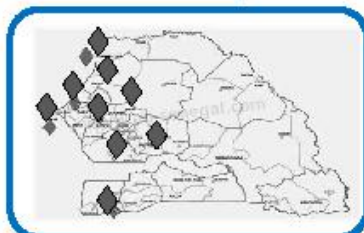
Objectifs

- Améliorer le taux de réussite des étudiants en leur offrant un meilleur cadre de travail
- Renforcer les capacités d'accueil des infrastructures sociales des universités (résidences, restaurants, services médicaux)
- Améliorer la qualité des services sociaux offerts au niveau des campus (logements, restaurations, etc.)

Etat d'avancement

- Démolition des pavillons ne répondant plus aux normes de sécurité, en cours
- Etudes et ouvrages à réaliser

Plan et Illustrations



Données-clés

- **Nombre actuel d'étudiants / Perspectives d'évolution de capacité / Demande non satisfaite en logements :**
 - Dakar / Université Cheikh Anta Diop : 6000 / 15 000 / 9000
 - Saint-Louis / Université Gaston Berger : 3500 / 10 000 / 6500
 - Diourbel / Université Alioune Diop de Bambey : 400 / 2000 / 1600
 - Thiès / Université de Thiès et Ecole polytechnique de Thiès : 856 / 3200 / 2500
 - Ziguinchor / Université Assane Seck : 5000 / 9000 / 3600
 - Kaolack, Kaffrine, Fatick et Diourbel / Université du Sine-Saloum : 0 / 5040 / 5040

Contact : APIX S.A, 52-54, rue Mohamed V, Tel : + 221 33 849 05 55 - Site web : www.investinsenegal.com

4.1.1.14 Cite du Savoir



République du Sénégal



EDUCATION

CITÉ DU SAVOIR

Présentation du Projet

Localisation : Nouvelle ville de Diamniadio – Région de Dakar

Description

- Aménagement sur un site de 12 ha d'une « Cité du Savoir », selon les standards internationaux, avec des matériaux modernes dans le domaine de la domotique, de l'économie d'énergie et du respect de l'environnement

Composantes

Le projet consiste à construire les espaces suivants :

- Espaces d'enseignement numérique : siège de l'Université virtuelle du Sénégal intégrant une bibliothèque
- Espace Systèmes d'information : Centre de Mutualisation et de Partage, Centre de Cloud Computing, Centre d'Archivage physique et numérique, Centre de Ressources informatiques, ...
- Espace Services techniques : Centre de Surveillance et de Contrôle à Distance, Centre du Domaine, de la Maintenance et de l'Environnement, ...
- Espace Gouvernance et Evaluation, accueillant les sièges de certaines institutions : Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, Autorité nationale d'Assurance Qualité pour l'Enseignement supérieur, Direction générale de l'Enseignement supérieur, Office national du Baccalauréat, Direction des Bourses, Centre national des Œuvres universitaires du Sénégal, ...
- Espace Recherche, Innovation et Transfert de technologie, avec la construction et l'équipement de la Direction générale de la Recherche, du Centre national de Recherche scientifique composé de laboratoires mutualisés de pointe et du Centre national de Documentation scientifique et technologique, de l'Agence nationale de la Recherche scientifique appliquée, d'incubateurs, de mini-parcs scientifiques, ...
- Espace Culture scientifique et technique avec un planétarium, un arboretum, une bibliothèque et une médiathèque publique
- Espace Détente et Loisirs avec piscine, restaurant, salles d'activités physiques et sportives, etc.

Coût : 45 milliards F CFA (90 millions \$)

Financement: Partenariat Public-Privé

Acteur public : Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche scientifique

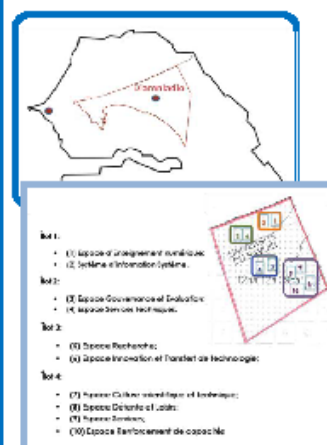
Objectifs

- Rapprocher l'Enseignement supérieur, la Recherche et le monde de l'Entreprise
- Favoriser l'innovation, la recherche et la création d'entreprises innovantes
- Renforcer les capacités managériales des gestionnaires d'établissement d'enseignement supérieur
- Promouvoir la culture scientifique

Etat d'avancement

- Etudes de faisabilité à réaliser

Localisation et Plan



Données-clés

- Flux de fonctionnaires attendus : ~600 fonctionnaires, compte tenu de l'effectif actuel et des structures en création (comme le Centre de Mutualisation, la DGR, la DCEU, etc.)
- Opportunité d'investissement : réalisation de bureaux et de bâtiments innovants qui n'existent pas au Sénégal (ex : Centre de Cloud computing)
- Taux de remplissage attendu : 100%, pour la partie administrative

Contact : APIX S.A. 52-54, rue Mohamed V, Tel : + 221 33 849 05 55 - Site web : www.investinsenegal.com

4.1.1.15 Centre Hospitalier Aristide



République du Sénégal



S
A
N
T
E

CENTRE HOSPITALIER ARISTIDE LE DANTEC

Présentation du Projet

Localisation : Ville de Dakar

Description : Réhabiliter l'hôpital A. Le Dantec qui possède le plus grand potentiel de ressources humaines sur le plan médical de toute l'Afrique de l'Ouest et du Centre

Composantes

- Construction en plusieurs phases de pôles d'infrastructures fonctionnels
- Construction d'un hélicoptère
- Acquisition d'équipements de dernière génération
- Développement capital humain

Coût : 80 milliards F CFA (160 millions \$)

Financement : Partenariat Public-Privé

Acteur public : Ministère de la Santé et de la Protection sociale

Objectifs

- Globalement, migrer d'un hôpital de niveau 3 vers un hôpital de 4ème génération
- Faire de l'hôpital Aristide Le Dantec un centre hospitalier universitaire moderne
- Conformer les infrastructures et équipements aux normes hospitalières modernes de pointe (792 lits)
- Créer les conditions matérielles et médicales adéquates pour une meilleure prise en charge des malades
- Former un personnel de santé de qualité
- Développer un environnement propice à la recherche fondamentale et appliquée
- Promouvoir une hygiène hospitalière ainsi que la qualité et la sécurité des actes en fonction des normes ISO

Etat d'avancement

- Etudes techniques réalisées
- Etudes complémentaires et travaux à réaliser



Données-clés

- Réception de patients en provenance de plusieurs pays de l'espace CEDEAO
- Expertise médicale de renommée
- Capacité actuelle : 515 lits
- Déficit de 50% de l'accueil
- Hospitalisations : 10 000 malades par an
- Consultations : 100 000 malades, en moyenne, par an
- Interventions chirurgicales : 6 300 en moyenne, par an

Contact : APIX S.A, 52-54, rue Mohamed V, Tel : + 221 33 849 05 55 - Site web : www.investinsenegal.com

4.1.1.16 Centre Anticancereux



République du Sénégal



S
A
N
T
E

CONSTRUCTION ET EQUIPEMENT D'UN CENTRE ANTICANCEREUX

Présentation du Projet

Localisation : Région de Dakar

Description : Construction d'une infrastructure sanitaire spécialisée sur le cancer pour offrir des soins, délivrer des enseignements et effectuer de la Recherche, en remplacement de l'Institut Joliot-Curie de l'Hôpital Aristide Le Dantec.

Composantes

Construction et équipement de :

- une unité de chirurgie carcinologique
- une unité d'hospitalisation polyvalente
- un centre d'hospitalisation de jour pour la chimiothérapie
- une unité de radiothérapie avec deux (02) bunkers pour accélérateur de particules
- un centre d'imagerie Médicale avec scanner, IRM et Pet Scan
- une unité de bio-pathologie composée de laboratoires de pathologie, d'un laboratoire de biologie moléculaire et de biochimie et un laboratoire de bactériologie et virologie
- une unité de consultation et de soins externes
- un bloc administratif avec un bureau du registre des tumeurs
- un bloc d'enseignement et de recherche
- un réceptif d'accompagnants de patients
- un bloc technique (cuisine, buanderie, atelier de maintenance etc.)

Coût : 15 milliards F CFA (30 millions \$)

Financement : Partenariat Public-Privé

Acteur public : Ministère de la Santé et de la Protection sociale

Objectifs

- Relever le plateau médical par la mise en place d'une infrastructure aux normes internationales, dédiée à une pathologie dont l'incidence augmente de plus en plus (en développement constant sur le plan national et sous-régional)
- Offrir une prise en charge aux patients sénégalais et de la sous-région, en vue de réduire les évacuations coûteuses vers l'Europe, l'Afrique du Nord et l'Afrique du Sud
- Centraliser les moyens et les ressources humaines pour une prise en charge multidisciplinaire et efficiente du cancer

Etat d'avancement

- Etudes de préféabilité réalisées
- Etudes et ouvrages à réaliser

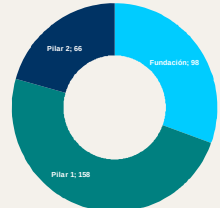
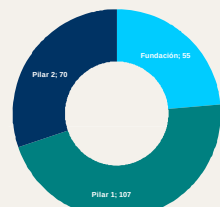
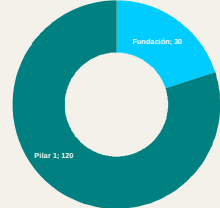


Données-clés

- Réception de patients en provenance de plusieurs pays de l'espace CEDEAO
- Nombre de patients admis/an : 6148
- Déficit à couvrir : 51% des patients atteints de cancer et non pris en charge en 2012

Contact : APIX S.A, 52-54, rue Mohamed V, Tel : + 221 33 849 05 55 - Site web : www.investinsenegal.com

4.2. PRESUPUESTO ESTIMADO DEL BANCO MUNDIAL POR PROGRAMA/PROYECTO

Año	Programas/Proyectos		IDA ₁₆ (US\$ Millón)	IFC/Fondos Fiduciarios (US\$ Millón)	Total (US\$ Millón)	Distribución por Ejes Estratégicos (IDA & IFC/F. Fiduciarios)
2013	Reducir la vulnerabilidad de la población de Casamance [☆]	■ R. 04	40	3	43	
	OMVS Regional (PGIRE) [☆]	■ ---	10	20	30	
	Mejora de la equidad y calidad de la educación básica	■ R. 12	20	46	66	
	Mejora capacidades población - Enseñanza superior [☆]	■ R. 11	9	18	27	
	Programa de Agro-Negocios	■ R. 07	75	6	81	
	Proyecto de Seguridad Alimentaria y Apoyo a la ganadería	■ R. 07	--	20	20	
	Mejora de la política de rendición de cuentas (GGSC) 1	■ R. 01	55	--	55	
	Subtotal		209	113	322	
2014	Electricidad Senegal – Mauritania [☆]	■ R. 09	15	30	45	
	Mejora del acceso a financiación de las MIPYMES	■ R. 06	7	30	37	
	Mejora del acceso a las redes de seguridad social	■ R. 14	30	20	50	
	Mejora de los servicios de salud	■ R. 13	20	--	20	
	Programa de Crecimiento Económico y Exportaciones	■ R. 05	25	--	25	
	Mejora de la política de rendición de cuentas (GGSC) 2	■ R. 01	30	--	30	
	Programa de Gobernanza y Gestión Pública	■ R. 01	25	--	25	
	Subtotal		152	80	232	
2015	Mejora de la gestión sostenible de los recursos pesqueros [☆]	■ R. 08	15	--		
	Tren Dakar-Bamako [☆]	■ R. 10	40	--		
	Mejora capacidades población – Formación Técnica	■ R. 11	35	--		
	Programa de Gobernanza Económica	■ R. 05	30	--		
	Mejora del acceso a agua y saneamiento	■ R. 15	Por definir	--		
	Gestión de Riesgos Naturales y Capacidad de Resiliencia	■ R. 2-3	30	--		
	Mejora de la política de rendición de cuentas (GGSC) 3	■ R. 01	Por definir	--		
	Subtotal		150	0	150	
Total 2013-2015			511 F: 180 P1: 261 P2: 70	193 F: 3 P1: 164 P2: 66	704	Fundación: 183 (26%) Pilar 1: 385 (55%) Pilar 2: 136 (19%)

Donde:

■ Fundación: Fortalecimiento de la Gobernanza y creación de resiliencia

■ Pilar 1: Crecimiento inclusivo y creación de empleo

■ Pilar 2: Mejora de la provisión de servicios

[☆] Proyecto supra-nacional

4.3. PRESUPUESTO ESTIMADO DEL BANCO AFRICANO DE DESARROLLO POR PROGRAMA/PROYECTO

Año	Programas/Proyectos		ADF ₁₂ (US\$ Millón)	GAFSP / Vent. Privada (US\$ Millón)	Total (US\$ Millón)	Distribución por Ejes Estratégicos (ADF & Otros)
2013	Programa de apoyo a la promoción del Sector Privado (PAPSP)	■ R. 01	30		30	P1-E1: 30 (100%) P1-E2: 0 (0%) P2-E1: 0 (0%) P2-E2: 0 (0%)
	Subtotal		30	0	30	
2014	Programa de Apoyo a la Reforma Económica (PARE II)	■ R. 01	Sin Definir		Sin Definir	P1-E1: 32 (38%) P1-E2: 23 (27%) P2-E1: 23 (27%) P2-E2: 6 (07%)
	Programa de Apoyo al fomento del empleo de la Juventud y la Mujer	■ R. 01	32		32	
	Proyecto de carreteras rurales en apoyo del Programa Nacional de Desarrollo Local (PPC-PNDL)	■ R. 02	23		23	
	Proyecto Socio-Ecológico del Lago Guiers (PREFELAC)	■ R. 03	23		23	
	Sahel Countries Resilience Project	■ R. 04	3		3	
	Proyecto de Apoyo a la Seguridad Alimentaria (PASA)	■ R. 04	3	40	43	
	Subtotal		83	40	123	
2015	Programa de Agua/Saneamiento en Dakar	■ R. 03	46 [ADF ₁₃]		46	P1-E1: Sin definir P1-E2: 46 (depende fondo IFD ₁₃) P2-E1: Sin Definir P2-E2: 0
	Carretera Thies-Diourbel	■ R. 02				
	Puente Gambia	■ R. 02				
	Energía OMVG 1 (Kaleta)	■ R. 02				
	Energía OMVG2 (Sambagalou)	■ R. 02				
	Programa de Apoyo a la Reforma Económica (PARE III)	■ R. 01	Sin Definir		Sin Definir	
	Programa Africagri (Ventanilla Sector Privado)*	■ R. 01	0	Sin Definir	Sin Definir	
	Proyecto Energía Eólica (Ventanilla Sector Privado)*	■ R. 03	0	Sin Definir	Sin Definir	
	Subtotal		46	0	46	
Total 2013-2015			159	40	199	P1-E1: 62 (31%) P1-E2: 23 (11%) P2-E1: 68 (34%) P2-E2: 46 (23%)

Donde:

Pilar 1: Apoyo al crecimiento inclusivo mediante la diversificación y la integración regional

■ Pilar 1 Eje 1: Mejora del clima de negocios y la promoción del empleo

■ Pilar 1 Eje 2: Integración Nacional y Regional

* Ventanilla Sector Privado

Pilar 2: Gestión Sostenible de los Recursos Naturales (incluida el agua) y Resiliencia

■ Pilar 2 Eje 1: Gestión de Recursos Naturales y Transición al Crecimiento Verde

■ Pilar 2 Eje 2: Resiliencia a través de la seguridad alimentaria