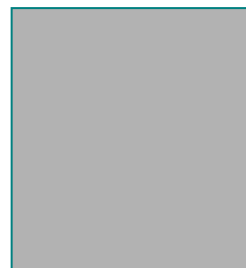


INFORME DE CONSULTORIA



CODEXCA
CONSULTORIA DE EMPRESAS



RESUMEN DE LOS PLANES PLURIANUALES DE LOS ORGANISMOS MULTILATERALES Y LA AYUDA AL DESARROLLO EN MARRUECOS

Cámara

Santa Cruz de Tenerife

CONTRATANTE: CÁMARA OFICIAL DE COMERCIO INDUSTRIA Y NAVEGACIÓN DE
SANTA CRUZ DE TENERIFE

Informe de: Segundo Informe de Avance

Elaborado por:

Consultora para el Desarrollo Exterior Canario, S.L.

Contratado por:

Cámara de Comercio, Industria y Navegación de Santa Cruz de Tenerife

Financiado por:

Fondos FEDER a través del Programa de Cooperación Transnacional Açores-Madeira-Canarias – PCTMAC- gracias al proyecto LICIRE

Fecha:

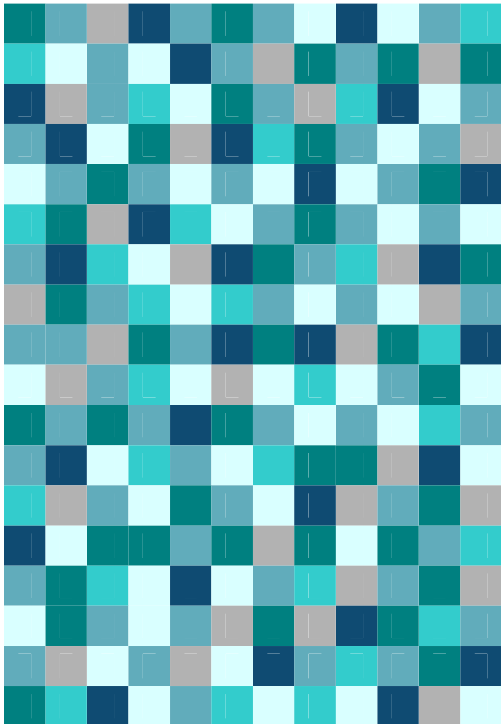
Enero de 2015

ÍNDICE

1. Introducción	5
2. Estrategia Nacional de Cooperación en Marruecos	13
2.1. Dirección de la cooperación económica y financiera de Marruecos.....	14
2.1.1. Pilar 1: Reforzar identidad nacional	15
2.1.2. Pilar II: Consolidar el Estado de derecho.....	15
2.1.3. Pilar III: Fortalecer la economía y distribuir equitativamente el crecimiento.....	17
2.1.4. Pilar IV: Implementar programas sociales para garantizar la igualdad de oportunidades	19
2.1.5. Pilar V: Promover la integración regional e internacional.....	20
3. Políticas Nacionales de cada Organismo Multilateral.....	21
3.1. Introducción.....	22
3.2. Banco Mundial	24
3.2.1. Área I: Promover un crecimiento competitivo e inclusivo.....	27
3.2.2. Área II: Construir un futuro verde y resiliente.....	40
3.2.3. Área III: Fortalecer la gobernanza y las instituciones para mejorar la prestación de servicio a todos los ciudadanos	46
3.3. Banco Africano de Desarrollo.....	55
3.3.1. Pilar I: Fortalecimiento de la gobernabilidad y la inclusión social	57
3.3.2. Pilar II: Apoyo al desarrollo de infraestructura "verde".....	62
3.4. EuropeAid	71
4. Anexos	73
4.1. Presupuesto Estimado Global de Bancos Multilaterales de Desarrollo	74
4.2. Presupuesto Estimado de BMD por Sectores	75
4.3. Presupuesto Estimado del BM por Programa/Proyecto	77
4.4. Presupuesto Estimado del BAfD por Programa/Proyecto	78
4.5. Listado de empresas marroquíes ganadoras de licitaciones (BAfD).....	80

GLOSARIO

AFD	Agencia Francesa de Desarrollo
ALC	Acuerdos de Libre Comercio
AT	Asistencia Técnica
BAFD	Banco Africano de Desarrollo
BEI	Banco Europeo de Inversiones
BM	Banco Mundial
BMD	Bancos Multilaterales de Desarrollo
CPS	<i>Country Partnership Strategy (BM)</i>
CSP	<i>Country Strategy Paper (BAfD)</i>
DPL	<i>Development Policy Loan</i>
DTF	Deauville MENA Transition Fund
FIDA	Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola
GATT	<i>General Agreement on Tariffs and Trade</i>
IDA	<i>International Development Association</i>
IFC	<i>International Finance Corporation</i>
INDH	Iniciativa Nacional de Desarrollo Humano
KfW	<i>Kreditanstalt für Wiederaufbau</i>
MCA	<i>Millennium Challenge Account</i>
MENA	Middle East & North Africa
NIP	National Indicative Program (EuropeAid)
ONEE	Oficina Nacional de Electricidad y Agua potable
OMC	Organización Mundial del Comercio
PIB	Producto Interior Bruto
PMV	Plan Marruecos Verde
PYME	Pequeña y Mediana Empresa
TIC	Tecnologías de Información y Comunicación
ZLMF	Zonas Logísticas Multi-Flujo



Cámara

Santa Cruz de Tenerife

INTRODUCCIÓN



Las empresas españolas pueden concurrir a todos aquellos concursos públicos internacionales (**licitaciones**) en Marruecos que sean financiados por un Banco Multilateral de Desarrollo del cual España esté adherido, es el caso del **Banco Mundial**, el **Banco Africano de Desarrollo** y **EuropeAid**.

¿Qué son las licitaciones internacionales de los Bancos Multilaterales de Desarrollo (BMD)?

Los Bancos Multilaterales de Desarrollo (BMD) tienen una gran relevancia en el sistema internacional de cooperación al desarrollo y todos ellos comparten un mismo objetivo común: la lucha contra la pobreza.

En general, los BMD conceden préstamos y/o donaciones a los países emergentes o en vías de desarrollo para financiar los distintos programas y proyectos de desarrollo que estos pretendan acometer.

Para la implementación de estos programas y proyectos, los países beneficiarios deben realizar procedimientos de contratación pública que, en función de la cuantía, se derivan en procesos de adjudicación directa o en **concursos públicos internacionales** (también conocidos como licitaciones internacionales). Estas licitaciones internacionales pueden ser de prestación de servicios, para la realización de obras o para la adquisición de bienes o suministros.

Las empresas españolas pueden concurrir a estos concursos públicos internacionales ya que no se exige la pertenencia de los licitadores a la nacionalidad del país prestatario, basta con proceder de alguno de los países que forman parte del BMD¹ financiador.

La principal ventaja de las licitaciones internacionales es que permiten a las empresas españolas desarrollar proyectos en países en vías de desarrollo apoyándose en la seguridad que ofrece los BMD.

¿Cómo se definen las estrategias de los BMD en el Reino de Marruecos?

Con el objeto de aumentar el impacto de la ayuda prestada, los distintos BMD elaboran sus respectivos planes plurianuales de ayuda para cada país beneficiario, en donde se determina la cuantía y la composición del apoyo financiero y técnico ofrecido al país durante un marco temporal concreto.

Estos planes plurianuales de ayuda reciben distintos nombres en función del BMD. Los más relevantes son:

- *Country Partnership Strategy* (CPS), del Banco Mundial (BM).

¹ España es miembro de los principales BMD que operan en Marruecos (Banco Mundial, Banco Africano de Desarrollo, etc.)

- *Country Strategy Paper (CSP)*, del Banco Africano de Desarrollo (BAfD).
- *National Indicative Program (NIP)*, de EuropeAid.

Los distintos BMD elaboran sus respectivos planes plurianuales de ayuda en base a las demandas del país beneficiario. Por ello, en la definición de estos planes se toma como punto de partida la visión a largo plazo del propio país en materia de desarrollo. En el caso de Marruecos, todos los BMD analizados en el presente informe han considerado el **Programa de Gobierno 2012-2016** anunciado en su discurso de Enero de 2012 por el Jefe de Gobierno, el Primer Ministro Abdelilah Benkirane. Dicha estrategia consiste en un programa de desarrollo económico y social basado en la aplicación de profundas reformas estratégicas y políticas sectoriales basadas en grandes proyectos de infraestructura.

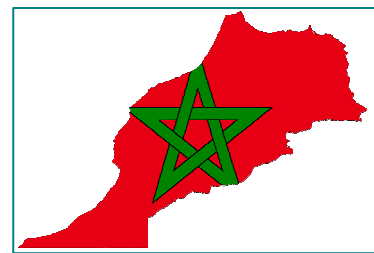
Finalmente, los BMD validan sus planes plurianuales de ayuda a lo largo de reuniones mantenidas con funcionarios gubernamentales, en consulta con autoridades del país, organizaciones de la sociedad civil, asociados en la tarea del desarrollo y otras partes interesadas.

En definitiva, el Gobierno de Marruecos, en colaboración con los diferentes BMD, decide dónde se destinará la ayuda recibida quedando reflejado en los Planes Plurianuales de Desarrollo de cada BMD.

¿Cuál es el objetivo de este documento?

El objeto de este documento es identificar las principales oportunidades que los BMD más importantes ofrecen en Marruecos para las empresas Canarias a través de los concursos públicos internacionales. Para ello, este documento consta de:

- Un resumen detallado del Programa de Gobierno 2012-2016 del Reino de Marruecos, sobre el que se basan todos los BMD para determinar la cuantía y composición de la ayuda al país.
- Un resumen de los Planes Plurianuales de los principales BMD (Banco Mundial, Banco Africano de Desarrollo y EuropeAid) en Marruecos para los próximos años. Existen otros BMD con presencia en el país (BID, MCA, ...), si bien las empresas españolas no pueden participar en sus licitaciones.



Todos los Planes Plurianuales de Ayuda al Desarrollo elaborado por los distintos BMD se alinean con el **Programa de Gobierno** para el desarrollo económico y social de Marruecos en el periodo 2012-2016.





Las licitaciones internacionales ofrecen una **seguridad jurídica** para operar en terceros países gracias a la financiación de los BMD.

En definitiva, el objeto del presente documento es la identificación, y análisis de la Estrategia Nacional de Desarrollo Económico y Social de Marruecos y el análisis de los documentos país de los BMD, con el fin de apoyar y fomentar las relaciones comerciales entre Canarias y Marruecos y aumentar las oportunidades de negocio de las empresas canarias mediante las licitaciones publicadas por los diferentes donantes.

¿Por qué Marruecos?

Todos los documentos de BMD analizados en el presente informe coinciden en que Marruecos cuenta con numerosos y atractivos factores que dan fiabilidad y éxito a las oportunidades de inversión a desarrollar, principalmente por las siguientes razones:

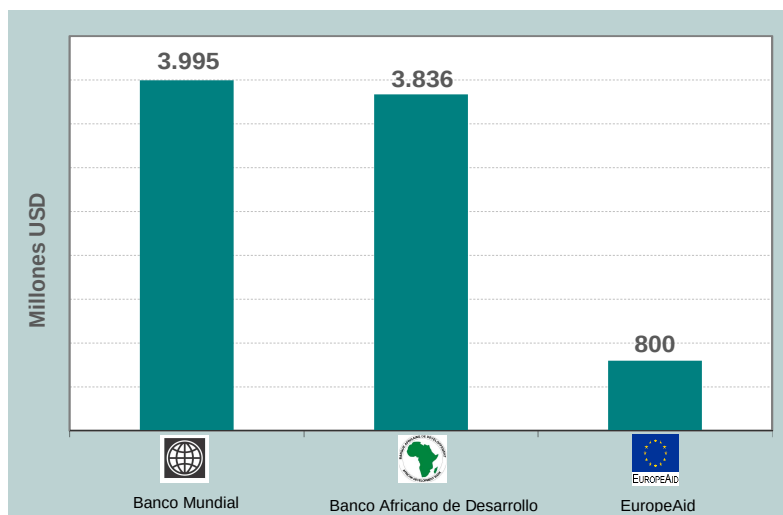
- Altas perspectivas de desarrollo económico, creciendo el PIB un +4,8% en 2011, ralentizándose al +2,7% en 2012 y mostrando nuevamente un repunte del +4,4% en 2013, gracias al auge de la contribución del PIB no agrícola.
- La crisis internacional no ha tenido graves repercusiones en la economía marroquí, pese a su estrecha vinculación con la UE. Ello se debe a su relativo aislamiento de los mercados financieros internacionales y la buena coyuntura mantenida hasta 2011, incluso en la agricultura (2/3 del PIB) y la minería (incremento de la demanda externa de fosfatos, principal producto de exportación).
- Las perspectivas macroeconómicas a medio-plazo se beneficiarán de manera notoria del programa de reformas integrales impulsado por el Gobierno marroquí para mejorar la competitividad de la economía y la eficacia de sus políticas sectoriales.
- La población se estima en 32,5 millones de habitantes (un 55,1% en ciudades) y es eminentemente joven (en 2012, un 26,6% de la población por debajo de los 15 años), registrando un PIB *per capita* de 2.999 US\$ en 2012.
- Tendencia progresiva a la apertura y liberación de su mercado (iniciado con la adhesión al GATT en 1987 y consolidado en 1994 al unirse a la OMC), llegando a firmar cerca de cuarenta Acuerdos de Libre Comercio (ALC) que le permiten tener acceso a casi el 60% del PIB mundial y a un mercado potencial de 1.000 millones de consumidores.

- La estabilidad política y el marco económico favorable al desarrollo de negocios lo convierten en el principal receptor de Inversión Extranjera Directa del Norte de África. De hecho, para España representa el primer mercado en África y el segundo a nivel mundial fuera del contexto europeo, en términos de inversión y exportaciones.
- Marruecos forma parte del Magreb, región del norte de África (formada también por Argelia, Libia, Mauritania y Túnez) que, si bien tiene un peso reducido en la economía mundial, ostenta un importante peso específico en la zona.
- Importante foco de inversión como plataforma hacia el mercado subsahariano, por su proximidad geográfica y su mayor cercanía cultural o incluso político.
- Canarias, por su situación geográfica privilegiada, ha mantenido durante toda su historia unos vínculos comerciales, culturales, históricos y de cooperación muy estrechos con Marruecos.

El Banco Mundial, acapara el mayor volumen de fondos destinados a Marruecos, con un importe cercano a los 4 billones de US\$ (46,3% del global a distribuir por los tres BMD analizados).

¿Cuánto se va a invertir en Marruecos?

En los próximos años, el BM, el BAfD y EuropeAid² van a destinar a Marruecos fondos de cooperación por un importe global aproximado de 8.631 millones de US\$, tal y como se describe en profundidad a lo largo del presente informe (ver también [Anexo 4.1](#)).



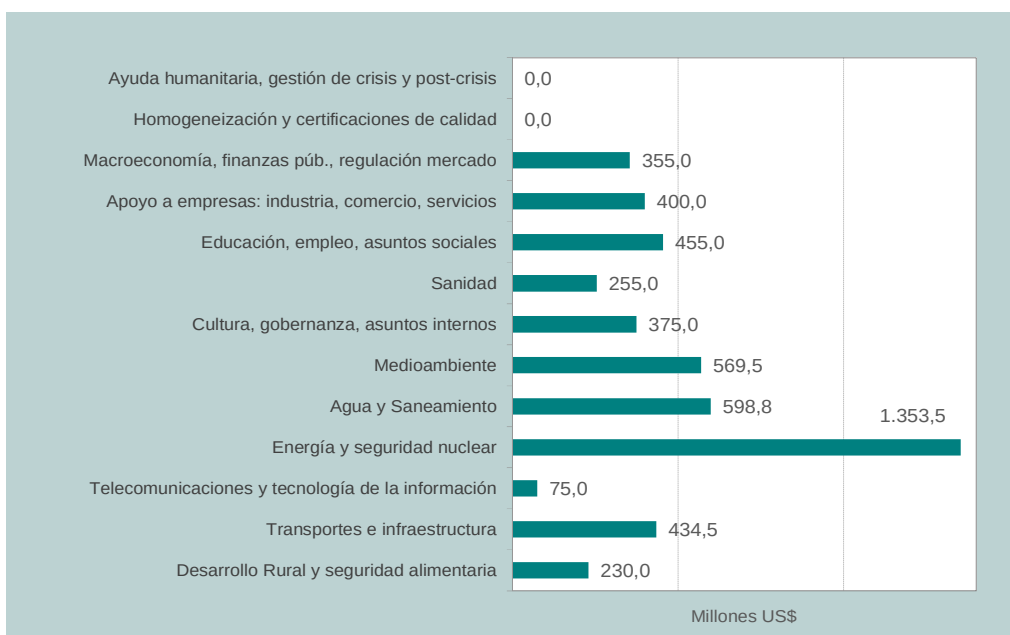
² En el Marco Único de Apoyo UE-Marruecos (2014) se señala que el importe de la ayuda europea para el periodo 2014-2017 se estima entre 728 y 890 mill. €. Ante la falta de datos más concretos, se ha considerado idóneo tomar un valor intermedio (800 mill. US\$) como referencia para determinar el importe de la ayuda de EuropeAid dirigida a Marruecos en dicho periodo.

En base a la distribución de fondos aprobada para los primeros años de implantación de sus respectivos planes estratégicos de cooperación con Marruecos, puede afirmarse que en torno los primeros 5.256 mill. US\$ de la ayuda de los BMD serán destinados entre 2012 y 2014 principalmente a los siguientes sectores:

- Energía (electricidad, energías renovables)
- Medioambiente.
- Agua y saneamiento.

Además de los tres citados, otros posibles sectores estratégicos para la participación de Canarias vía licitaciones son:

- Transportes e infraestructuras.
- Apoyo a la empresa: industria, comercio y servicios.
- Servicios transversales de alto nivel añadido.



Sobre la misma base, también se prevé la siguiente distribución según el tipo de licitación más probable:

Servicios

1.953,6 mill. USD en 3 años, principalmente en:

- Fortalecimiento institucional;
- Desarrollo empresarial;
- Ingeniería/Arquitectura y Consultorías.

Obras

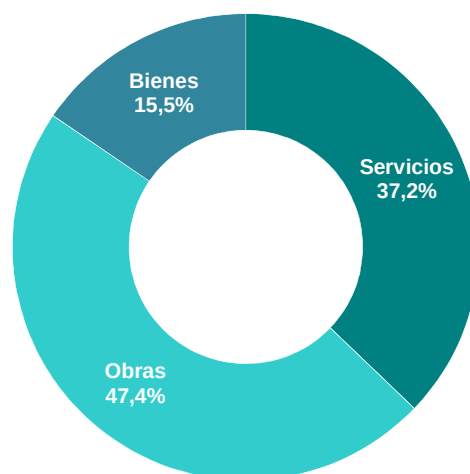
2.489,6 mill. USD en 3 años, principalmente en:

- Tratamiento de aguas;
- Energía;
- Agricultura: regadío;
- Infraestructuras viales.

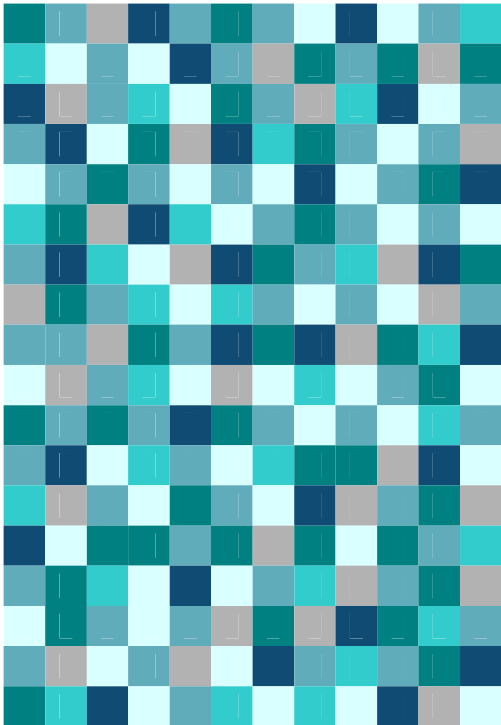
Bienes

813,3 mill. USD en 3 años, principalmente en:

- Equipamiento Tecnológico y mobiliario;
- Equipamiento de Energías Renovables;
- Tratamiento de aguas y alcantarillado;
- Equipamiento agrícola.



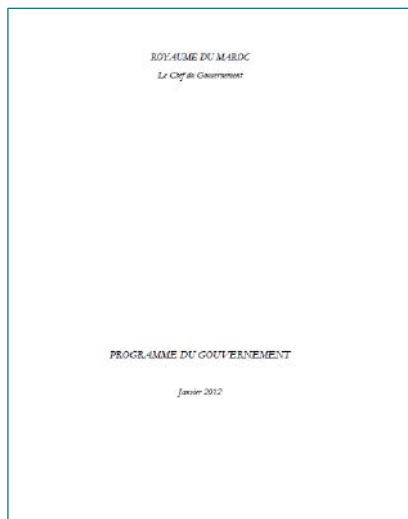
Finalmente, un aspecto crucial a considerar cuando se pretende optar a una licitación internacional de los BMD señalados es contar con un socio local -por su conocimiento directo del país en cuestión-, aumentándose las posibilidades de éxito si dicho socio local cuenta con experiencia en la intervención de proyectos de desarrollo. A modo de ejemplo, y para facilitar el contacto con dichas empresas locales, se incluye en el [Anexo 4.5](#) un listado de las empresas marroquíes adjudicatarias de las distintas iniciativas del BafD desde el año 2010.



Cámara
Santa Cruz de Tenerife

ESTRATEGIA NACIONAL DE COOPERACIÓN EN MARRUECOS

2.1. DIRECCIÓN DE LA COOPERACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA DE MARRUECOS



El **programa de Gobierno** es el documento que refleja la estrategia nacional de desarrollo en el periodo **2012-2016** de Marruecos sobre el cual los BMD se basan para **definir sus estrategias de ayuda**.

Desde el año 2002, Marruecos ha optado por no llevar a cabo la planificación centralizada de su actividad económica basándose en planes a cinco años vista. Así, el Gobierno marroquí ha pasado a centrar su agenda en un marco de estrategias sectoriales a implementar con contratos programa.

Es por ello que el presente capítulo tomará como base para el análisis el programa de Gobierno del Reino de Marruecos 2012-2016, en línea con el planteamiento de los principales BMD, que toman dicho programa como punto de referencia para plantear sus respectivos planes estratégicos de desarrollo en el país.

El Gobierno marroquí ha definido un programa de desarrollo económico y social para el periodo 2012-2016 basado en la aplicación de profundas reformas estratégicas y políticas sectoriales basadas grandes proyectos de infraestructura.

Este programa, que es una continuación de la acción del Gobierno anterior, pretende abordar el reto de la competitividad y salvaguardar la viabilidad macroeconómica, a fin de generar un crecimiento constante que pueda mejorar de forma sostenible las condiciones de vida de las personas.

De acuerdo con los principios, los cambios y las acciones promulgadas con la entrada en vigor de la nueva Constitución de Marruecos, las prioridades estratégicas del programa de Gobierno 2012-2016 giran en torno a cinco pilares dirigidas a:

- **Pilar I:** Reforzar la identidad nacional, preservar la cohesión y diversidad de la nación y abrirse a las culturas y civilizaciones;
- **Pilar II:** Consolidar el Estado de derecho, la regionalización avanzada y la buena gobernanza.
- **Pilar III:** Crear las condiciones para una economía fuerte, multisectorial, regionalmente diversificada, competitiva y creadora de riqueza y empleo; y asegurar una distribución equitativa del crecimiento;

- Pilar IV: Desarrollar e implementar programas sociales para garantizar la igualdad de acceso a los servicios básicos (educación, salud y vivienda), y fortalecer la solidaridad y la igualdad de oportunidades entre personas, grupos sociales, generaciones y regiones;
- Pilar V: Promover la interacción positiva con el entorno regional e internacional y mejorar los servicios públicos a los marroquíes residentes en el extranjero.

Seguidamente se describen los principales aspectos de cada uno de los cinco pilares sobre los cuales se vertebran los objetivos estratégicos de los principales BMD que operan en el país.

2.1.1. Pilar 1: Reforzar la identidad nacional

El preámbulo de la Constitución presenta el marco general de las políticas públicas en temas de identidad y valores. Por lo tanto, el Gobierno trabajará para llevar a cabo esta acción mediante tres ejes fundamentales:

- 1) el compromiso con la referencia religiosa del Reino y el fortalecimiento de la ciudadanía responsable.
- 2) la puesta en marcha de una política lingüística integrada con el fin de fortalecer el tejido lingüístico nacional y abrirse a lenguas extranjeras.
- 3) la adopción de políticas culturales, mediáticas y artísticas basadas en la ciudadanía, la libertad, la responsabilidad y la creatividad para fortalecer la identidad marroquí.

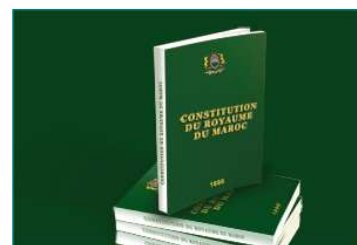
2.1.2. Pilar II: Consolidar el Estado de derecho

Bajo el Pilar II, el Gobierno marroquí está llevando a cabo un conjunto de reformas en la gobernanza centradas en la prestación de servicios públicos, el acceso a la información y la consulta pública, la reforma fiscal, la reforma presupuestaria, la regionalización avanzada (descentralización), y un mejor sector de la justicia.

Un objetivo común de estas reformas de la gobernanza es mejorar la eficacia de las políticas públicas y la prestación de servicios públicos a todos los ciudadanos.

El **programa de Gobierno 2012-2016** de Marruecos se articula en torno a **5 pilares estratégicos**.

El **pilar I** tiene por objeto **reforzar la identidad nacional** de Marruecos.



Con el **pilar II** el Gobierno pretende **consolidar el proceso de reformas** en materia de **gobernanza**, sobretudo en lo referido a la prestación de servicios públicos.

Marruecos ha invertido en la **profesionalización de los servicios**, en particular, en saneamiento, gestión de residuos sólidos, el transporte urbano, la mejora urbanística y la electrificación rural.



Esto está llevando a cabo a través de un programa integrado e integral de reformas de la gobernanza utilizando las sinergias entre el sector público (que cubre la administración central), las empresas estatales y los gobiernos locales.

Durante la última década, Marruecos ha invertido mucho para mejorar la prestación de servicios locales. Varios planes sectoriales nacionales han dirigido grandes cantidades de financiamiento a la infraestructura para servicios locales en forma de incentivos financieros para la inversión y la profesionalización de los servicios (sobre todo a través de asociaciones público-privadas), en particular en materia de saneamiento (Programa Nacional de Saneamiento), gestión de residuos sólidos (Programa Nacional de Residuos Domésticos.), el transporte urbano, la mejora urbanística (Mejora a nivel urbano), y la electrificación rural.

Aunque los programas de universalización del acceso a los servicios han tenido bastante éxito, alrededor de dos millones de personas en zonas periurbanas de bajos ingresos periurbanas aún no tienen servicios de agua o saneamiento.

En paralelo, los nuevos derechos constitucionales sobre acceso a la información y participación pública tienen por objeto crear un gobierno más abierto e inclusivo para fomentar la voz (en sentido amplio) de la población marroquí y la responsabilidad. De este modo, las reformas de la gestión de las finanzas públicas y del sector público en general tienen como objetivo fortalecer las instituciones públicas y la responsabilidad en el uso de los recursos públicos, con el fin último de mejorar el suministro y la eficiencia de los servicios públicos.

Asimismo, las reformas de descentralización se centran en el fortalecimiento de la gobernabilidad local y prestación de servicios más relevantes y eficientes a los ciudadanos, basada en el principio subsidiario de que las decisiones deben tomarse lo más cerca posible de los ciudadanos.

Bajo este pilar, el Gobierno también busca mejorar la gobernanza económica y financiera, mediante el esfuerzo sobre objetivos estratégicos clave, como los siguientes:

- fortalecimiento del Consejo de la Competencia,

- mejora de la gobernanza en las empresas públicas, poniendo en su lugar un presupuesto más transparente y basado en el rendimiento,
- la reforma de la contratación pública,
- el reequilibrio del sistema de pensiones mediante reformas paramétricas, y
- la implementación de las transferencias fiscales a los gobiernos locales.

2.1.3. Pilar III: Fortalecer la economía y distribuir equitativamente el crecimiento

Teniendo en cuenta la magnitud de los retos a los que se enfrenta el país a causa de la creciente competencia en los mercados internacionales, las autoridades marroquíes están apostando por la transformación cualitativa de la economía, profundizando en reformas estructurales respaldadas por grandes proyectos estructurantes.

Mediante el Pilar III el Gobierno busca básicamente mejorar la productividad económica. Con este fin, Marruecos continúa aplicando estrategias específicas para sectores clave, consistentes principalmente en incentivos fiscales a sectores con alto potencial de crecimiento, combinados con inversiones en infraestructura, la simplificación de los procedimientos administrativos y un mayor acceso a la financiación.

Estas estrategias, que tienen como objetivo el fortalecimiento de los sectores clave y la diversificación de la base productiva de la economía, buscan crear un nuevo proceso de desarrollo regional. Buscan modernizar los sectores tradicionales (agricultura, pesca, minería, etc.) y el desarrollo de sectores innovadores (energías renovables, logística, industria del automóvil, la aeronáutica y servicios de alto valor añadido).

Las principales estrategias sectoriales definidas son las siguientes:

- 1) el Plan Verde Marroquí de Desarrollo Agrícola;
- 2) la Estrategia Logística;
- 3) el Plan de Pesca para la pesca marítima;
- 4) la Estrategia del Agua;
- 5) el Pacto de Emergencia Nacional Industrial;

La finalidad del **pilar III** es **mejorar la productividad económica** con estrategias específicas **en sectores claves**.





El coste estimado para la implementación de las principales estrategias sectoriales del **programa de Gobierno** se estima en **64 billones de euros**.

- 6) la Estrategia de Turismo ;
- 7) la Visión 2015 para la Artesanía;
- 8) la Estrategia Energética; y
- 9) la Estrategia Digital marroquí para el desarrollo de las TIC.

Este conjunto de estrategias, cuya implementación requerirá fondos por un valor total estimado de 64.000 millones de euros, están repartidas en distintos marcos temporales.

A modo de ejemplo, el "Pacto Nacional de Emergencia Industrial 2009-2015", fue lanzado en 2005 y finalmente firmado en febrero de 2009 entre los principales ministerios y representantes del sector privado y la Asociación Bancaria Profesional. Esta estrategia abarca diez pilares: deslocalización, automoción, aeronáutica, electrónica, textiles y cuero, agroindustria, competitividad de las PYMEs, clima de inversión, capacitación, y zonas industriales.

La gestión sostenible de los recursos naturales es otro de los componentes clave del Pilar III. El Gobierno ha hecho de la "agenda de crecimiento verde" una prioridad.

De esta forma, en enero de 2013 fue aprobada la Ley Marco sobre Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible, que entre otros aspectos, recoge los siguientes:

- define los derechos y obligaciones del Estado y de los ciudadanos para la protección y preservación del medio ambiente y el desarrollo sostenible;
- establece la "Policía Medioambiental" para fortalecer el control y la inspección del medio ambiente;
- introduce un impuesto verde (el "*fiscalité verte*"); y
- promueve la reducción de residuos, la reutilización y el reciclaje, con el fin de lograr un uso más productivo y resistente de los activos ambientales.

Además, el Gobierno está preparando una estrategia nacional para la gestión sostenible de los recursos naturales.



2.1.4. Pilar IV: Implementar programas sociales para garantizar igualdad de oportunidades

El Pilar IV se centra en la mejora de los indicadores sociales y las oportunidades económicas. Además de fortalecer el poder adquisitivo de la población (reducción de impuestos sobre la renta, el aumento de los salarios, el apoyo a los precios de las materias primas, etc.), se pone especial énfasis en la formación y el empleo, la promoción del sector rural, la eliminación de los barrios marginales y el acceso a viviendas de bajo-coste, todo ello con el fin de reducir la brecha social.

A través de un apoyo continuo a los programas de creación de empleo y la introducción de nuevos programas para insertar a los desempleados en las empresas y asociaciones, el Gobierno pretende reducir la tasa de empleo hasta el 8% para el año 2016.

Para abordar el problema del desempleo, se han puesto en marcha mecanismos específicos para ofrecer nuevas oportunidades de empleo, especialmente a jóvenes titulados y personas desempleadas en regiones en las que casi un tercio de la población activa está desempleada. Como ejemplo, las habilidades de los demandantes de empleo rural se actualizarán a través de la reclasificación de los programas de formación profesional.

Los esfuerzos se centrarán en la mejora de la calidad y la eficacia del sistema educativo, la mejora de la organización del mercado de trabajo, el apoyo al autoempleo y la integración directa a través de la promoción empresarial y la formación-integración. Entre los programas ya puestos en marcha destacan:

- el programa "Moukawalati" para el apoyo a los microcréditos para el autoempleo,
- el programa "Taahil", que se focaliza en licenciados en paro.
- el programa "Idmaj", que incentiva al primer empleo.

Otras prioridades incluyen mejorar los indicadores de salud más débiles de Marruecos:

- reducir la mortalidad infantil y materna;
- afrontar el creciente desafío de las enfermedades no transmisibles;

Mediante el **pilar IV** el Gobierno marroquí establece su estrategia para **garantizar la igualdad de oportunidades** tanto sociales como económicas, con programas sociales en áreas como el **empleo** y la **educación**.





En el **pilar V** de establecen las prioridades estratégicas del Gobierno para **reforzar** sus **relaciones de cooperación** en el ámbito **regional e internacional**.

- mejorar la calidad del servicio sanitario; y
- reducir la carga financiera de los hogares y protegerlos del empobrecimiento a causa de los elevados gastos sanitarios.

Un énfasis particular se hará con este Pilar en la promoción de las oportunidades sociales y económicas de las mujeres, incluso a través de la participación.

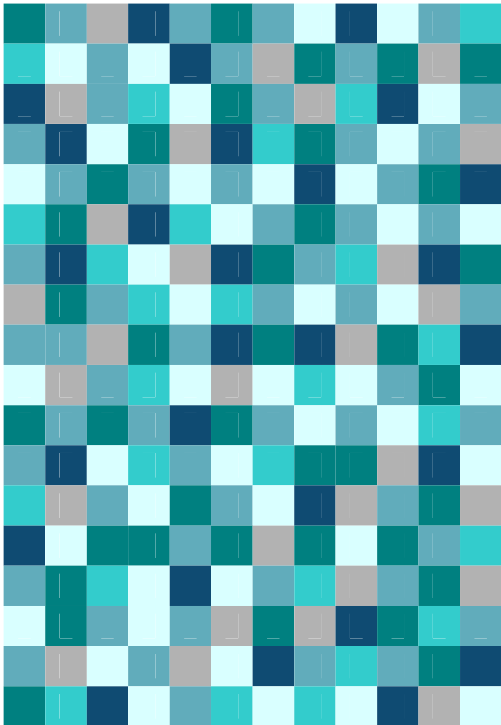
De manera más general, el desarrollo humano sigue siendo una prioridad para el Gobierno, apoyado en gran medida a través de la Iniciativa Nacional de Desarrollo Humano (INDH).

Más que nunca, la importancia de cumplir los objetivos de la Carta de la Educación, y en particular la promoción de una mejor gobernanza y la calidad en el sector de la educación, ha sido reconocida como otra de las prioridades del Gobierno.

2.1.5. **Pilar V: Promover la integración regional e internacional**

En este pilar el Gobierno de Marruecos establece sus objetivos estratégicos en lo que respecta a una mejora de su interacción positiva con el entorno regional e internacional, especialmente en los siguientes ámbitos:

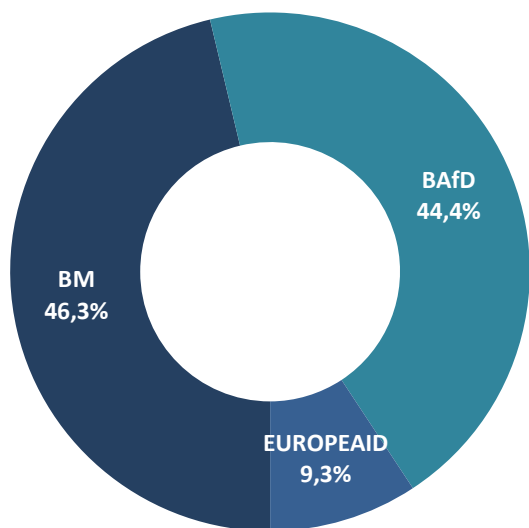
- Redoblar los esfuerzos alcanzar una solución política a la cuestión del Sahara.
- Mejorar la actuación de las misiones diplomáticas del Reino, especialmente en los servicios sociales de sus Consulados.
- Reforzar las relaciones y la cooperación bilateral con países vecinos (Argelia, Túnez, Libia, Mauritania).
- Alcanzar la unión económica entre los estados miembros de la Unión del Maghreb.
- Reforzar los lazos de cooperación con el mundo árabe e islámico (Liga Árabe, países del Golfo, Cooperación Sur-Sur, ...).
- Fortalecer las relaciones con la UE, así como con otros países de América del Norte, América latina, Asia y países emergentes.



Cámara

Santa Cruz de Tenerife

POLÍTICAS NACIONALES DE CADA ORGANISMO MULTILATERAL

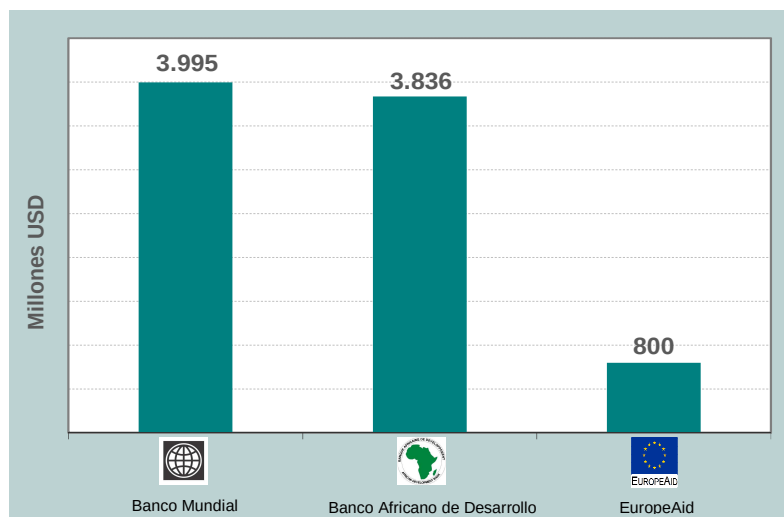


Se estima que los principales Bancos Multilaterales de Ayuda (BM, BAfD y EuropeAid) invertirán en Marruecos unos **8.631 mill. US\$** entre 2012 y 2017.

3.1. INTRODUCCIÓN

Para el periodo 2012-2017, los principales donantes de instituciones multilaterales (BM, BAfD y EuropeAid) han programado destinar fondos a Marruecos por un importe global estimado de 8.631,3 millones de US\$, equivalentes a 6.244,8 mill. EUR.

De este importe, el BM aporta un 46,3% (2014-2017), el BAfD un 45,9% (en el periodo 2012-2016) y EuropeAid³ un 7,6% (2014-2017), tal y como se describe en profundidad a lo largo del presente informe (ver también [Anexo 4.1](#)).



En el [Anexo 4.2](#) se asocia cada proyecto y programa de estas entidades a distintos ámbitos de actuación. Los ámbitos de actuación prioritarios durante el periodo 2012-2015 son, por orden de importancia:

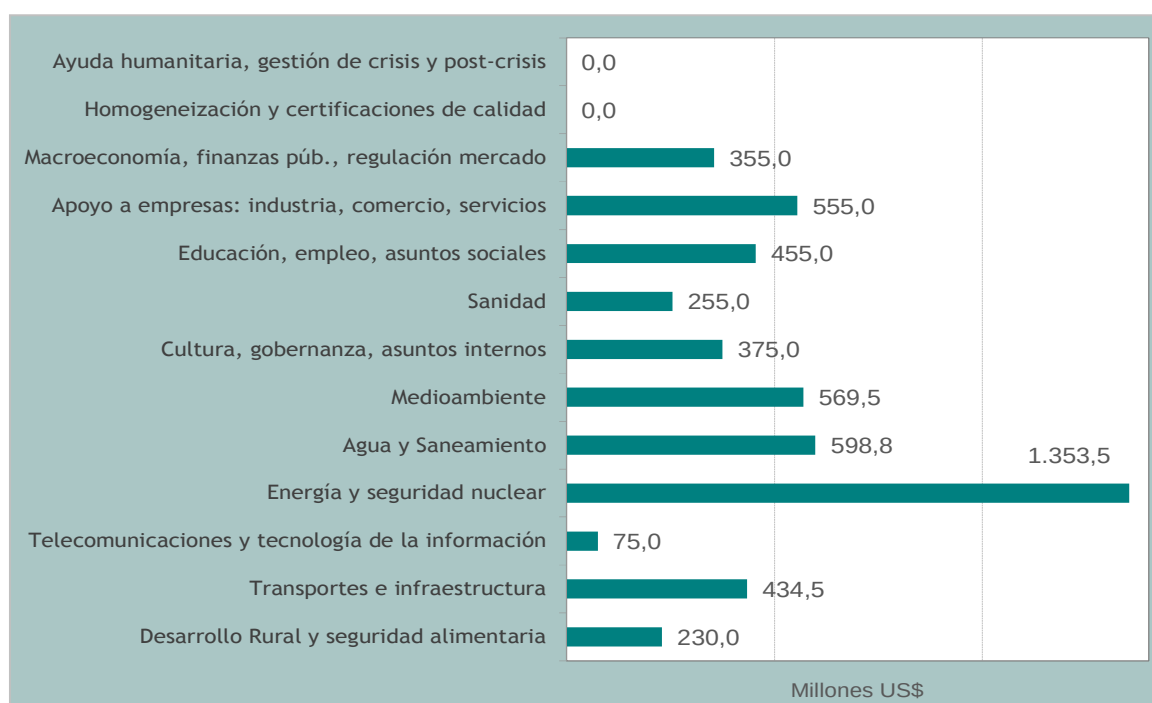
1. Energía: el 27,6% de la ayuda se destinará a la mejora del sistema energético del país, con especial hincapié en la mejora de la red eléctrica y el fomento de las energías renovables.
2. Agua y saneamiento: un 12,2% de la ayuda estará dirigida al mejor aprovechamiento de los

³ En el Marco Único de Apoyo UE-Marruecos (2014) se señala que el importe de la ayuda europea para el periodo 2014-2017 se estima entre 728 y 890 mill. €. Ante la falta de datos más concretos, se ha considerado idóneo tomar un valor intermedio (800 mill. US\$) como referencia para determinar el importe de la ayuda de EuropeAid dirigida a Marruecos en dicho periodo.

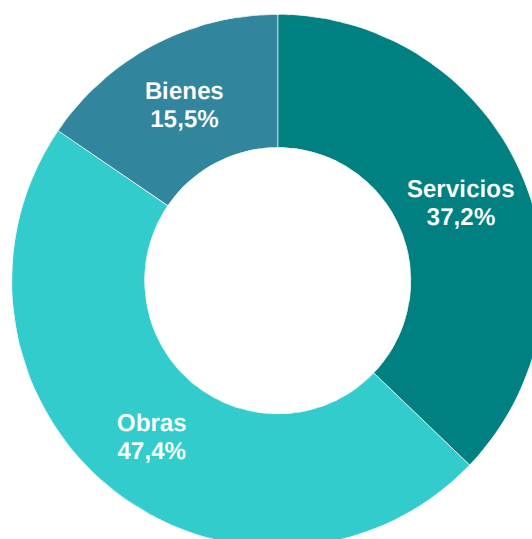
recursos hídricos del país, así como a la optimización de su red de saneamiento.

3. Medioambiente: el 11,6% de la ayuda se materializará en programas y proyectos que tengan como fin mejorar la gestión medioambiental y el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales del país.
4. Desarrollo del sector privado: el 11,3% de la ayuda de estas instituciones se invertirá en acciones que apoyen el desarrollo y la capacitación del sector privado, especialmente en el caso de las PYMEs.

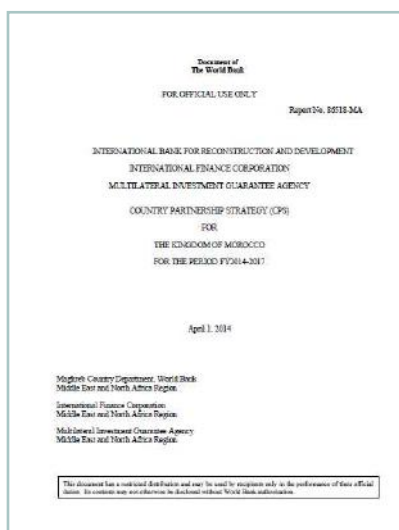
El **27,6%** de la Ayuda en Marruecos en los próximos años estará destinada a reforzar el **sector de la energía**.



Además, se estima que de los 5.256,3 mill. US\$ que se destinarán en los primeros años de implementación de los respectivos planes estratégicos de los tres BMD analizados, cerca de un 47,5% se destine a concursos de obras, mientras que un 37% será para licitaciones de servicios y un 15,5% para la adquisición de bienes.



3.2. BANCO MUNDIAL



Dentro de sus acciones estratégicas de cooperación con el Reino de Marruecos para el periodo 2014-2017, el Banco Mundial (BM) ha aprobado un Plan Plurianual de Ayuda al Desarrollo denominado Estrategia de Asociación País o, en inglés, **Country Partnership Strategy** (CPS) 2014-17.

Según se desprende del contenido de este plan, el total de la ayuda del BM destinada a Marruecos durante 2014-2017 podría alcanzar los 4.550 millones de US\$. Dicha cifra se nutrirá principalmente (en torno a 4.000 mill. US\$) de las ayudas programadas en forma de donaciones o préstamos blandos por parte de la Asociación Internacional de Fomento⁴ (IDA, por sus siglas en inglés). Por su parte, también se dará una especial importancia al desarrollo del sector privado con 550 millones de US\$ a distribuir a través de diversas instituciones que forman parte del grupo del BM, como son la Corporación Financiera Internacional (IFC, por sus siglas en inglés), el Organismo Multilateral de Garantía de Inversiones (MIGA, por sus siglas en inglés) y diversos fondos fiduciarios.

Tipo Ayuda	Periodo	Millón US\$
Asociación Internacional de Fomento - IDA (Donaciones y Préstamos blandos)	2014	1.185
	2015	1.230
	2016-2017	1.580
Sector Privado (IFC & Fondos Fiduciarios)	2014	150
	2015-2017	400
Total	2014-2017	4.550

Tabla 1. Presupuesto de Ayuda para Marruecos del Banco Mundial para 2014-17
[Fuente CPS Marruecos]

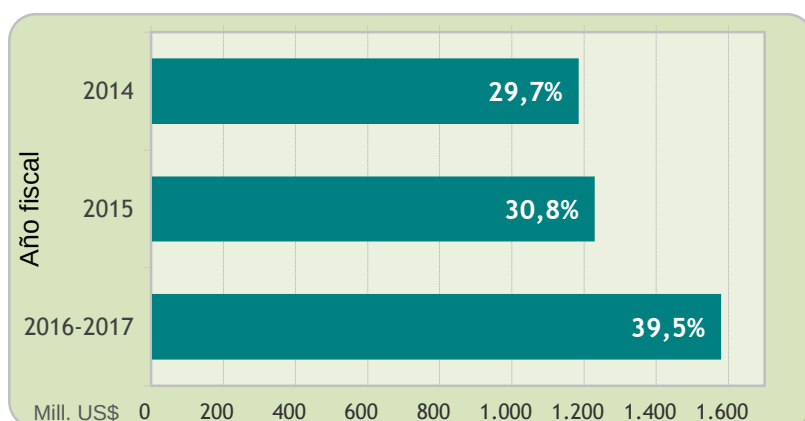
El Reino de Marruecos
recibirá del **IDA** para el
periodo 2013-16 un total de
4.000 mill. US\$.

Este notable incremento de la ayuda por parte del BM hacia Marruecos responde a la necesidad de aumentar la financiación externa y permitir al país alcanzar la transformación económica en un contexto marcado por las dificultades económicas en Europa que han reducido drásticamente la demanda externa; los altos precios internacionales de alimentos y combustibles; y

⁴ La Asociación Internacional de Fomento (en inglés, *International Development Association* o IDA) es la entidad del Banco Mundial que brinda ayuda a los países más pobres otorgando créditos sin intereses y donaciones para programas que fomenten el crecimiento económico, reduzcan las desigualdades y mejoren las condiciones de vida de la población.

la escalada de presiones sociales para crear empleo y cumplir con las promesas de la nueva Constitución.

En el CPS se estipula además el reparto temporal de dicha ayuda, si bien, se detalla principalmente la distribución de los 2.415 mill. US\$ asignados para el periodo 2014-15, dado que la ayuda proviene del Fondo del IDA que ya está cerrado. Por su parte, la partida presupuestaria para el periodo 2016-17 se estima en torno a 1.580 mill. US\$ (también a sufragar por el IDA), si bien está aún por determinar el reparto exacto de dicha cantidad entre las distintas acciones estratégicas (programas o proyectos) a desarrollar en esta última fase del CPS. El volumen total de esta ayuda dependerá de los resultados del país, la capacidad de préstamo del IDA, la demanda de otros prestatarios del BM y la evolución económica mundial.



Gráfica 1. Distribución de la Ayuda en Marruecos, 2014-2017 [Fuente: CPS Marruecos]

La mayor parte de la ayuda programada por el BM para el periodo 2014-2017 se distribuirá en los dos primeros años, alcanzando cerca del 30% de la ayuda el año 2014, mientras que el otro 30,8% se ejecutará en 2015. En el [Anexo 4.3](#) se detallan los programas financiados por el BM durante este primer bienio del nuevo CPS, a expensas de conocer el reparto por año de los dos últimos años. No obstante, este reparto temporal podría variar en función de la capacidad que tenga el Gobierno del Reino de Marruecos en implementar estos fondos.

Líneas estratégicas del CPS 2012-2016

Al objeto de garantizar un apoyo selectivo a aquellas áreas del Programa de Gobierno del Reino de Marruecos para el periodo 2012-2016 que se alineen

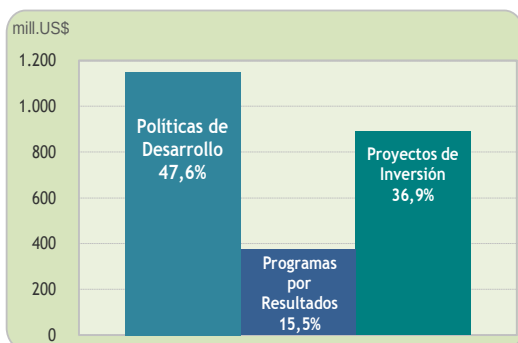


El **60,5%** de los fondos del CPS de Marruecos están programados por el BM para los años **2014** y **2015**, fundamentalmente mediante proyectos financiados por el IDA.

La ayuda programada para los años **2016** y **2017** está aún pendiente de concretar en programas y proyectos del IDA, si bien se conoce que alcanzará los **1.580 mill. US\$**, a los que se añadirán 400 mill. por el IFC y fondos fiduciarios.

El CPS 2014-2017

diseñado por el BM para Marruecos se compone de **tres áreas** sobre las cuales se orientan los distintos programas y proyectos a financiar y, por tanto, las licitaciones derivadas para implementar estas acciones estratégicas.



con las principales oportunidades de desarrollo identificadas por el BM, el nuevo CPS plantea el apoyo específico a tres pilares de dicho Programa, en concreto los pilares II, III y IV.

Al objeto de garantizar un apoyo selectivo a aquellas áreas del Programa de Gobierno del Reino de Marruecos para el periodo 2012-2016 que se alineen con las principales oportunidades de desarrollo identificadas por el BM, el nuevo CPS plantea el apoyo específico a tres pilares dicho Programa, en concreto los pilares II, III y IV.

Por tanto, la estrategia del BM definida en el CPS 2014-2017 se basa en las áreas estratégicas de cooperación del CPS anterior, así como en temas selectivos introducidos en el Informe de Avance de dicho CPS (publicado en 2012) en respuesta a la Constitución marroquí lanzada en 2011.

De esta forma, se proponen tres áreas estratégicas como marco organizativo para el nuevo CPS, derivándose de cada área diversos resultados a alcanzar:

- Área I: Promover un crecimiento competitivo e inclusivo.
- Área II: Construir un futuro verde y resiliente.
- Área III: Fortalecer la gobernanza y las instituciones para mejorar la prestación de servicio a todos los ciudadanos.

Además, debido a su sensibilidad y reconocida importancia para el desarrollo de Marruecos, el CPS propone mantener o aumentar la visibilidad de tres temas transversales: (a) género, (b) juventud, y (c) voz y participación.

Como novedad destacada del nuevo CPS, cabe señalar la apuesta del BM por mantener la financiación de programas o proyectos de desarrollo (47,6% del total presupuestado para el periodo 2014-2015, según refleja el [Anexo 4.3](#)) a la vez que otorga un mayor peso a otros instrumentos financieros como el préstamo a proyectos de inversión (36,9%) y los préstamos para resultados (15,5%).

A continuación se describe en detalle cada una de estas tres áreas estratégicas.

3.2.1. Área I: Promover un crecimiento competitivo e inclusivo

Bajo esta área, el BM apoyará al Gobierno de Marruecos en sus esfuerzos para intentar alcanzar una economía más competitiva en la que los beneficios del crecimiento sean compartidos por todos. De esta forma, el BM promoverá:

- a) políticas e intervenciones que promuevan la inversión en sectores competitivos como medio para acelerar el potencial de crecimiento de Marruecos y reducir la pobreza; y
- b) fortalecer el entorno empresarial y el sector financiero para estimular y acompañar a los emprendedores y las empresas emergentes, facilitando a todos los marroquíes, incluyendo a los pobres de zonas rurales, las mujeres y los jóvenes, su participación en la economía, y asegurar un mayor papel para el sector privado.

Los resultados estratégicos planteados con esta área del CPS Marruecos 2014-2017 son los siguientes:

- R.01: Reforzar el entorno empresarial.
- R.02: Mejorar el acceso a la financiación.
- R.03: Incrementar la productividad en el sector agroalimentario.
- R.04: Aprovechar mejor el potencial socio-económico del desarrollo rural integrado y del turismo.
- R.05: Mejorar la fiabilidad del suministro eléctrico.
- R.06: Adecuar las competencias de la formación profesional a las necesidades del mercado laboral.
- R.07: Mejorar el acceso y la efectividad de los programas de protección social.

Seguidamente se describen cada uno de estos resultados así como los principales programas y proyectos vinculados a los mismos.

Dentro del **Área I** del CPS Marruecos 2014-2017, el BM distingue siete resultados estratégicos para contribuir a alcanzar una **economía más competitiva e inclusiva**.



Entre los resultados estratégicos del área I, el BM pretende colaborar en el desarrollo de un **marco más favorable** para la creación de empresas, el comercio y el desarrollo de las PYMEs.



El BM destina a la segunda edición del programa ESCP un total de **120 mill. US\$** para mejorar el nivel de competitividad de la economía marroquí mediante el **crecimiento** y el **empleo**.

3.2.1.1 R.01: Reforzar el entorno empresarial

El BM planea con este resultado estratégico mejorar el entorno empresarial mediante el establecimiento de marco institucional más favorable para la creación de empresas, la facilitación del comercio y el desarrollo de las PYMEs. Se espera así incrementar la actividad económica para ayudar a crear puestos de trabajo, en relación con el objetivo estratégico de impulsar la prosperidad compartida.

Tres son los ámbitos de actuación que engloba el resultado estratégico R.01:

a) Entorno empresarial

El esfuerzo para mejorar el entorno empresarial marroquí se inició por parte del BM con el Programa de Apoyo a la Competitividad Económica (*Economic Competitiveness Support Program -ECSP-*) y se mantendrá en un segunda operación ECSP (2015), entre otras medidas complementarias⁵. Seguidamente se describen las principales características de esta iniciativa.

• II Programa de Apoyo a la Competitividad Económica (ECSP DPL II)

El objetivo de desarrollo del programa ECSP DPL II, dotado de 120 mill. US\$ financiados por el BM, es apoyar al Gobierno de Marruecos en la ejecución de su programa de reformas para mejorar la competitividad al objeto de incrementar el crecimiento y la creación de empleo a través de los siguientes tres pilares:

- Mejorar el clima de inversión;
- Fomento de la política comercial y las reformas de facilitación del comercio;
- Fortalecimiento de la gobernanza económica.

El ECSP DPL II está diseñado para completar las reformas iniciadas en la primera fase del programa para abordar varias limitaciones transversales clave y así favorecer una mayor competencia entre los actores empresariales y políticas más eficaces para

⁵ La serie ECSP se complementará con otras acciones del BM como la asistencia específica, diversos estudios paralelos (ej.: Memorando Económico de País) y Asistencia Técnica adicional al Consejo de Competencia y a la Comisión de Inversiones.

estimular la competitividad. Entre dichas políticas se incluyen: la reducción de discrecionalidad en la aplicación de los reglamentos; la reducción de las conductas anticompetitivas; la mejora de la coordinación del Gobierno y de la participación del sector privado en la formulación de políticas; el aumento de la eficacia, la transparencia y la responsabilidad de las políticas del Gobierno; y aumentar el acceso a la información.

[Más información: [II Economic Competitiveness Support Program DPL](#); [Project Info Document](#)]

b) Facilitación del comercio

Dentro del ámbito de la facilitación del comercio, el BM centrará su apoyo en las siguientes acciones estratégicas (basadas en instrumentos financieros no vinculados a préstamos o subvenciones):

- elaboración de un estudio sobre el comercio y la integración de Marruecos con la UE.
- asistencia técnica (AT) para crear una nueva Agencia de Inversiones de Marruecos, que ofrecerá herramientas de apoyo a proyectos públicos y privados de inversiones estratégicas en sectores productivos y de transformación (ej.: agroindustria).
- AT para la externalización de procesos empresariales basados en las TIC, acción que ayudará al país a cimentar su estatus como destino para la inversión extranjera en áreas tales como centros de llamadas y el desarrollo de software.
- AT al sector del transporte, a través del Fondo de Transición MENA⁶ Deauville (DTF, por sus siglas en inglés), centrada en la logística, las asociaciones público-privadas en el transporte, una evaluación del tránsito por el corredor trans-Magreb, la competitividad del ferrocarril nacional, y la industria del transporte por carretera.
- AT adicional, para: el apoyo logístico a la recién creada Agencia Marroquí de Desarrollo de la Logística (AMDL), la logística urbana, las reformas aduaneras, y la cooperación con las instituciones financieras internacionales.

c) Espíritu empresarial y desarrollo de las PYME

Mediante instrumentos como la **Asistencia Técnica**, el BM contempla diversas acciones estratégicas para **facilitar el comercio** en Marruecos.



⁶ MENA: Middle East & North Africa (África del noreste y del medio-este).

El BM define acciones estratégicas específicas para **facilitar la iniciativa empresarial** y el **desarrollo de las PYMES** en Marruecos.



El BM apoya con **5 mill. US\$** un proyecto para facilitar a **jóvenes** marroquíes desfavorecidos el acceso a **servicios de desarrollo micro-empresarial**.

El Banco Mundial, mediante la IFC, adoptará un enfoque integrador para facilitar la iniciativa empresarial y el desarrollo de las PYMES, destacando las siguientes acciones estratégicas:

- el proyecto MENA “MicroPYMES”, mediante el cual el BM seguirá prestando AT a gobiernos, reguladores, instituciones financieras y micro, pequeñas y medianas empresas de Marruecos.
- el apoyo adicional a microempresas e instituciones microfinancieras, mediante el Proyecto Desarrollo de las Microfinanzas (2014) financiado por la DTF.
- un nuevo marco de contratación, que permitirá una mayor participación de las PYMES en los contratos públicos.
- el apoyo complementario del IFC a las PYME, mediante la inversión en los intermediarios financieros, los fondos de las PYME y las instituciones de microfinanzas.
- el IFC continuará implementando un importante programa de asesoramiento sobre finanzas de las microPYMES, el entorno empresarial, el desarrollo de capacidades y el gobierno corporativo, fundamental para fortalecer la capacidad de las empresas para atraer inversiones y promover el **desarrollo económico**.

El proyecto más destacado en este ámbito de actuación queda descrito a continuación.

• Proyecto de Fortalecimiento de Microempresas para Jóvenes Desfavorecidos

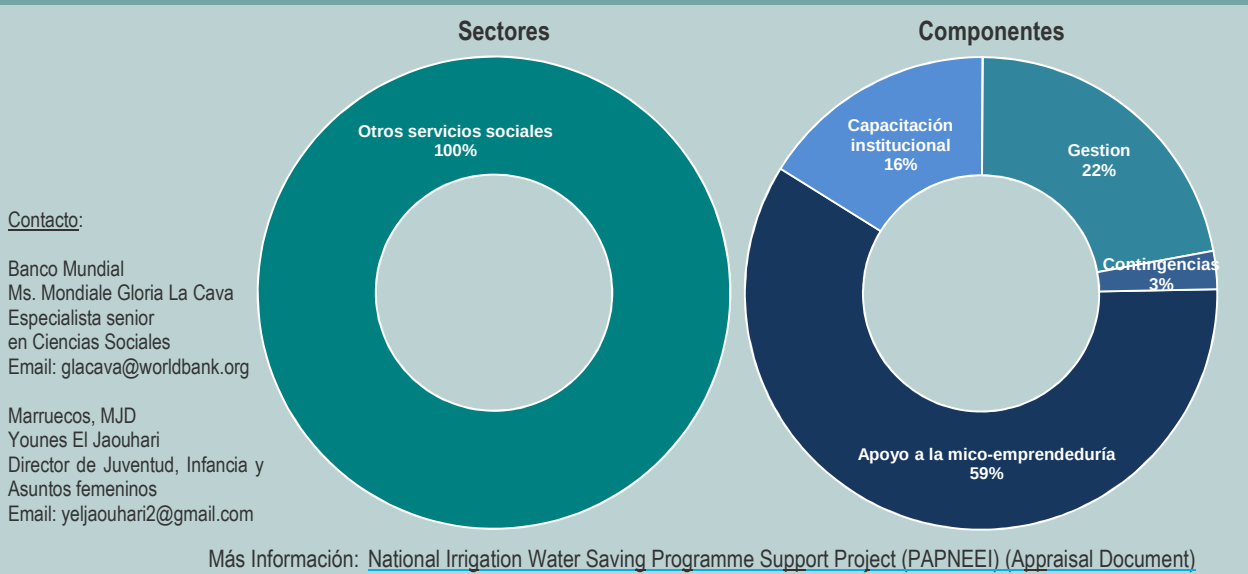
El objetivo de desarrollo de este proyecto es proporcionar acceso a servicios de desarrollo microempresarial a jóvenes marroquíes desfavorecidos que aspiran a ser o son empresarios.

El enfoque se hará en dos aspectos:

- a) el fortalecimiento de la capacidad institucional de los actores nacionales y locales para prestar asistencia a los jóvenes a la hora de crear y hacer crecer sus microempresas; y
- b) fomentar el aprendizaje riguroso sobre la eficacia del apoyo integral de autoempleo para jóvenes desfavorecidos con vistas a facilitar información a amplia escala.

El proyecto espera servir a 5.000 jóvenes, de los cuales un 40% son mujeres, asumiendo un coste unitario total aproximado de 1.000 US\$/beneficiario.

Proyecto: Fortalecimiento de Microempresas para Jóvenes Desfavorecidos
Presupuesto (US\$): 5,8 mill. US\$ (5 mill. BM; 0,8 mill. Gobierno de Marruecos)
Organismo Responsable: Gobierno de Marruecos, Ministerio de la Juventud y el Deporte (MJD)



3.2.1.2 R.02: Mejorar el acceso a la financiación

Mediante este resultado estratégico el BM planea mejorar el acceso a la financiación, con un enfoque particular en los hogares de bajos ingresos, en las micro, pequeñas y jóvenes empresas, y en los jóvenes y las mujeres. Este resultado ayudará, en definitiva, a crear más oportunidades para los jóvenes emprendedores e impulsar la prosperidad compartida

En lo que respecta a la microfinanciación de las PYMES mediante la aplicación de diversos instrumentos financieros:

- un conjunto de préstamos a proyectos de desarrollo (2014-2016) en apoyo al desarrollo del mercado de capitales y al acceso de las PYMES a la financiación;
- el proyecto “Desarrollo de las Microfinanzas”, que promoverá el acceso a la financiación en los hogares de bajos ingresos, las Micro-PYMEs y las mujeres;

Con un amplio conjunto de acciones estratégicas, el BM busca facilitar el **acceso a la financiación** por parte de **particulares y PYMES**.



- un programa de inversión y asesoramiento en el ámbito de las microfinanzas por parte del IFC para apoyar a las tres principales instituciones microfinancieras;
- la continuación del proyecto “Desarrollo de Micro-PYMES”, perteneciente al CPS anterior y que proporciona garantías parciales de crédito a las PYMEs;
- la capacitación dirigida a mejorar la cultura financiera de mujeres, jóvenes e instituciones microfinancieras, a través de un programa regional de AT; y
- un préstamo y AT para ofrecer a los empresarios innovadores capital y apoyo adaptado al perfil de riesgo de las empresas en fase inicial. Como una de las áreas prioritarias de su actuación en Marruecos, el IFC continuará apoyando a las PYMEs mediante la inversión en intermediarios financieros, los fondos de capital riesgo dirigidos a PYMEs de alto crecimiento, y el acceso a la financiación a través de las instituciones de microfinanzas, especialmente a mujeres y jóvenes empresarios.

En lo que respecta al desarrollo del mercado de capitales, el conjunto de préstamos a proyectos de desarrollo ya mencionados servirá también de apoyo a la promoción de herramientas de financiación más sofisticadas que optimicen las asignaciones de inversión nacional y extranjera en sectores productivos e innovadores.

El BM destina **300 mill. US\$** a la financiación de un programa para **adaptar el sistema financiero** a las necesidades del **mercado**, especialmente de las PYMEs.

• Programa de Desarrollo del Mercado de Capitales y la Financiación de PYMEs (I)

Con un montante de 300 millones de US\$, esta iniciativa supone la primera de las dos operaciones programadas por el BM al objeto de apoyar las políticas de Gobierno marroquí destinadas a adaptar el sistema financiero a las necesidades cambiantes de la economía real, al desarrollo de la financiación basada en el mercado para complementar la banca en el suministro de soluciones financieras y servicios a empresas y proyectos marroquíes, y a lograr un mayor crecimiento a través de una mejor asignación del capital.

Los objetivos de desarrollo de esta iniciativa se agrupan en cuatro grandes componentes:

- A. Intensificación del mercado de capitales mediante la ampliación en la gama de instrumentos e inversores.
- B. Reforma del sistema de pensiones para asegurar la continua demanda institucional de valores del mercado de capitales.
- C. Fomento de soluciones para la financiación de pequeñas y jóvenes empresas.
- D. Consolidación de la supervisión para equilibrar un mayor acceso con una continua estabilidad financiera.

[Más información: [Market Development and Small and Medium-Sized Enterprise Finance DPL, Project Document](#)]

3.2.1.3 R.03: Incrementar la productividad en el sector agroalimentario

Este resultado estratégico plantea incrementar la productividad y el valor agregado del sector agroalimentario marroquí con vistas a aumentar los ingresos de los agricultores, impulsando así la prosperidad y la reducción de la pobreza en las zonas rurales.

Las principales acciones estratégicas que se definen para este ámbito en el CPS 2014-2017 son las siguientes

- el BM continúa apoyando el Plan Marruecos Verde (PMV), que busca duplicar el valor añadido del sector agrícola e integrar a los pequeños agricultores en los mercados nacionales e internacionales. El apoyo se mantendrá en los diferentes componentes del PMV (aumentar los ingresos de los agricultores a través de mejores técnicas, capacidades y conocimientos), por lo que el IFC continuará promoviendo inversiones privadas en la agroindustria para maximizar el alcance de los agricultores y ayudar a aumentar y diversificar los ingresos rurales.
- la continuidad en el fomento de nuevos préstamos y otros instrumentos financieros (proyectos por resultados, estudios económicos y sectoriales,...) para apoyar una mayor modernización agrícola.
- el enfoque en la adaptación productiva del sector agrícola al cambio climático se mantendrá, entre otras iniciativas, con el conjunto de préstamos al



Varias acciones estratégicas programadas por el BM buscan **incrementar la productividad** del sector de la **agroalimentación** de Marruecos.

El BM destina **115,5 mill.**

US\$ para **modernizar** la
agricultura de la cuenca del
Río Oum Er Rbia.

proyecto de desarrollo Crecimiento Verde (proyecto transversal del CSP, que será descrito en apartados posteriores del presente informe).

- el apoyo a la expansión del riego por goteo y la mejora asociada en la cadena de valor y en las organizaciones de los agricultores a través de préstamos adicionales. Como ejemplo destacado, se encuentra el proyecto siguiente:

▪ Proyecto de Modernización de la Agricultura de Regadío en la cuenca del Río Oum Er Rbia

El objetivo de desarrollo de este proyecto, cuyo coste es 115,5 mill. US\$, está dirigido a los agricultores de la cuenca del río Oum Er Rbia para aumentar la productividad agrícola de la zona y promover un uso más sostenible del agua de riego para superar sus déficits de agua actuales y futuras.

Proyecto: Modernización de la Agricultura de Regadío en la Cuenca del Río Oum Er Rbia

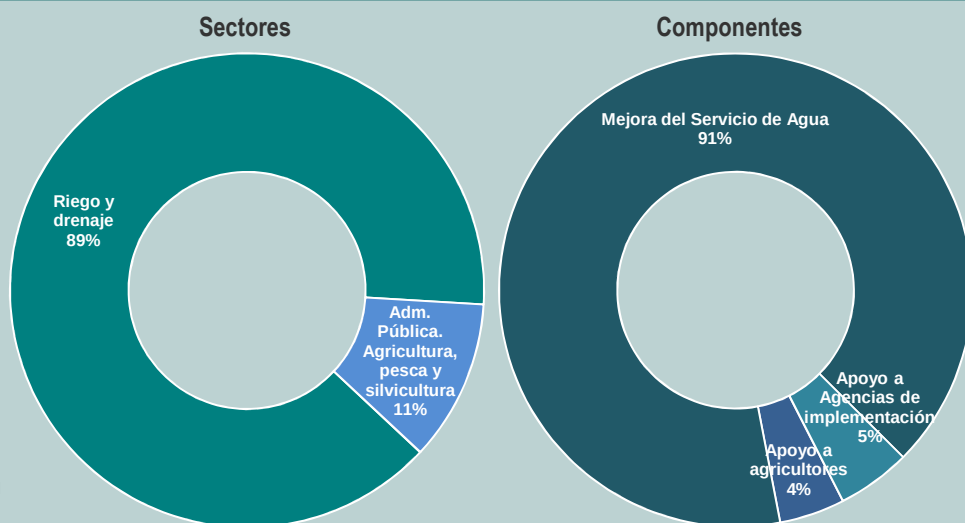
Presupuesto (US\$): 115,5 mill. (70 mill. BM; 45,5 mill. Gobierno de Marruecos)

Organismo Responsable: Gobierno de Marruecos, Ministerio de Agricultura y Pesca marítima)

Contacto:

Banco Mundial
Ms. Julia Bucknall
Email: jbucknall@worldbank.org

Más Información: [Modernization of Irrigated Agriculture in the Oum Er Rbia Basin \(Appraisal Report\)](#)



3.2.1.4 R.04: Aprovechar mejor el potencial socioeconómico del desarrollo rural integrado y del turismo

Este resultado estratégico plantea un mejor aprovechamiento del potencial socioeconómico tanto del desarrollo rural integrado como del turismo, y con

él se pretende ayudar a crear nuevas oportunidades económicas en las zonas rurales impulsando así la prosperidad compartida.

Para ello, se definen dos grupos de acciones estratégicas en función de los siguientes ámbitos de actuación:

a) Desarrollo rural integrado:

En base al apoyo ofrecido en años anteriores a la implementación de la Estrategia de Desarrollo Rural, así como el aportado por los proyectos financiados en este ámbito por el BAfD y la UE, el BM tiene previsto apoyar el desarrollo rural en diversas regiones marroquíes mediante un nuevo proyecto por resultados que cuyos objetivos serán:

- promover las oportunidades económicas locales en sectores agrícolas y no-agrícolas, especialmente para las mujeres;
- garantizar un enfoque integrado, coordinado a nivel provincial, con el fin de reforzar el proceso de descentralización;
- fortalecer la capacidad de las "comunidades rurales" y su papel en el desarrollo local; y
- fomentar el proceso de transferencia de responsabilidades a las asociaciones de desarrollo local y las organizaciones de productores.

b) Turismo:

Aún en fase de evaluación, se pretende financiar un proyecto sobre el desarrollo del Turismo para aprovechar el potencial socioeconómico de las 31 medinas de Marruecos y sus activos rurales y naturales, mediante el apoyo a los programas M'dinti y Qariati del Ministerio de Turismo.

Estas iniciativas tienen como objetivo la diversificación del sector y la creación de ingresos adicionales y nuevas oportunidades laborales, mediante nuevos modelos de inversión y gestión sobre el empoderamiento de regiones, ciudades y comunidades locales.



financiera a acciones
estratégicas dirigidas a
aprovechar el potencial de
Marruecos en el ámbito del
desarrollo rural y el
turismo.



3.2.1.5 R.05: Mejorar la fiabilidad del suministro eléctrico

El CPS 2014-2017 contempla con este resultado estratégico mejorar la fiabilidad del suministro de



La **ONEE** recibirá un apoyo financiero de **40 mill. US\$** por parte del BM para mejorar el **suministro eléctrico**.



electricidad, lo que permitirá asegurar a los negocios que pueden funcionar sin interrupciones.

Para asegurar el suministro eléctrico necesario para satisfacer las exigencias asociadas a una economía más fuerte y competitiva y aumentar la seguridad energética de Marruecos -mediante la reducción de su exposición a los precios volátiles asociados a los combustibles fósiles importados-, el BM apoyará los esfuerzos de la Oficina Nacional de Electricidad y Agua potable (ONEE, por sus siglas en francés) en fortalecer su red de transmisión de energía, así como el desarrollo estratégico de Marruecos de la capacidad de energía renovable.

▪ Proyecto de Apoyo a la ONEE (Financiación adicional)

Dentro de las operaciones que contempla financiar el BM a través del nuevo CPS se incluye una financiación adicional de 40,5 millones de US\$ a la Oficina Nacional de Electricidad y Agua Potable (ONEE) de Marruecos, al objeto de contribuir a aumentar la eficiencia y la fiabilidad del suministro de electricidad a los consumidores. Prevista su culminación a finales de 2015, esta iniciativa supone la reestructuración de diversos aspectos del proyecto inicial, quedando la distribución por sectores y componentes según refleja la siguiente figura.

Proyecto: Apoyo a la ONEE (Financiación adicional)

Presupuesto (US\$): 40,5 mill. (100% BM)

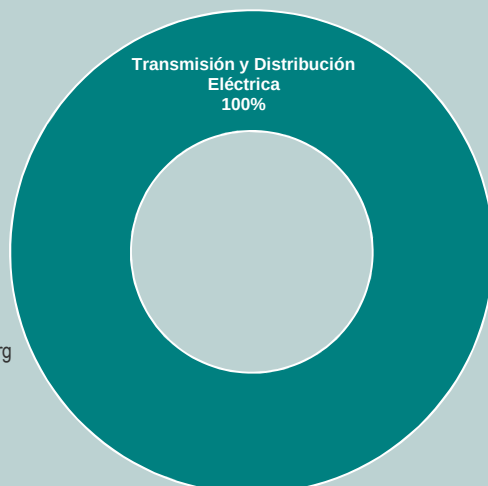
Organismo Responsable: ONE

Contacto:

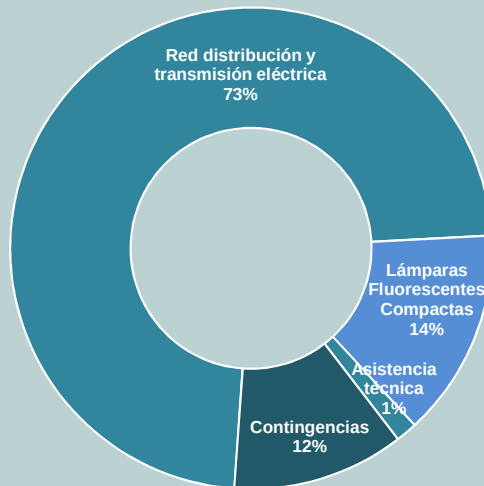
Banco Mundial
Mr. Daniel Camos Daurella
Economista
Email: dcamos@worldbank.org

Marruecos, ONEE
Mr. Mohamed Fait
Gerente de Finanzas
Email: fait@onee.ma

Componentes



Categoría de gastos



Más Información: [Second Skills and Employment DPL \(Project Paper\)](#)

3.2.1.6 R.06: Adecuar las competencias de la formación profesional a las necesidades del mercado laboral

Con este resultado estratégico, el BM pretende ayudar a la creación de empleo mediante la mejor adecuación de las competencias de la educación superior o formación profesional a las necesidades del mercado de trabajo.

Las principales acciones estratégicas englobadas bajo este resultado estratégico son las siguientes:

- la serie de préstamos a proyectos de desarrollo denominado Capacidades y Empleo (SEDP), iniciada en 2012, que ha permitido al BM apoyar al programa del Gobierno marroquí para mejorar las competencias, la productividad y la calidad del empleo.
- el CPS apoyará los esfuerzos para mejorar la calidad y pertinencia de la educación superior y la formación profesional de Marruecos, tanto a través del apoyo en la implementación de las reformas iniciadas en la serie SEDP, como mediante la AT para la creación de la "Agencia de Evaluación Universitaria" y la participación de universidades marroquíes en la Red Regional de Universidades CMI.
- el BM planea también apoyar la implementación de la nueva estrategia de la formación profesional (aún en preparación), con el objetivo de desarrollar un sistema que responda mejor a las necesidades del mercado laboral.
- el BM apoyará al Gobierno marroquí en la generación de herramientas para supervisar las ofertas de trabajo y capacidades mediante un Observatorio Nacional del Trabajo, y la IFC apoyará las mejoras en las ofertas de educación basados en el empleo a nivel sectorial. A través de la Iniciativa E4E para Jóvenes Árabes, la IFC colaborará con la AMDL y el Ministerio de Turismo para crear observatorios específicos del sector laboral que complementen al Observatorio Nacional del Trabajo.

El BM ofrece a Marruecos apoyo financiero y técnico para ejecutar

acciones estratégicas

dirigidas a **crear empleo** y mejorar la adecuación de la **formación profesional**.





El BM dota con un presupuesto de **100 mill. US\$** a la segunda fase del **Programa de Habilidades y empleo** de Marruecos.

- la IFC también colaborará con el Ministerio de Turismo para refinar el actual marco de cualificaciones del sector y diseñar un programa de capacitación para mejorar la gestión / administración de los centros de educación en este sector. La Iniciativa E4E también se centra en ofertar formación de alta calidad a los jóvenes, con el fin de cubrir sus carencias en competencias y prepararse mejor para el mercado de trabajo, así como para mejorar sus oportunidades profesionales.

En este ámbito, el CPS incluye la siguiente acción:

■ II Programa de Habilidades y empleo

El BM se plantea como objetivos de desarrollo de esta segunda operación del Programa Habilidades y Empleo los siguientes:

- mejorar la eficacia y la adecuación de los programas de desarrollo de competencias a las necesidades del mercado de trabajo;
- mejorar la eficacia de servicios de intermediación;
- promover la formalización de las microempresas;
- fortalecer el sistema de información del mercado laboral.

El importe total ya desembolsado al 100% por el BM para esta segunda fase del Programa asciende a 100 millones de US\$, y la fecha de cierre del mismo se estima para finales de 2015.

Proyecto: II Programa de Habilidades y empleo

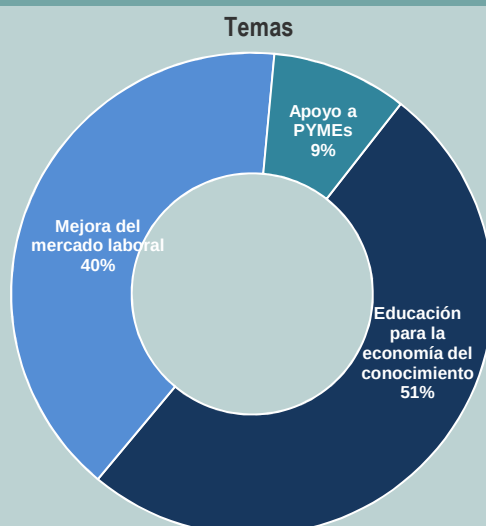
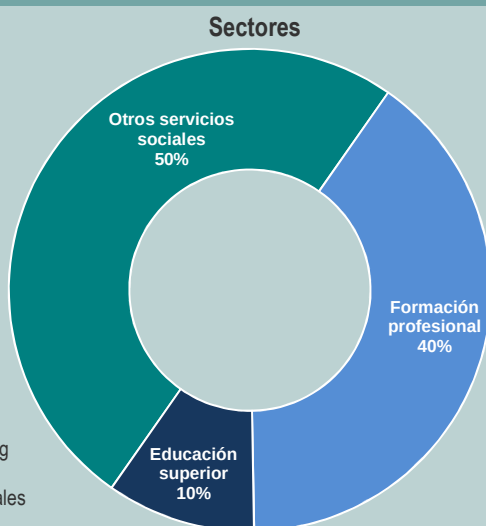
Presupuesto (US\$): 100 mill. (100% BM)

Organismo Responsable: Gobierno de Marruecos, 3 Ministerios (Asuntos Generales-Gobernanza + Empleo + Educación)

Contacto:

Banco Mundial
Ms. Nadine T. Poupart
Economist
Email: npoupart@worldbank.org

Marruecos, M° Asuntos Generales
Mr. Sabah Bencheqroun
Email: bencheqroun@affaires-generales.gov.ma



Más Información: [Second Skills and Employment DPL \(Project Paper\)](#)

3.2.1.7 R.07: Mejorar el acceso y la eficacia de los programas de protección social

Este resultado busca mejorar el acceso y la eficacia de los programas de protección social, especialmente para los jóvenes, al fin de asegurar la protección social a los más vulnerables para reducir la pobreza

En este sentido, el BM ofrecerá apoyo en acciones estratégicas relacionadas con los siguientes aspectos:

- Programas de Mercado Laboral Activo, especialmente los dirigidos a jóvenes desempleados. En concreto, el BM apoyará la agenda de reforma de la Agencia Nacional de Promoción de Empleo y Competencias (ANAPEC, por sus siglas en francés), mediante cuatro grandes líneas de actuación: (i) el desarrollo de asociaciones público-privadas basadas en los resultados; (ii) mejorar la eficacia de la intermediación laboral; (iii) el desarrollo de marcos de seguimiento y evaluación basados en los resultados; y (iv) la promoción del espíritu empresarial/autoempleo y de la capacitación para la vida entre los solicitantes de empleo.
- Regulaciones sobre empleo. Para preparar el terreno para un marco regulatorio más favorable para la creación de empleo en el sector formal (sobre todo para jóvenes y mujeres), el Banco se alinearán con el Gobierno marroquí para identificar opciones de reforma en las áreas de regulación laboral, fiscalidad del trabajo y mecanismos de fijación de salarios (incluida la política de salario mínimo).
- Programas y políticas de protección social. El Banco continuará prestando AT en materia de Protección Social, al objeto de fortalecer la capacidad técnica del Gobierno para mejorar la eficiencia en las prestaciones de la red de seguridad social: (i) buscando alternativas para desarrollar una metodología nacional que beneficie a las familias pobres, y (ii) proponiendo opciones para desarrollar un registro unificado de beneficiarios de programas de asistencia social.

El nuevo CPS también recoge diversas acciones estratégicas destinadas a mejorar los programas de **protección social** de Marruecos, con especial atención a los jóvenes y la población más pobre.



El **Área II** del CPS 2014-2017 incluye tres resultados estratégicos con los que el BM contribuirá a **mejorar la gestión sostenible de los recursos naturales** de Marruecos.



3.2.2. Área II: Construir un futuro verde y resiliente

Bajo esta área estratégica, el BM apoyará los esfuerzos de Marruecos para aumentar la eficiencia y la sostenibilidad del uso de los recursos naturales, y mitigar la vulnerabilidad de la economía ante los riesgos naturales.

A juicio del BM, las medidas para mejorar la sostenibilidad de los recursos naturales y la gestión ambiental son fundamentales para garantizar la equidad y la prosperidad compartida, incluso desde una perspectiva intergeneracional. Por ello, el BM que apoyará a aquellas políticas orientadas a:

1. mejorar la gestión de los activos naturales para sostener el crecimiento de sectores clave, incluyéndose la gestión del suelo y de los recursos costeros e hídricos;
2. producir y utilizar la energía de forma más racional.
3. incrementar el uso de energías renovables y la eficiencia de los recursos; y
4. emplear mecanismos más integrados y eficaces para prevenir y mitigar los desastres naturales y los efectos del cambio climático.

En base a todo ello, los resultados estratégicos planteados con esta área del CPS Marruecos 2014-2017 son los tres siguientes:

- R.08: Fortalecer la gestión de los recursos del suelo, costeros e hídricos.
- R.09: Aumentar la generación de energía renovable y fortalecer la eficiencia energética.
- R.10: Integrar mejor los mecanismos de prevención y mitigación de desastres naturales.

3.2.2.1 R.08: Fortalecer la gestión de los recursos del suelo, costeros e hídricos

El fin último de este resultado estratégico es fortalecer la gestión de los recursos del suelo, costeros y de agua. Las acciones estratégicas impulsadas en este ámbito por el BM serán las siguientes:

- Promover la descontaminación industrial, una mejor gestión del suelo, la gestión integrada de las costas, y fortalecer y adaptar las técnicas agrícolas.
- Fomentar el tratamiento y la reutilización de las aguas residuales, así como la reducción del agua no contabilizada, la desalinización y el acceso a servicios de saneamiento mejorados.
- Apoyar el análisis de impactos del cambio climático, en línea con la Agenda de Crecimiento Verde de Marruecos, y AT para la reforma de la minería.

Seguidamente se describen dos proyectos relevantes que pretende impulsar el BM en este ámbito:

▪ Proyecto Crecimiento Verde Inclusivo (I)

Esta iniciativa del BM pretende promover la diversificación de ingresos en las zonas rurales de Marruecos, mejorar la gestión de los recursos naturales y fomentar un cambio hacia un crecimiento bajo en emisiones de carbono.

Con un coste estimado de 300 millones de US\$ financiados en su totalidad por el BM, esta operación es la primera de las dos programadas por el Banco, contemplando ambas tanto acciones de inversión como de financiación.

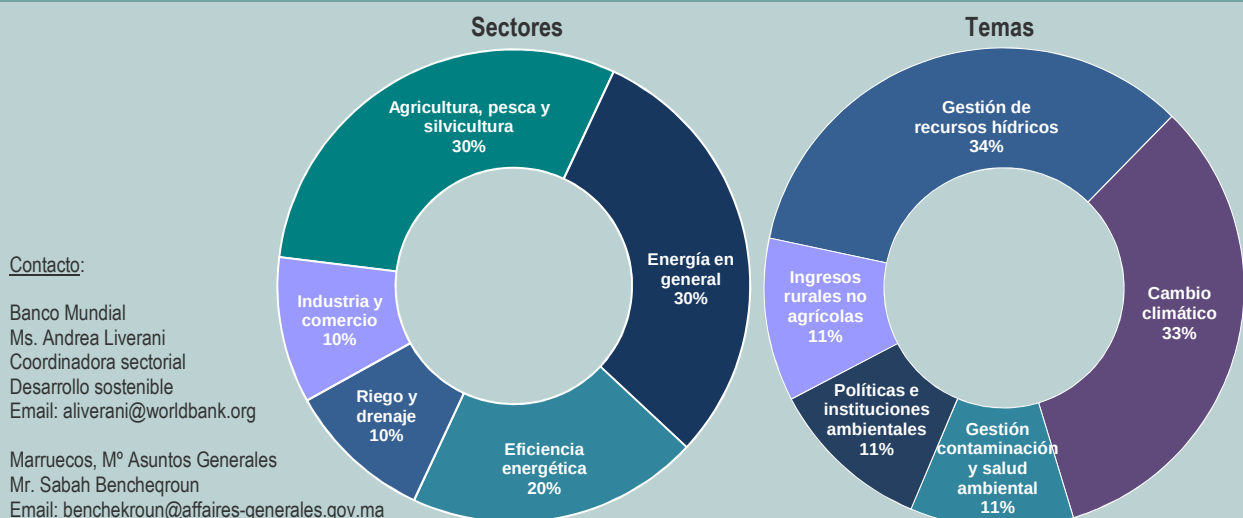


El BM destina **300 mill. US\$** al **proyecto Crecimiento Verde Inclusivo**, que tiene como fin diversificar los ingresos en las zonas rurales marroquíes.

Proyecto: Crecimiento Verde Inclusivo (I)

Presupuesto (US\$): 300 mill. (100% BM)

Organismo Responsable: Gobierno de Marruecos, Ministerio de Economía y Finanzas, Departamento de Medioambiente



Más Información: [Inclusive Green Growth DPL \(Programme Document\)](#)



Comunidades rurales del norte de Marruecos verán mejorado su **suministro de agua** gracias a un proyecto presupuestado en **223,6 mill. US\$**, aportando el BM un 71%.

▪ Proyecto Suministro de Agua Rural II

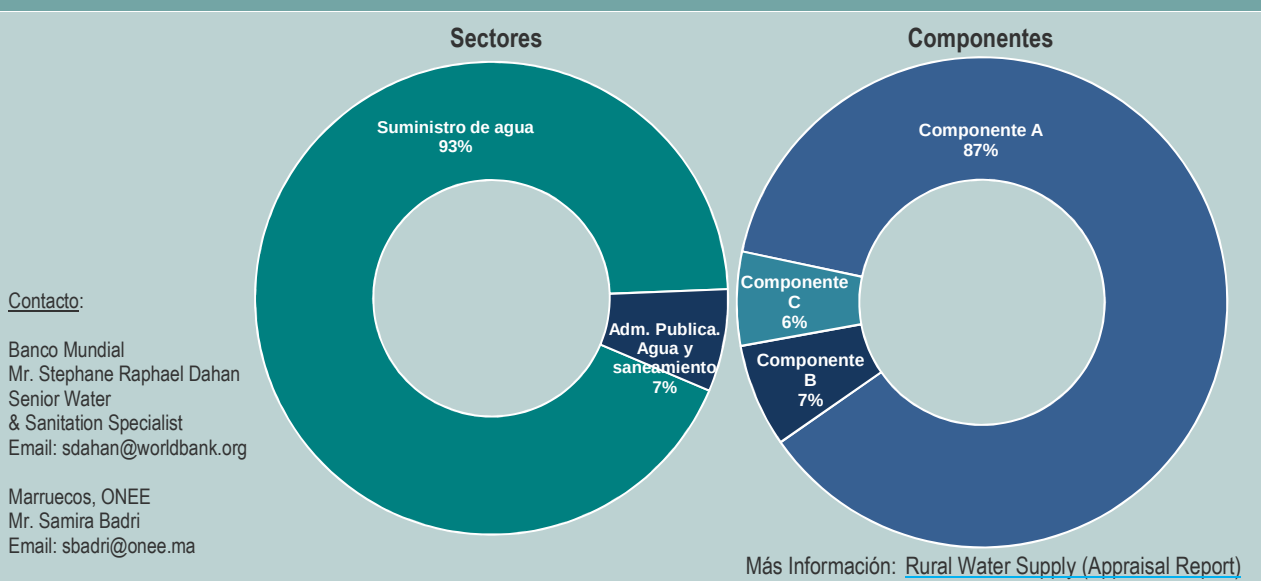
El objetivo de este proyecto, presupuestado en es facilitar el acceso y suministro de agua potable a diversas comunidades rurales de Marruecos: Driouch y Nador (norte del país); Safi, Sidi Bennour, El Jadida y Rehamna (centro); y Tiznit y Chtouka Ait Baha (sur). Las acciones contempladas en este proyecto se agrupan en tres componentes:

- A. Ampliación del acceso al suministro de agua a través de tomas de agua en las provincias señaladas. El desarrollo de infraestructuras consistirá en: obras de ampliación de suministro, construcción de tanques de almacenamiento, estaciones de bombeo, tomas de agua, etc.
- B. Infraestructura limitada para aumentar la capacidad de la red de acceso regional en las zonas beneficiadas de etapas anteriores de este programa pero donde el suministro de agua a los hogares aún es insuficiente.
- C. Apoyo a la implementación y Capacitación, mediante servicios de consultoría para proporcionar apoyo técnico a la ONEE.

Proyecto: Suministro de Agua Rural II

Presupuesto (US\$): 223,6 mill. (158,6 mill. BM, 65 mill. Gobierno de Marruecos - ONEE)

Organismo Responsable: ONEE



Contacto:

Banco Mundial
Mr. Stephane Raphael Dahan
Senior Water
& Sanitation Specialist
Email: sdahan@worldbank.org

Marruecos, ONEE
Mr. Samira Badri
Email: sbadri@onee.ma

3.2.2.2 R.09: Aumentar la generación de energía renovable y fortalecer la eficiencia energética

El BM pretende con este resultado estratégico aumentar la generación de energía renovable y mejorar la eficiencia energética, mediante la puesta en marcha de acciones estratégicas relacionadas con los siguientes aspectos:

a) Energías renovables:

Al objeto de reducir la dependencia de Marruecos de los combustibles fósiles, una de las prioridades del Gobierno sigue siendo el desarrollo del amplio potencial de recursos de energías renovables con los que cuenta el país. De hecho, la nueva estrategia energética de Marruecos se plantea como objetivo alcanzar una capacidad de energía renovable del 42% con horizonte 2020.

Para mantener el impulso del Plan Solar de Marruecos, y basándose en el éxito de la primera fase del proyecto Noor I y el Fondo de Tecnología Limpia, el BM tiene la intención de apoyar la estrategia de la Agencia marroquí para la Energía Solar para el desarrollo de los 350 MW restantes del complejo solar mediante los proyectos Noor II y III (2015).

El BM también ofrecerá apoyo en los siguientes ámbitos de actuación:

- incrementar la participación del sector privado en la ejecución de las fases futuras del Plan Solar.
- establecer sistemas nacionales para medir y gestionar las emisiones de gases de efecto invernadero en diferentes sectores.
- apoyar al Gobierno en la identificación de oportunidades de cooperación regional en este ámbito con los países del Magreb y la Unión Europea.
- reforzar el sistema de energía para promover un mayor uso de las energías renovables. A este respecto, el BM apoyará el desarrollo del proyecto Energía Limpia y Eficiente.

b) La eficiencia energética:

El Gobierno se ha fijado el ambicioso objetivo de alcanzar el 12% de ahorro de eficiencia energética para el año 2020. Sin embargo, el rápido crecimiento



Diversas acciones estratégicas encaminadas a aumentar la generación de **energía renovable** y mejorar la **eficiencia energética** de Marruecos serán promovidas por el BM durante 2014-2017.



de la demanda eléctrica ha puesto a prueba el funcionamiento de los activos de generación y transmisión de energía existentes, lo que ha llevado a sufrir una congestión de la red.

Ante este contexto, el BM se propone apoyar a aquellas medidas dirigidas a fomentar la reducción del consumo de electricidad durante las horas de demanda máxima de electricidad (evitando así los elevados costes de inversión y las emisiones de carbono que provoca la generación adicional en dichas horas), así como promover la utilización de tecnologías más limpias en la producción energética, sobretudo en las zonas industriales.

En definitiva, las principales iniciativas englobadas en el R.09 del CPS 2014-2017 serán las siguientes:

▪ **Proyecto Energía Solar Concentrada Noor (II y III)**

El objetivo de desarrollo de este proyecto es aumentar la capacidad instalada (MW) y la producción de electricidad (kWh) del complejo solar Noor-Ouarzazate, especialmente durante los períodos pico.

El coste total estimado para este proyecto asciende a 2.677 millones de US\$, participando en su financiación el BM (con 400 millones de US\$ desde 2011) y un amplio conjunto de donantes:

- Banco Africano de Desarrollo: 135 mill. US\$.
- Comisión Europea: 122 mill. US\$.
- Banco Europeo de Inversiones: 473 mill. US\$.
- Agencia Francesa para el Desarrollo: 68 mill. US\$.
- Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento: 400 mill. US\$.
- Kreditanstalt Fur Wiederaufbau (KfW): 884 mill. US\$.
- Moroccan Agency For Solar Energy SA (MASEN): 357 mill. US\$.
- Fondo de Tecnología Limpia: 238 mill. US\$.

Un macroproyecto, presupuestado con **2.677 mill. US\$** aportados por múltiples donantes, permitirá aumentar la capacidad y producción del **complejo solar Noor-Ouarzazate**.



· Ver [vídeo presentación](https://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&v=pitmsgaAIJM) del proyecto en el siguiente enlace:

https://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&v=pitmsgaAIJM

Proyecto: Energía Solar Concentrada Noor (II & III)

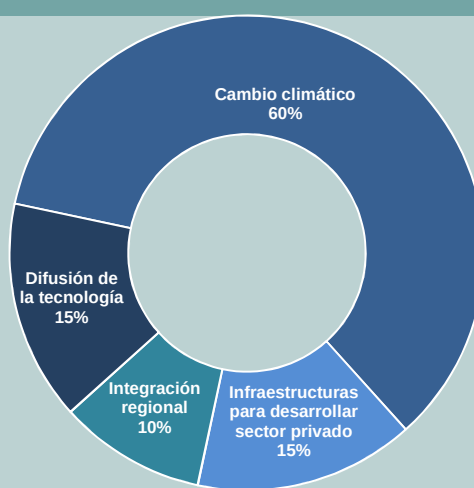
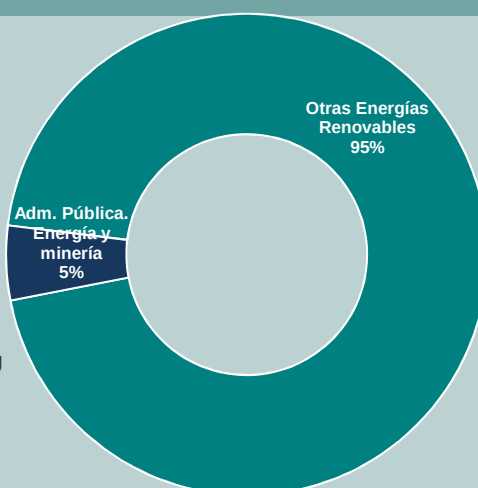
Presupuesto (US\$): 2.677 mill. (400 mill. BM; Resto: varios donantes)

Organismo Responsable: Moroccan Agency For Solar Energy SA (MASEN)

Contacto:

Banco Mundial
Ms. Fanny Kathinka Missfeldt
Economista
Email: fmissfeldt@worldbank.org

Marruecos, MASEN
Mr. Mustapha Bakkoury
Director general
Email: masen@masen.ma



Más Información: [Noor Ouarzazate Concentrated Solar Power Project \(Appraisal Document\)](#)

• Proyecto Energía Eficiente y Limpia

Aún en fase de evaluación/aprobación definitiva, el BM planea dotar a este proyecto de un presupuesto de 153 mill. US\$ con el fin reducir las pérdidas de la red y los picos de demanda de carga mediante la introducción de tres actividades orientadas a la demanda complementaria: un programa de gestión de la demanda, un programa para el suministro de energías renovables y un programa de energía solar fotovoltaica de tamaño medio.

[Más información: [Clean and Efficient Energy Project; Information Document](#)]

El BM planea un proyecto de **153 mill. US\$** para promover el uso de **energías eficientes** y **limpias** en Marruecos.

3.2.2.3 R.10: Mejorar la integración de los mecanismos de prevención y mitigación de desastres naturales

Otro de los resultados estratégicos que establece el BM en su nuevo CPS para Marruecos es potenciar una mejor integración de los diversos mecanismos existentes para la prevención y mitigación de los desastres naturales.

Para ello, el BM apoyará a los esfuerzos del Gobierno marroquí por consolidar, modernizar y expandir las iniciativas de prevención y mitigación de riesgos mediante el siguiente proyecto:

Un proyecto de **75 mill. US\$** del
BM ayudar a Marruecos a **prevenir**
y **mitigar** los riesgos de
desastres naturales.

▪ Proyecto Gestión Integrada del Riesgo

El objetivo propuesto por el BM con este proyecto por resultados, cuya aprobación definitiva se produjo a mediados de 2014, es mejorar la arquitectura de gestión del riesgo institucional y financiero de Marruecos y reforzar las capacidades nacionales y locales para diseñar, implementar y evaluar proyectos de mitigación de riesgos. El coste total estimado de esta iniciativa es de 75 millones de US\$, financiados en su total por el BM.

[Más información: [Integrated Risk Management Project: Information Document](#)]

3.2.3. Área III: Fortalecer la gobernanza y las instituciones para mejorar la prestación de servicio a todos los ciudadanos

A través de los cuatro resultados estratégicos definidos para el **Área III** del CPS 2014-2017 el BM pretende ayudar a Marruecos a **promover una gobernanza abierta, e inclusiva**, buscando en último término una mejora en la prestación de servicios públicos.



Bajo esta área estratégica, el BM apoyará a aquellas acciones destinadas a fortalecer la gestión del sector público y la capacidad institucional, y a mejorar el acceso a los servicios básicos y de calidad a todos los ciudadanos.

Se pretende así ayudar a promover un marco de gobernanza más abierto e inclusivo, una gestión más transparente y responsable de los recursos públicos, y una prestación más eficaz, equitativa y de calidad de los servicios públicos básicos a todos los marroquíes

El acceso a los servicios públicos básicos es fundamental para la reducción de la pobreza y la prosperidad compartida, puesto que los segmentos más pobres de la población dependen notablemente de estos servicios para su bienestar social y económico.

Por tanto, los resultados estratégicos planteados con esta área del CPS Marruecos 2014-2017 son los siguientes:

- R.11: Apoyar un marco de gobernanza más abierto e inclusivo.
- R.12: Habilitar una gestión más transparente y responsable de los recursos públicos.
- R.13: Mejorar la capacidad para planificar, gestionar y evaluar la prestación de servicios clave.
- R.14: Expandir el acceso a servicios básicos.

3.2.3.1 R.11: Apoyar un marco de gobernanza más abierto e inclusivo

Con este resultado el BM pretende apoyar a Marruecos a definir un marco de gobernanza más abierto e inclusivo a través del derecho efectivo de los ciudadanos a tener acceso a la información y a elevar peticiones al Gobierno. Además, la transparencia en la gestión pública ocupa un papel fundamental fomentar la participación ciudadana en la política pública.

La nueva Constitución de Marruecos ha reforzado los principios de gobierno abierto y ha introducido nuevos derechos para los ciudadanos marroquíes, como el derecho a la información (artículo 27) y el derecho de petición y a proponer mociones legislativas (artículos 14 y 15), todo ello con el fin de fomentar una democracia más participativa. Estos derechos deben ahora traducirse en políticas específicas e implementarse.

El Gobierno ha realizado reformas para aumentar la transparencia fiscal y el acceso público a la información, en particular mediante la publicación de proyectos de leyes y reglamentos.

El BM está apoyando estas políticas, incluyendo un proyecto de ley sobre peticiones públicas, una política de consultas públicas y la ley de acceso a la información mediante la financiación del proyecto Transparencia y Responsabilidad y otras medidas de AT.

▪ Programa de Responsabilidad y Transparencia

El objetivo de este Programa -preparado en conjunto con la UE y el BAfD- es la concreción de nuevos principios y derechos constitucionales de gobernanza, enfocados a la transparencia y la responsabilidad, así como el fortalecimiento de la participación ciudadana el acceso a la información.

Esta iniciativa se alinea con las reformas estructurales impulsadas por el Gobierno marroquí para el fortalecimiento de la gobernanza económica en el sector público y el desarrollo de nuevas políticas de gobierno más inclusivas y abiertas. La aportación del BM se cifra en 200 mill. US\$.

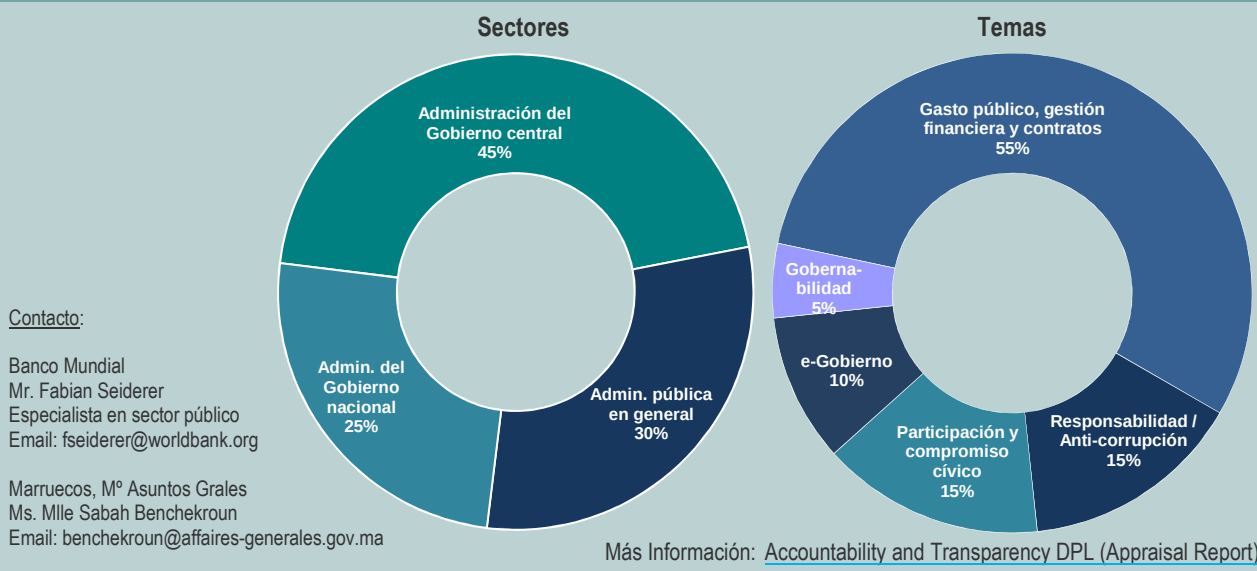


El BM aporta **200 mill. US\$** para respaldar las reformas del Gobierno en materia de **gobernanza responsable y transparente y participación ciudadana.**

Programa: Responsabilidad y Transparencia

Presupuesto (US\$): 200 mill. (100% BM)

Organismo Responsable: Gobierno de Marruecos, 2 Ministerios (Asuntos Generales y Gobernanza + Economía y Finanzas)



3.2.3.2 R.12: Habilitar una gestión de los recursos públicos más transparente y responsable

El fin último de este resultado es habilitar una gestión más transparente y responsable de los recursos públicos mediante las reformas presupuestarias y de contratación.

Para ayudar al Gobierno marroquí a: (i) llevar una política presupuestaria más estratégica, (ii) aumentar la eficiencia en la asignación del gasto público y (iii) mejorar la transparencia fiscal, la rendición de cuentas y el enfoque del resultado, el BM ofrecerá su apoyo a diversas reformas, destacando las siguientes:

- la introducción de la programación presupuestaria multianual y basada en el resultado;
- un nuevo marco jurídico para los acuerdos público-privados orientados a aprovechar las inversiones privadas, la experiencia y la competencia;
- un marco modernizado para la contratación pública que fortalezca la gestión de los recursos públicos a través de una regulación unificada, la introducción de mecanismos de reclamación, un aumento del uso

El BM contempla la puesta en marcha en Marruecos de diversas acciones estratégicas para mejorar la transparencia y responsabilidad en la **gestión de recursos públicos**.

de la contratación electrónica y el respaldo institucional y de capacitación.

Del mismo modo, el BM tratará de ayudar a mejorar la eficiencia de las inversiones públicas y la eficacia de los servicios públicos mediante el refuerzo de la gobernanza de las empresas y agencias estatales, y la aplicación del nuevo código de gobernanza de estas instituciones en sectores prioritarios. Algunas de las reformas apoyadas se relacionan con el resultado estratégico R.11 mediante la mejora de la capacidad y la gestión de los servicios públicos.

A través del programa sobre Gobernanza ya mencionado, el BM prestará su apoyo a la modernización de la gestión de las finanzas locales y de las relaciones fiscales intergubernamentales. Esto implica una revisión del sistema de transferencias financieras a gobiernos locales implicando una mayor transparencia en las normas, en línea con la estrategia de regionalización del Gobierno. En paralelo, los sistemas de información de gestión financiera se fortalecerán mediante la extensión a los municipios del sistema de gestión del gasto integrado.

3.2.3.3 R.13: Mejorar la prestación de servicios clave

Este resultado tiene como objetivo principal mejorar la capacidad para diseñar, gestionar y prestación de servicios clave para la evaluación, especialmente a nivel local. Para ello, se desarrollarán diversas acciones estratégicas relacionadas con los siguientes cinco ámbitos de actuación:

a) Servicios específicos sectoriales:

A juicio del BM, el fortalecimiento de la capacidad de los municipios y la mejora de sus servicios es fundamental para una buena calidad en la prestación de servicios a todos los ciudadanos.

Pese a los logros recientes, en Marruecos se necesitan esfuerzos adicionales para mejorar la gobernanza, especialmente desde el lado de la demanda, en sectores como el transporte y la gestión de residuos sólidos mediante la mejora de la responsabilidad, la transparencia y el acceso a la información, proporcionando a los ciudadanos y a la sociedad civil nuevas y efectivas oportunidades para



El nuevo CPS define un amplio conjunto de acciones estratégicas para mejorar la **prestación de servicios clave** (transporte, educación, gestión de residuos, salud, etc.) en Marruecos, especialmente a nivel local.

su participación y reduciendo las disparidades en cuanto a la calidad y el acceso a los servicios.

Para lograr alcanzar estas metas, el BM continuará su apoyo al sector de la gestión de residuos mediante las siguientes acciones estratégicas:

- un cuarto préstamo a la iniciativa Gestión Municipal de Residuos Sólidos (2015), destinada a ampliar y mejorar la calidad de los servicios en este sector;
- el apoyo al proyecto por resultados “Sector de Transporte Urbano” (previsto para 2015) para mejorar la coordinación, la calidad y el acceso en el transporte urbano con el objetivo de crear ciudades más sostenibles y habitables, conectar a las personas a las oportunidades y reducir la congestión y las emisiones de los automóviles personales y taxis.
- la continuación del Proyecto de Fortalecimiento del Desempeño Judicial para el Servicio a Ciudadanos, que permitirá reforzar las capacidades institucionales del Ministerio de Justicia y Libertades y mejorar la transparencia y eficacia de sus servicios a ciudadanos y empresas.

Seguidamente se detallan los principales aspectos del proyecto más relevante en este resultado estratégico contemplado por el BM dentro del CPS 2014-2017:

▪ Programa Sector del Transporte Urbano

El objetivo de desarrollo del conjunto de préstamos asociados a este programa es mejorar la eficiencia del transporte urbano en las grandes ciudades de Marruecos (principalmente Casablanca y Rabat) a través de:

- a) una mejor gobernanza del sector;
- b) un mayor rendimiento y la oferta de servicios de transporte urbano y la infraestructura; y
- c) mayor sostenibilidad del sector ambiental y social.

Mediante este programa, diseñado a petición del Gobierno, el BM ha estado involucrado en el sector desde el año 2006 mediante el apoyo técnico, la asistencia en la creación de capacidades y la transferencia de las mejores prácticas y lecciones de la experiencia de otros países de ingresos medios.



El **transporte urbano** de Casablanca y Rabat se verá reforzado con el apoyo técnico y financiero del BM mediante un proyecto de **200 mill. US**.



La dotación prevista en CSP para este programa, a desarrollarse en esta ocasión mediante un proyecto por resultados, alcanza la cifra de 200 millones de US\$.

[Más información: [Morocco Urban Transport Program \(P4R\); Program Information Document](#)]

▪ Proyecto Sector Residuos Sólidos (DPL3)

El BM establece como objetivo de la tercera fase del Programa de Préstamo para Políticas de Desarrollo del Tercer Sector Residuos Sólidos el apoyo a los esfuerzos del Gobierno marroquí para mejorar el desempeño económico, ambiental y social del sector de residuos sólidos municipales.

Con un importe de 130 mill. US\$, el BM cubre la financiación de las siguientes acciones estratégicas:

Fortalecimiento de la gobernanza en el sector, especialmente desde el lado de la demanda, mediante la mejora de la responsabilidad, la transparencia y el acceso a la información y proporcionando a los ciudadanos y a la sociedad civil nuevas y efectivas oportunidades para la participación y la voz

- (a) Refuerzo a largo plazo de la sostenibilidad institucional y financiera del sector, en línea con la nueva agenda de descentralización;
- (b) Mejora del sistema de supervisión y control ambiental del país; y
- (c) Desarrollo de un sector del reciclaje de residuos económicamente viable y socialmente inclusivo.

[Más información: [Solid Waste Sector \(III DPL\); Implementation Status Report](#)]

b) Capacidad de los Gobiernos locales:

Según la evaluación del BM, Marruecos necesita fortalecer la capacidad institucional y técnica general de sus Gobiernos locales. En base a ello, el Programa de Apoyo al Gobierno Local (financiado por la DTF desde 2014) tiene como objetivo aprovechar las economías de escala inherentes a la cooperación municipal estableciendo: (i) apoyo a los centros para proporcionar AT a gobiernos locales para preparar y gestionar proyectos de servicios públicos; y (ii) agrupaciones municipales para aumentar la capacidad de mejorar la inversión en dichos servicios, ya sea



Un proyecto de **130 mill. US\$** permitirá mejorar las políticas sobre **gestión de residuos sólidos**.

directamente o mediante la contratación de operadores privados.

El Banco también ampliará su apoyo al esfuerzo del Gobierno para fortalecer la capacidad de prestación de servicios de los gobiernos locales mediante la financiación de proyectos por resultados (previstos para 2016), a la vez que mantiene el fortalecimiento del rol de los gobiernos locales en comunidades a través de la planificación participativa mediante el programa INDH.



c) Educación:

El Banco mantendrá el apoyo ofrecido al Plan de Emergencia en Educación y al conjunto de reformas educativas impulsadas por el Gobierno. De cara al futuro, este apoyo tendrá un mayor énfasis en los siguientes aspectos:

- la mejora de la calidad, la equidad y la gobernanza de la educación, en particular, mediante el apoyo a la adquisición de las competencias básicas en las primeras etapas educativas y a políticas de enseñanza más eficaces;
- la consolidación y mejora en la eficiencia de los programas de subvenciones dirigidas a las zonas rurales y desfavorecidas;
- y mejora de la gobernanza del sistema educativo mediante la capacitación de las academias regionales y el apoyo a mecanismos de gestión basados en la escuela.

d) Salud:

Para apoyar el programa del Gobierno dirigido a expandir el acceso equitativo a los servicios de atención primaria de salud y mejorar la calidad y la distribución de los recursos humanos de salud a las áreas necesarias, y para abordar las cuestiones de gobernanza y las deficiencias en el Sistema de Información de Gestión de la Salud (SIGS), el BM definió el siguiente proyecto:



■ **Programa de Apoyo al sector de la Salud**

Basada en un reciente estudio de seguimiento del gasto público en salud y una revisión del gasto público, esta iniciativa prevista para el año 2015 pretende cubrir las prioridades estratégicas de gasto del Ministerio de Salud de Marruecos, centradas en:

(i) mejorar el acceso equitativo a la atención primaria de salud; (ii) optimizar la gestión y las competencias del personal de salud; (iii) mejorar la gobernanza del sistema de salud; y (iv) el desarrollo de un Sistema de Información sobre la Gestión Sanitaria integrado, automatizado, y accesible.

La aportación total estimada del BM para esta iniciativa ascenderá en torno a los 100 mill. US\$ (complementados con 68,5 mill. por parte de la UE), siendo el instrumento de financiación escogido el “proyecto por resultados”.

[Más información: [Health Sector Support; Program Information Document](#)]

e) E-gobierno:

Con el fin de mejorar la prestación de servicios, el BM ofrecerá apoyo a la agenda de gobierno electrónico al garantizar que los servicios gubernamentales, bases de datos e infraestructuras sean compartidas y mutuamente utilizadas.

3.2.3.4 R.14: Expandir el acceso a servicios básicos

A fin de reducir la brecha aún existente en algunas zonas respecto al acceso a algunos servicios básicos, los esfuerzos se centrarán en ampliar servicios tales como carreteras, suministro de agua y saneamiento, electricidad, telecomunicaciones (teléfonos móviles, internet, infraestructura redes de banda ancha), salud y educación en zonas marginadas, especialmente en zonas rurales y periurbanas.

Entre las acciones estratégicas más destacadas en este ámbito pueden citarse las siguientes:

- Aumentar el acceso de la población rural a carreteras asfaltadas a través del exitoso programa Caminos Rurales Nacionales (préstamos en curso y futuros);
- Ayudar a los esfuerzos de la ONEE, los gobiernos locales y los proveedores de servicios municipales en expandir el acceso a los servicios de abastecimiento de agua y saneamiento en las zonas marginadas urbanas, periurbanas y rurales;
- Fortalecer el acceso al suministro de energía fiable en zonas marginadas, particularmente en áreas

El BM destinará **100 mill. US\$**

mejorar la gestión del **Sistema Sanitario** de Marruecos.



El BM programa varias acciones estratégicas para **ampliar servicios básicos** (agua, transportes, telefonía,...) en **zonas rurales y periurbanas**.



El BM apoyará a la rehabilitación de un total de 1.300 Km. de carreteras en las zonas rurales de Marruecos mediante la financiación de un proyecto de **131 mill. US\$**.

remotas y regiones menos desarrolladas, a través del desarrollo de soluciones de energía renovable;

- Mejorar el acceso a los servicios de atención primaria de salud a través del ya mencionado proyecto “Apoyo al Sector de la Salud”, la preparación de una estrategia de cobertura universal de salud, y el desarrollo de una Carta Nacional de Salud;
- Habilitar telecomunicaciones básicas en áreas remotas.

Por tanto, como el proyecto más relevante que contempla el CPS 2014-2017 dentro de este ámbito se incluye el siguiente:

▪ **Proyecto: II Proyecto de Carreteras Rurales (Financiación Adicional)**

Mediante el proyecto NRRP2 se pretende dotar a las zonas rurales de Marruecos de carreteras transitables durante todo el año cumpliendo un doble objetivo:

- (a) Mejorar el acceso de las poblaciones rurales a dichas carreteras de manera rentable con una tasa satisfactoria de retorno en el caso de las carreteras con mayor volumen de tráfico; y
- (b) La inclusión de normas técnicas aceptables-tener para los cruces de seguridad vial y de la aldea.

Para reforzar el proyecto original iniciado en 2005, el BM ha aprobado una financiación adicional de 131 mill. US\$ que permitirá la rehabilitación o mejora de 1,300 kilómetros de caminos rurales (incluyendo pequeñas infraestructuras, relacionado con las carreteras complementarias).

[Más información: [Second Rural Roads Project : additional financing; Proyecto Paper](#)]

3.3. BANCO AFRICANO DE DESARROLLO

El Banco Africano de Desarrollo (BAfD) cuenta con un Plan Plurianual de Ayuda al Desarrollo en Marruecos para el periodo 2012-16 denominado **Documento de Estrategia País** (en inglés: *Country Strategy Paper*, CSP).

Según recoge el documento oficial del CSP 2012-2016, el BAfD contempla asignar un total de 2.452,64 millones de US\$ a lo largo de sus tres primeros años de implantación. Esta cantidad se destina principalmente (en un 95% del total, hasta alcanzar los 2.441,25 millones de US\$) a apoyar a los distintos proyectos y programas financiados por el Fondo Africano de Desarrollo en forma de préstamos blandos, mientras que el 5% restante (11,31 mill. US\$) se distribuirá mediante otros instrumentos financieros (como por ejemplo, donaciones).

Por su parte, la cuantía de la ayuda correspondiente al periodo 2015-2016 aún no está aprobada de forma definitiva, aunque en la revisión del CSP realizada por el BAfD en agosto de 2014 se estima en un mínimo de 992 mill. US\$ (sufragándose con Fondos del AFD aún por definir). Cabe señalar que esta cifra estimada se ha obtenido según el escenario “base” (o “más probable”) de entre los tres planteados en dicha revisión⁷, por lo que incluso podría verse sensiblemente aumentada.



AFRICAN DEVELOPMENT BANK			
MOROCCO: COUNTRY STRATEGY PAPER 2012-2016			
	Mo. (mill. MAD)	US\$ (mill. US\$)	US\$ (mill. US\$)
Overall Total	2452.64	1845.00	1845.00
Grants	11.31	11.31	11.31
Loans	2441.33	1833.69	1833.69
Other	0.00	0.00	0.00
Subtotal	2441.33	1833.69	1833.69
Other	0.00	0.00	0.00
Total	2441.33	1833.69	1833.69

Tipo Ayuda	Periodo	Millón US\$
Fondo Africano de Desarrollo (ADF) (Programa de Préstamos blandos)	2012-2014	2.441,25
	2014-2016 (estimado)	992,00
Otros fuentes de financiación (Programa de no-préstamos: Donaciones)	2012-2014	11,31
Total	2012-2016	3.444,56

Tabla 2. Presupuesto de Ayuda para Marruecos del BAfD para 2012-16
[Fuente CSP Senegal]

En base a estas estimaciones y sumando los datos de ambos periodos, puede cifrarse el total de la ayuda programada por el BAfD en Marruecos en torno a

El importe de la **ayuda del BAfD** dirigida a Marruecos en el periodo 2012-2016 se estima en **3.444,56 mill. US\$**.

⁷ Escenario base (992 mill. US\$), escenario medio (1.395 mill. US\$), escenario optimista (1.860 mill. US\$)

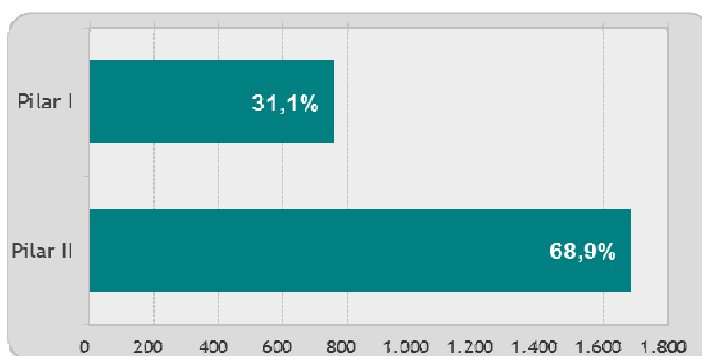
3.444,56 millones de US\$ para la implementación del CSP 2012-2016, cifra que será destinada en su práctica totalidad a la implementación de programas y proyectos de los cuales derivarán distintas licitaciones internacionales para su ejecución (en forma de obras, suministro de bienes y/o servicios).

En el **Anexo 4.4** se enumeran los distintos programas financiados por el BAFD durante el período 2012-14. De los 2.441,25 millones de US\$ previstos en concepto de préstamo, un 50,5% de la ayuda se concentra en el año 2012, un 24,8% en 2013 y el 24,8% restante en 2014. No obstante, este reparto temporal posiblemente varíe cuando se materialicen los ajustes planteados en el informe de revisión del CSP, al objeto de concretar y, en su caso, reasignar los fondos correspondientes a los dos últimos años.

Líneas Estratégicas del CSP 2010-15

Teniendo en cuenta las lecciones aprendidas con la implementación del anterior CSP, la revisión del rendimiento de la cartera de proyectos realizada en 2011, y las líneas estratégicas del BM a medio-plazo, el CSP 2012-2016 se basa en los siguientes dos pilares estratégicos, que durante los tres primeros años del CSP (2012-2014)⁸ estarán dotados de un presupuesto global de 2.452,64 millones de US\$:

- **Pilar I:** Fortalecimiento de la gobernabilidad y la inclusión social.
(Ayuda de 765,47 mill. de US\$ durante 2012-14)
- **Pilar II:** Apoyo al desarrollo de infraestructura "verde".
(Ayuda de 1.687,18 mill. de US\$ durante 2012-14)



⁸ El detalle sobre la programación para los dos últimos años del CSP (2015 y 2016) en cuanto a los diversas acciones estratégicas a impulsar aún no se ha dado a conocer, si bien se estima su coste en 992 mill. US\$.

De los **2.452,64 mill. US\$** programados para 2012-2016 por el **BAfD** en el CSP de Marruecos, un **68,9%** se destina al desarrollo de infraestructura "verde" (**Pilar II**), mientras que el **31,1%** se dirige a fortalecer la gobernabilidad y la inclusión social (**Pilar I**).

La elección de estos pilares también se justifica por su potencial impacto esperado sobre el avance del “crecimiento verde”, un objetivo prioritario de las autoridades marroquíes. Esto requiere de la protección de los recursos naturales, el fortalecimiento de la competitividad de la economía y la diversificación de las fuentes de crecimiento.

Ambos pilares estratégicos se concretan en diferentes programas y proyectos que se derivan en distintas licitaciones internacionales para su implementación. A continuación se describe con más detalle cada uno de los dos pilares que marcarán la estrategia de colaboración del BAfD en Marruecos durante los próximos años, así como los principales proyectos que se pretenden desarrollar en cada pilar.

3.3.1. Pilar I: Fortalecimiento de la gobernabilidad y la inclusión social

En colaboración con el BM y la UE, el BAfD perseguirá con este Pilar el apoyo a las reformas impulsadas por el Gobierno marroquí con la intención de contribuir a la transformación cualitativa del marco institucional para la aplicación y seguimiento de las políticas económicas y sociales del país.

Con la puesta en marcha del nuevo CSP, la contribución del BAfD se materializará principalmente a través del apoyo presupuestario (en total, 765,47 mill. US\$) para la ejecución de diversos programas de reformas en los ámbitos definidos con el Pilar I, a la par que se mantiene el desarrollo de aquellos proyectos de desarrollo definidos en CSP anteriores y que aún sigan vigentes.

En concreto, los objetivos y resultados estratégicos que se persiguen con el Pilar I del CSP 2012-2016 de Marruecos, se articulan por el BAfD en torno a los siguientes ámbitos de actuación.

3.3.1.1 R.01. Consolidar las reformas sociales y el desarrollo regional

Bajo este pilar, el BAfD continuará brindando el apoyo prestado durante la anterior CSP en colaboración con los otros BMD (BM, UE, AFD, etc.) y promoviendo el desarrollo del capital humano a través de las actuales reformas clave llevadas a cabo por el

El **Pilar I** del nuevo CSP de Marruecos está presupuestado por el BAfD en **765,47 mill. US\$** para el periodo 2012-2014 y se compone de **tres ejes estratégicos** para fortalecer la gobernanza y la inclusión social.



Gobierno marroquí en los sectores sociales. Esta acción se referirá, en particular, al sector de la educación, de acuerdo con la estrategia del BAfD para la Educación Superior, Ciencia y Tecnología (HEST, por sus siglas en inglés) con el fin de adaptar la formación para el empleo y garantizar la empleabilidad de los jóvenes.

De esta forma, se dará prioridad a la consolidación y profundización de las reformas destinadas a promover los objetivos de regionalización definidos en la nueva Constitución y diseñados para establecer un marco estratégico para liberar el potencial de desarrollo de las diversas regiones del Reino a través de una mayor participación de la población en la toma de decisiones. El reto consiste en una mayor participación de la sociedad civil y el sector privado en el diseño y ejecución de proyectos y programas de desarrollo regional. La acción del Banco contribuirá no sólo al fortalecimiento de la gobernabilidad local, sino también a la creación de nuevos puestos de trabajo y oportunidades de integración social.

- **Programa de Apoyo al “Plan Marruecos Verde” (PAPMV)**

Este Programa busca apoyar la implementación del Plan Marruecos Verde (PMV) [2008-2020], proporcionando asistencia específica para la gestión sostenible, el desarrollo y la conservación del agua agrícola en un contexto de creciente escasez de este recurso.

El objetivo estratégico del programa es contribuir al fortalecimiento de la competitividad del sector agrícola para el crecimiento económico inclusivo, mientras que su objetivo específico es mejorar el clima empresarial y garantizar la gestión sostenible del agua. Los resultados previstos se refieren a la mejora del marco institucional para la gestión y desarrollo del agua agrícola en línea con las directrices del PMV y con las actuaciones de otros BMD.

El BAfD apoya la
**implementación del
Plan Marruecos Verde**
con en **140 mill. US\$.**



Programa de Apoyo al “Plan Marruecos Verde” (PAPMV)

Presupuesto (US\$): 140,0 mill. US\$ (100% BAfD)

Organismo Responsable: Gobierno de Marruecos, Ministerio de Agricultura y Pesca marítima

Componenetes	Contribución de BMD al Plan Marruecos Verde
1) El apoyo a la modernización de la infraestructura de riego	· BAfD: 140 mill. US\$
2) La mejora de la gobernanza del agua agrícola y la gestión sostenible	· BM: 300 mill. US\$
3) La promoción del clima de negocios y el desarrollo agrícola del agua	· UE: 92 mill. US\$
4) La promoción de género, la protección de los recursos hídricos y la conservación de energía	· AFD: 66 mill. US\$
	· GEF: 4.35 mill. US\$
	· Otros: 10 mill. US\$

Contacto:

Mr. Rafâa Marouki.

Principal Agro-economist. OSAN.1

Más Información: [Green Morocco Plan Support Programme \(Appraisal Report\)](#)

■ III Programa de Apoyo a la Reforma de la Cobertura Sanitaria (PARCOUM III)

Mediante la tercera fase del programa PARCOUM, el apoyo del BAfD se traduce en un préstamo al Ministerio de Salud para mejorar la protección social y la cobertura médica a los ciudadanos marroquíes, especialmente a aquellos más desfavorecidos económicamente. En línea con anteriores ediciones, se pretende con esta iniciativa contribuir a la aplicación de las reformas planteadas en este ámbito por el Gobierno marroquí en aras a lograr una prestación de servicios públicos adecuados y de calidad.

El coste total del programa PARCOUM III asciende a 223,3 millones de US\$, de los cuales el BAfD aporta 155,6 mill. en forma de subvención y los restantes 67,7 mill. se financian por la UE.

[Más información: [Health Coverage Reform Support Programme \(3rd phase\) – PARCOUM III: Appraisal Report](#)]

155,6 mill. US\$ será la aportación del BAfD a la tercera fase del programa de reforma de la Cobertura Sanitaria de Marruecos.

3.3.1.2 R.02. Fortalecer la administración pública y el sector financiero

La acción del Banco también contribuirá a la mejora de la eficiencia de la administración con el fin de que pueda promover la proximidad al cliente de servicios públicos, así como para el fortalecimiento de la competitividad de la economía.

Por ello, las intervenciones del Banco también se esforzarán en promover un marco institucional para la

El BAfD contribuye con **155,6 mill. US\$** a la cuarta fase del programa de **modernización de la administración pública** de Marruecos.



La población marroquí verá mejorado su **acceso a los servicios financieros** mediante un proyecto de **155 mill. US\$** financiado por el BAfD.

coordinación de las políticas sectoriales y la efectiva aplicación de las reformas en el entorno empresarial, con el fin de mejorar aún más las normas que rigen las actividades del sector privado.

En concreto, el BAfD apoyará el desarrollo de las siguientes iniciativas dentro de este ámbito estratégico:

▪ **Programa de modernización de la administración pública (PARAP IV)**

Al igual que en las tres ediciones, el BAfD ofrece un apoyo presupuestario de 134 mill. US\$ para la realización de una cuarta fase del programa PARAP, encuadrada en el CSP 2012-2016.

En concreto, las áreas prioritarias del programa PARAP que se reforzarán por parte del BAfD son:

- la consolidación de la efectividad y eficiencia del Gobierno en la gestión de los recursos presupuestarios y humanos;
- el desarrollo de la administración en línea (e-Gobierno) con el fin de mejorar las relaciones entre la administración y los usuarios de los servicios públicos;
- apoyo a la reforma de la ley orgánica sobre legislación financiera;
- el apoyo a la territorialización y la regionalización avanzada a través del desarrollo de habilidades y el espíritu empresarial, especialmente en zonas rurales.

El PARAP será implementado, junto con la reforma de modernización del sector financiero, bajo la iniciativa PADESFI.

[Más información: [Public Administration Reform Support Programme- PARAP IV; Appraisal Report](#)]

▪ **Programa de Apoyo al Desarrollo del Sector Financiero (PADESFI)**

El CSP 2012-2016 contempla una dotación presupuestaria de 155 millones de US\$ para la ejecución de este programa en el año 2015.

Con el apoyo del BM, esta iniciativa tiene por objeto mejorar el acceso a los servicios financieros a la población y las empresas, especialmente las PYME. De esta forma, el PADESFI no sólo ofrece una respuesta a las turbulencias en el mercado financiero

internacional, lo cual exige una mayor vigilancia, sino que también forma parte de los esfuerzos de diversificación económica mediante el fortalecimiento de la movilización de los recursos necesarios para financiar las inversiones.

[Más información: Financial Sector Development Support Project – Phase III; Appraisal Report]

3.3.1.3 R.03. Adaptar la formación a la demanda laboral

El BAfD brindará apoyo a las reformas destinadas a adaptar la formación al empleo. Para ayudar a Marruecos a satisfacer las demandas sociales que surgen del contexto subregional, la acción del Banco tendrá en cuenta la necesidad de igualar la oferta de competencias con la demanda del mercado laboral.

Junto con otros BMD, se harán esfuerzos para apoyar la inserción laboral de los jóvenes titulados mediante la mejora de la calidad de la educación superior y el apoyo al sistema de formación profesional y técnica.

El apoyo del BAfD también se dirige a ayudar a las autoridades a mejorar los mecanismos establecidos para garantizar una mejor integración de los jóvenes titulados en el mercado laboral mediante la adaptación de las enseñanzas impartidas por los sistemas de educación y formación a las necesidades del mercado de trabajo.

Dentro de este ámbito de actuación el CSP 2012-2016 incluye la siguiente iniciativa:

▪ Programa de apoyo a la Correspondencia Formación-Empleó (PAAFE)

Financiado conjuntamente por el BAfD (con 116 millones de US\$), el BM (200 mill. US\$) y la AFD (40 mill. US\$), este programa busca mejorar la empleabilidad de los graduados de la educación superior y la formación profesional y técnica. Con este fin, PAAFE contribuirá a:

- el aumento de la participación del sector privado en el sistema de educación y formación;
- la diversificación y la profesionalización de los programas de enseñanza y formación;
- la mejora de la equidad; y



El BAfD aporta **116 mill. US\$** al desarrollo de un proyecto dirigido a **adecuar la educación superior y la formación profesional** a las demandas del **mercado laboral** marroquí.

- el fortalecimiento de la coordinación y la gobernanza sectorial.

[Más información: [Training-Employment Matching Support Programme \(PAAFE\)](#); [Appraisal Report](#)]

3.3.2. Pilar II: Apoyo al desarrollo de infraestructura "verde"

El **Pilar II** del nuevo CSP de Marruecos está presupuestado por el BAfD en **1.681,75 mill.**

US\$ para el periodo 2012-2014 y se compone de **cuatro ejes estratégicos** para impulsar el "Crecimiento verde" del país.



Uno de los principales objetivos del Gobierno es dotar a Marruecos de las condiciones propicias para promover la competitividad efectiva, a fin de mejorar su posición como destino privilegiado para la creación de empleo y las inversiones de valor añadido.

Dentro de este contexto se incluye el cumplimiento de los principales proyectos estructurantes destinados a dar un nuevo impulso al desarrollo de la infraestructura en los sectores de transporte, energía, agua y saneamiento.

El compromiso de Marruecos para el "crecimiento verde" ha llevado a la promoción de la infraestructura económicamente viable y ecológicamente sobria en carbono. Este compromiso se refleja en la aplicación de la estrategia nacional para el desarrollo de la competitividad de la logística en el período 2010-2015, destinada a fomentar la competencia en los distintos modos de transporte y la modernización de equipos en el sector de infraestructura.

Dentro de este ámbito, el BAfD continuará su apoyo a través de proyectos y programas de inversión en zonas donde se ha adquirido una larga experiencia y probada ventaja comparativa. El Banco apoyará la implementación de las estrategias sectoriales, en particular las relacionadas con la energía y el agua, a fin de ayudar al Gobierno a cumplir el desafío del "crecimiento verde" para la protección del medio ambiente y la lucha contra el cambio climático. Se pondrá énfasis en el desarrollo de asociaciones público-privadas y la financiación de las operaciones del sector privado. El desarrollo de la infraestructura resultante ayudará a crear las condiciones necesarias para el progreso socioeconómico del país, particularmente en la planificación del uso del suelo.

En definitiva, al priorizar el desarrollo de "infraestructura verde", la acción del BAfD mediante este Pilar II, dotado de un presupuesto de 1.681,75 mill. US\$ para 2012-2014, es consistente con las

prioridades del Gobierno marroquí, lo que contribuye a sentar las bases de un crecimiento sostenible a través de la promoción de las energías y conservación de los recursos de agua potable. La acción del Banco también buscará apoyar la modernización de la infraestructura con el fin de fortalecer la competitividad de las empresas (preparación logística, reducción de los costes de producción, etc.), fomentando así la creación de empleo sostenible.

Seguidamente se describen las principales áreas sobre las que centrará el BAfD las acciones estratégicas del Pilar II del nuevo CSP de Marruecos.

3.3.2.1 R.04. Desarrollo rural

Entre las cifras que describen las necesidades de desarrollo de las zonas rurales de Marruecos cabe resaltar las siguientes:

- Más de 15 millones de personas viven en las zonas rurales marroquíes.
- 2 millones son pequeños agricultores.
- 10 millones de habitantes afectados por el desempleo endémico.
- La proporción de población pobre es de 1 a 4 habitantes en las zonas rurales, frente al 1 a 10 de las zonas urbanas.
- El sector agrícola emplea 4 millones de personas, incluyendo 100.000 en el sector agroalimentario.

El apoyo a las actividades productivas en el sector rural, a través de la promoción de la creación de empleo y las inversiones privadas orientadas al crecimiento, permitirá al BAfD contribuir al logro de tres grandes retos, a saber:

- la estabilización de la población rural y la reducción de la pobreza;
- la lucha contra la vulnerabilidad, particularmente en regiones de extrema pobreza (oasis y zonas montañosas);
- y la lucha contra el desempleo.

Además del apoyo al desarrollo del Plan Marruecos Verde ya comentado, el CSP 2012-2016 incluye en este ámbito la financiación del proyecto (privado) denominado “Parque eólico Taza, Tanger y Kalladi” con 155 mill. US\$ en 2015.



Como contribución al desarrollo rural de Marruecos, el BAfD financiará con **155 mill. US\$** un proyecto para el desarrollo del **Parque eólico Taza, Tánger y Kalladi.**



3.3.2.2 R.05. Sector del Agua



Ante la extremada vulnerabilidad de este sector a los efectos nocivos del cambio climático, el BAfD buscará fortalecer la sinergia entre la nueva estrategia del agua (formulada en 2009) y el Plan Marruecos Verde (PMV) puesto en marcha en 2008, que establece el marco estratégico para una política agresiva en la conservación de los recursos hídricos y su gestión sostenible.

Los objetivos del Gobierno marroquí en el sector del agua se basan en tres áreas principales:

- el acceso generalizado al agua potable para toda la población;
- el fortalecimiento del sector de saneamiento líquido;
- la racionalización de los recursos de agua de riego;
- la sostenibilidad y la seguridad de las infraestructuras existentes.

Estas áreas requieren una inversión acelerada y sostenible, así como una reorientación en la política de la demanda de agua y de la gestión de ahorro en el riego y el servicio público.

El BAfD, que ha adquirido en Marruecos una larga experiencia en el sector del agua, ha contribuido eficazmente a la aplicación de un marco institucional y normativo para la gestión integrada de los recursos hídricos mediante el apoyo a la reforma del sector.



Con el nuevo CSP, el Banco seguirá prestando apoyo a los planes de acción derivados de la estrategia del agua y del Plan Marruecos Verde. Este apoyo se proporciona a través de la financiación de infraestructuras de agua potable y saneamiento a nivel rural y urbano, el Programa de Conservación Nacional del Agua de Riego (PAPNEEI) y las reformas institucionales en el sector.

Por lo tanto, el BAfD hará hincapié en las siguientes acciones estratégicas:

- la promoción de las prácticas de gestión sostenible de los recursos hídricos;
- la mejora del saneamiento urbano y de la cobertura de tratamiento de aguas residuales;
- la integración de los efectos del cambio climático en los recursos hídricos; y

- la ampliación del acceso de la población a los servicios de agua potable y saneamiento.

Dos son los programas del BAfD más destacados en este ámbito estratégico del CSP para 2012-2014:

- **II Programa de Apoyo a la Conservación Nacional de Agua de Riego (PNEEI 2)**

Este proyecto apoyará la ejecución del Programa PNEEI, cuyo propósito es proteger los recursos hídricos y mejorar las condiciones de vida de las poblaciones rurales a través de la gestión sostenible de estos recursos. El PNEEI, así como la Estrategia Nacional del Agua formulada en 2009 por la Secretaría de Agua y Medio Ambiente, proporcionan apoyo al Plan Marruecos Verde (PMV), destinado a hacer de la agricultura un motor de crecimiento nacional.

El CSP incluye una dotación de 139,50 mill. US\$ para el apoyo a la segunda fase de este proyecto, a ejecutarse desde el año 2014. En su primera edición, con 103,44 mill. US\$, el proyecto permitió financiar la construcción de infraestructuras de riego dentro de 3 cuencas que cubren aproximadamente 20.000 hectáreas, así como medidas de aprovechamiento del agua de riego y actividades de capacitación para los actores involucrados.

El BAfD participa con **80,83 mill. US\$** en el desarrollo de la segunda fase del programa para el **ahorro del agua de riego**.

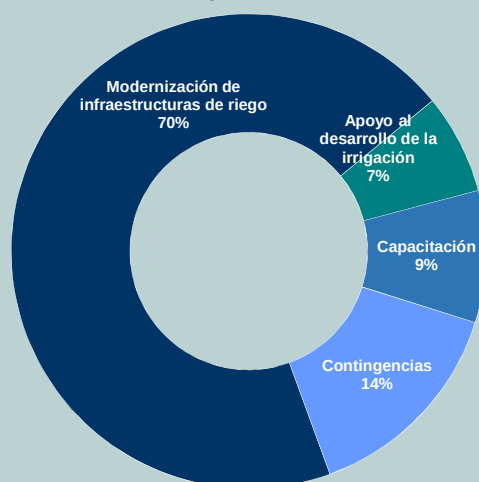


Proyecto: Programa de Apoyo a la Conservación Nacional de Agua de Riego (PNEEI 1)

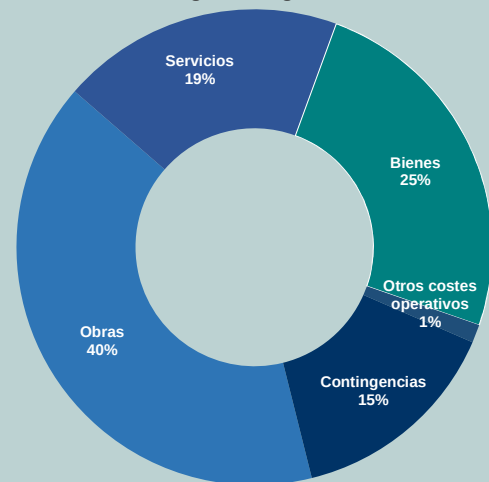
Presupuesto (US\$): **103,44 mill. US\$** (80,83 mill. BAfD; 22,61 mill. US\$ Gobierno de Marruecos)

Organismo Responsable: Gobierno de Marruecos, Ministerio de Agricultura y Pesca marítima

Componentes



Categoría de gastos



Contacto:
Mr. Rafâa Marouki
Principal Agro-economist
OSAN.1

Más Información: [National Irrigation Water Saving Programme Support Project \(PAPNEEI\) \(Appraisal Document\)](#)

El BAfD aporta **184,32 mill.**

US\$ el abastecimiento de **agua potable** a la población desde la **presa Al Massira**.



De esta forma, se intervino en 3 cuencas hidrográficas: dos con altos niveles de escasez de agua (Oum Rbia y Muluya), y la tercera (Loukkos), cuya selección se basó en el deseo de compensar el desequilibrio entre el coste energético y los bajos niveles de desarrollo. El desglose de los principales aspectos de esta iniciativa queda reflejado en la anterior figura.

▪ Proyecto de Abastecimiento de Agua en la Región Marrakech

Este proyecto pretende garantizar el suministro seguro de agua potable a la ciudad de Marrakech y a sus centros urbanos vecinos desde la presa de Al Massira, así como satisfacer las necesidades de agua industrial de la Autoridad Nacional de Fosfatos (OCP, por sus siglas en francés).

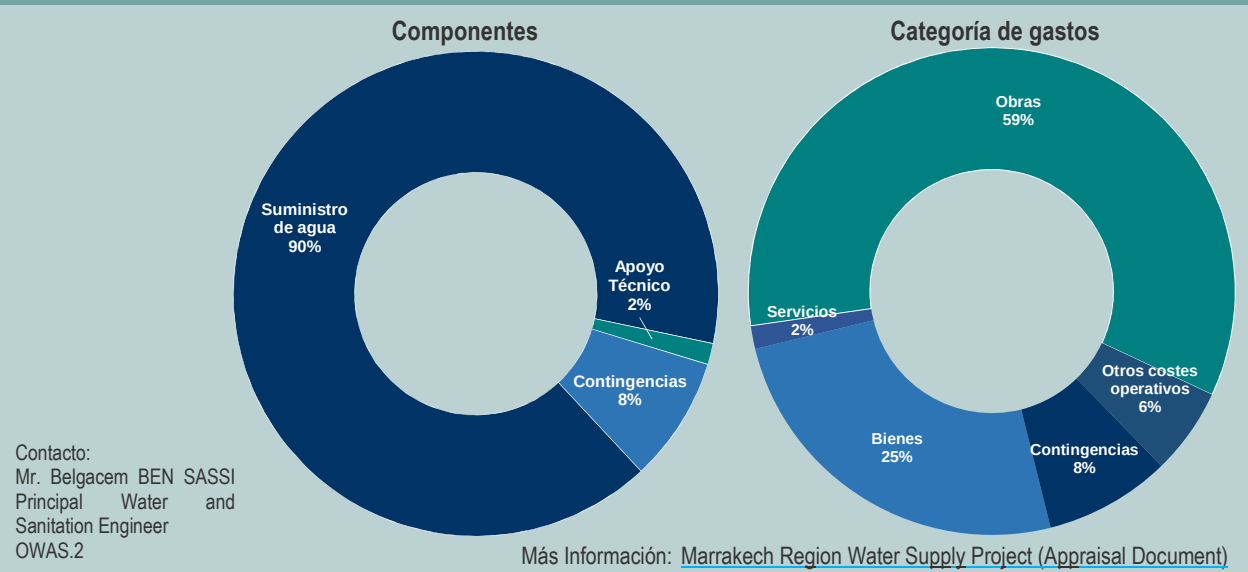
Esta zona cuenta con tres polos (Marrakech, Al Haouz y Al Kelaa) que están atravesando por importante desarrollo urbano, turístico e industrial, por lo que esta iniciativa pretende contribuir a atender la demanda creciente de agua potable de calidad (en torno a dos millones de personas a partir de 2017).

El proyecto, con un coste estimado de 319,92 millones de US\$, se ejecutará durante un período de 60 meses (2013-2017).

Proyecto: Abastecimiento de Agua en la Región Marrakech

Presupuesto (US\$): **319,92 mill. US\$** (184,32 mill. BAfD; 68,78 mill. 66,82 mill. ONEE+OCP)

Organismo Responsable: Gobierno de Marruecos, Autoridad Nacional de Electricidad y Agua Potable (ONEE)



3.3.2.3 R.06. Sector energético

Marruecos lanzó en 2009 una nueva estrategia que convertía a la mejora de la eficiencia energética y el fomento de las energías renovables en una prioridad nacional. Los principales objetivos son:

- el fortalecimiento de la seguridad energética;
- la disponibilidad de energía a precios competitivos;
- la protección del medio ambiente y la mitigación del cambio climático.

El BAfD, que ya ha estado apoyando los esfuerzos en diversificación de fuentes de energía, seguirá apoyando los objetivos de Marruecos destinados a mejorar la producción de energía renovable con el fin de diversificar sus fuentes de energía primaria.

La intervención del Banco pondrá énfasis en la diversificación y optimización de la cartera de energía (solar y eólica), utilizando tecnologías limpias y confiables. Por el lado de la oferta, el Banco también apoyará un proyecto integrado de electrificación rural para las 25 provincias incluidas en el Programa de Energías Eólicas e Hidráulicas y Electrificación Rural, así como el programa de energía solar de Marruecos.

El objetivo es aumentar el porcentaje de energías renovables en la estructura energética del país y reducir las disparidades entre las tasas de electrificación de las zonas urbanas, elevando así la tasa general a cerca del 100%. Por el lado de la demanda, el Banco apoyará a Marruecos en sus esfuerzos por establecer un proceso de eficiencia energética institucionalizada.

▪ Programa Integrado de Hidro-Viento y Electrificación Rural

En junio de 2012, el BAfD otorgó un préstamo de 359 mill. EUR de sus propios recursos y de 125 mill. US\$ del Fondo de Inversiones para el Clima (CIF, por sus siglas en inglés) para la ejecución de este proyecto.

El objetivo del mismo es aumentar la capacidad nacional de energía eólica en 1.070 MW y ampliar la electrificación rural a 79.436 hogares en 24 de los distritos más aislados y vulnerables de Marruecos.

El BAfD prevé diversas acciones estratégicas para la **diversificación y eficiencia energética** de Marruecos.



El BAfD (con 359 mill. EUR) y el CIF (con 125 mill. US\$), financian un **programa** para incrementar la capacidad de **energía hidroeólica** y la **electrificación rural** en Marruecos.



La implementación de esta iniciativa corresponde a la Oficina Nacional de Electricidad y Agua Potable (ONEE), y su finalización está prevista para 2017.

[Más información: [Integrated Wind Hydro and Rural Electrification Programme: News](#)]

▪ Proyecto Planta Solar Ouarzazate (NOORo)

El BAfD también participa en el macroproyecto de construcción del Complejo Solar Ouarzazate, que se prevé estar implementado por completo en 2017.

La Fase I ya está en marcha y comprende la construcción de toda la infraestructura común y la primera planta de 160 MW de energía solar (NOORo I), estando prevista su entrada en funcionamiento a finales de 2015.

El objetivo de la Fase II es lograr una capacidad de aproximadamente 500 MW mediante el desarrollo dos plantas de energía (NOORo II y III NOORo) bajo una asociación público-privada, al igual que lo realizado en la primera fase.

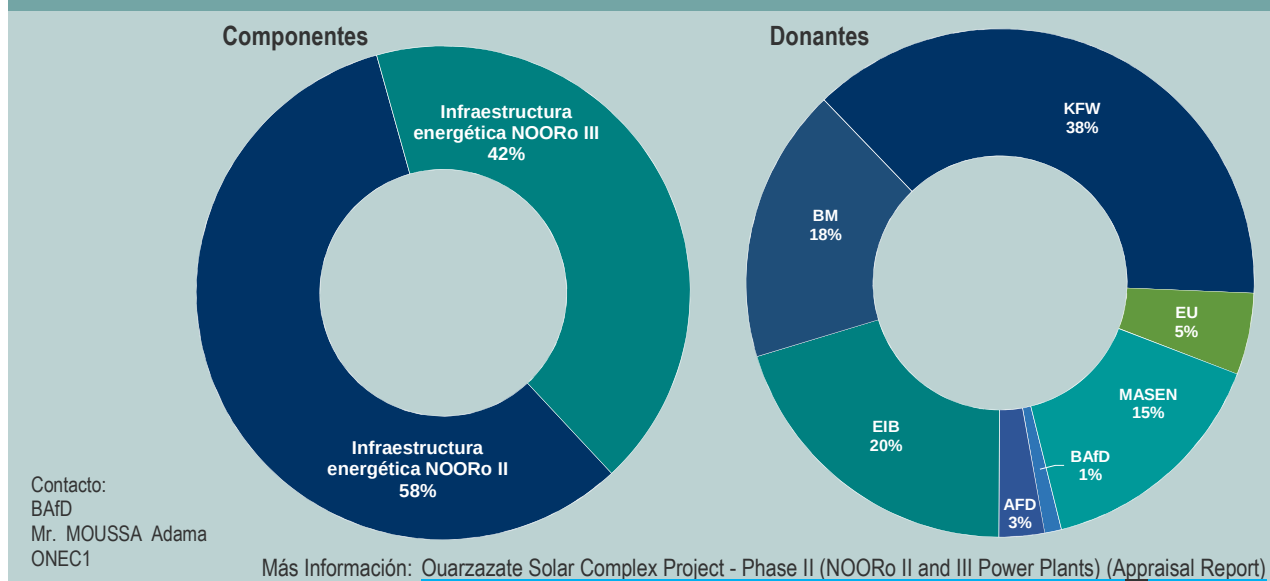
Gracias al proyecto se estima poder reducirse la emisión de aproximadamente 522.000 toneladas de CO₂, lo que ayudará a mitigar los efectos del cambio climático.

El BafD participa con **18,59 mill. US\$** en la construcción del **complejo solar Noor-Ouarzazate**, macro-proyecto en el que participan múltiples donantes internacionales.

Proyecto: Planta Solar Ouarzazate (NOORo)

Presupuesto (EUR): **18,59 mill.** (Participación del BAfD : 1,1% del total)

Organismo Responsable: Moroccan Agency for Solar Energy (MASEN)



El Complejo de Ouarzazate es parte del Programa Solar de Marruecos para desarrollar una capacidad

de 2.000 MW para el año 2020. El proyecto ayudará a asegurar el suministro regular de energía para la población (más del 98% de tiene acceso a la electricidad) y los sectores productivos.

El proyecto será implementado por MASEN y su costo total estimado es de 1.752 mill. EUR, participando en su financiación, además del BafD y el CTF, otros donantes internacionales (BM, AFD, BEI, UE y KFW -Alemania) con aportaciones sensiblemente superiores.

3.3.2.4 R.07. Transporte y Logística

El Gobierno marroquí ha emprendido importantes programas de modernización y extensión de la infraestructura dirigidos a proporcionar un sistema de transporte de calidad que mejore la movilidad de personas y bienes en el territorio nacional y contribuya al fortalecimiento de la competitividad logística de la economía marroquí.

Con el fin de responder al reto de la competitividad, el Gobierno ha adoptado una estrategia de mejoramiento de servicios logísticos que abarca el período 2012-2016, para dar un nuevo impulso al desarrollo y extensión de las redes de transporte. El objetivo es apoyar el deseo del país de convertirse en un centro logístico internacional y en un destino atractivo para las inversiones orientadas al crecimiento.

Las principales áreas de enfoque de la estrategia logística serán:

- la optimización y accesibilidad de los bienes a través del desarrollo de una red nacional de zonas logísticas multi-flujo (ZLMF);
- el desarrollo de una red de actores del sector de la logística;
- la capacitación en logística comercial; y
- el establecimiento de un marco de gobernanza para el sector y de medidas de regulación.

El Banco proporcionará apoyo a la competitividad de la economía marroquí y a su capacidad de exportación mediante la modernización de la infraestructura de transporte y los servicios logísticos. También apoyará la capacitación de actores logísticos a fin de fortalecer la gobernabilidad y el marco regulatorio del sector. Las operaciones previstas en este ámbito se refieren a:

El BafD contribuye a la estrategia del Gobierno dirigida a **convertir a Marruecos en un centro logístico internacional** y en un destino atractivo para las inversiones orientadas al crecimiento.





El BafD destinará 294 mill. US\$ a financiar dos proyectos en este ámbito, uno para fortalecer las estructuras de **protección de 7 puertos marroquíes** y otro para apoyar la creación de una **Agencia de Desarrollo Logístico** en este país.

- el programa de rehabilitación y mejora de las estructuras de protección de siete puertos;
- el aumento de la capacidad de la red nacional de transporte (terrestre, aéreo y portuario);
- el establecimiento de ZLMFs mediante la asociación público-privada;
- la preparación de descripciones de empleo y competencias en el transporte y la logística comercial; y
- el apoyo al Observatorio Nacional de Logística para dotarlo de las herramientas estratégicas de supervisión necesarias para el seguimiento y la evaluación de los distintos indicadores relativos a la eficiencia de los servicios logísticos (costes, plazos, comercio nacional e internacional, etc.).

Dentro de este ámbito de actuación, el BafD contempla en el CSP 2012-2016 apoyar la realización de diversos proyectos:

- 139,50 mill. US\$ serán destinados, previsiblemente a partir del año 2014, al **proyecto para Fortalecer y Reparar las Estructuras de Protección de 7 Puertos** de Marruecos (Nador, Alhucemas, Tánger, Mohammedia, Safi, Casa y Agadir).

[Más información: [Programme to Strengthen and Repair the Protective Structures of Seven Ports; Project study](#)]

- 155,00 mill. US\$ para la realización del **Proyecto de Apoyo a la Estrategia en Logística**, cuyo inicio estaba programado en el CPS para el año 2013, pero que se ha visto pospuesto por el retraso en la creación de la Agencia de Desarrollo Logístico de Marruecos (AMD, por sus siglas en inglés).

[Más información: [Training-Employment Matching Support Programme \(PAAFE\)I: Appraisal Report](#)]

3.4. EUROPEAid

Entre 2007 y 2013, el Instrumento Europeo de Vecindad y Asociación (ENPI, por sus siglas en inglés) fue el principal instrumento financiero de la UE para financiar los programas de cooperación al desarrollo con los países vecinos socios (entre ellos Marruecos).

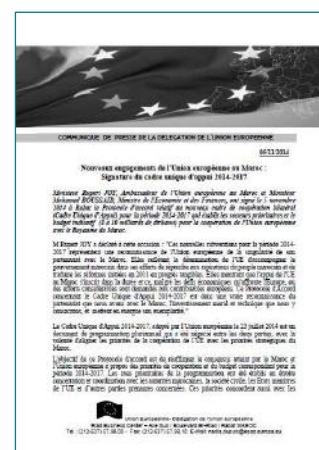
En base a este instrumento, fue aprobado por ambas partes un Documento de Estrategia País (*Country Strategy Paper*, CSP) que definía los ejes estratégicos de cooperación para el período 2007-2013. Estos ejes estratégicos fueron refinados en los Programas Indicativos Nacionales, que abarcaban los períodos 2007-2010 y, posteriormente, 2011-2013.

La relación Unión Europea-Marruecos se basa en un compromiso mutuo para promover los valores comunes, entre los que destacan: el respeto del Estado de Derecho, la buena gobernanza, el respeto de los derechos humanos, y la promoción de las relaciones pacíficas con los vecinos. Las relaciones económicas bilaterales son impulsadas por los principios de la economía de mercado y por el reconocimiento de la necesidad de garantizar un crecimiento económico que sea justo y sostenible.

Estas ideas se implementan a través de un Plan de Acción de mutuo acuerdo entre Marruecos y la Unión Europea, que define un programa de reformas económicas y políticas con las prioridades a corto y medio plazo.

El Marco de Apoyo Único 2014-2017, aprobado por la Unión Europea 23 de julio 2014 es un documento de programación plurianual que fue negociado entre las dos partes, con el objetivo de alinear las prioridades de cooperación de la UE con las prioridades estratégicas de Marruecos.

El objetivo de este Protocolo de Acuerdo es reafirmar el consenso alcanzado por Marruecos y la UE acerca de las prioridades de cooperación y el presupuesto correspondiente para 2014-2017. La programación de las prioridades se estableció en estrecha consulta y coordinación con las autoridades de Marruecos, la sociedad civil, los Estados miembros de la UE y otras partes interesadas. Estas prioridades son también consistentes con los objetivos de los acuerdos



EuropeAid destinará en torno
800 mill. US\$ en Marruecos
para el periodo 2014-2017
mediante el Marco Único de
Apoyo.





políticos, tales como el "estatuto avanzado" (2008) y el Plan de Acción para la implementación del estatuto avanzado (2013-2017), firmado en diciembre de 2013.

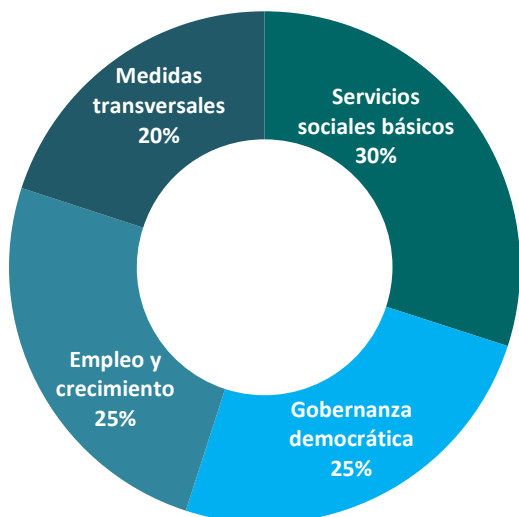
La asignación indicativa para el período 2014-2017 es de **entre 728 millones y 890 millones de euros**. Ante la falta de datos más concretos, se ha considerado idóneo tomar un valor medio (equivalente a **800 mill. US\$**) como referencia para determinar el importe de la ayuda de EuropeAid dirigida a Marruecos en dicho periodo, suponiendo un reparto anual proporcionado (esto es, 200 mill. US\$/año).

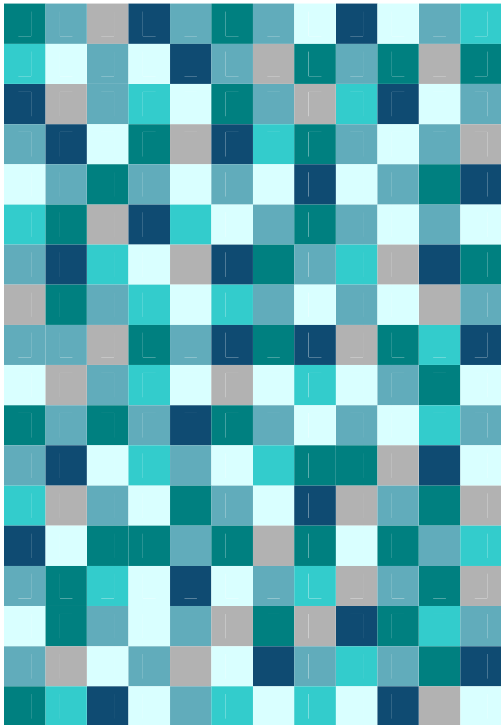
Las tres áreas de acción prioritaria que se financian con el sobre son:

1. El acceso equitativo a los **servicios sociales básicos** (en torno a 60 mill. US\$, un 30% del total)
2. Apoyo a la **gobernanza democrática**, el Estado de Derecho y la movilidad (25%)
3. **Empleo y crecimiento sostenible e inclusivo** (25%)

De manera complementaria y transversal, también se prevé el apoyo adicional para el Plan de acción y para la sociedad civil (20%)

Cabe resaltar que la UE, siguiendo la línea de otros BMD presentes en Marruecos, ha ido disminuyendo progresivamente sus sectores prioritarios de trabajo con el objetivo de cumplir los principios de concentración sectorial y división del trabajo adoptados en 2007 en el llamado "Código de Conducta de la UE sobre la complementariedad y la división del trabajo en la política de desarrollo". La previsión de trabajo futuro indica que, en la mayor parte de los subsectores, el número de donantes oscilaría entre 1 y 3.





Cámara

Santa Cruz de Tenerife

ANEXOS

4.1. PRESUPUESTO ESTIMADO GLOBAL DE BANCOS MULTILATERALES DE DESARROLLO

DISTRIBUCIÓN DE LA AYUDAS A MARRUECOS SEGÚN BMD DONANTE

Donante	Periodo	Mill. US\$	Periodo	Mill. US\$	TOTAL
BM	(2014-2015)	2.415,00	(2016-2017)	1.580,00	3.995
BAfD	(2012-2014)	2.286,25	(2015-2016)	1.395,00	3.681
EUROPEAID	(2014-2015)	400,00	(2016-2017)	400,00	800
Subtotal 1		5.101,25	Subtotal 2	3.375,00	8.476

FUENTE: Elaboración propia, a partir de datos del BM (CPS Marruecos 2014-2017), BAfD (CSP Marruecos 2012-2016) y EuropeAid (Comunicado de prensa sobre el Marco Único de Apoyo a Marruecos, 2014-2017)

4.2. PRESUPUESTO ESTIMADO DE BMD POR SECTORES

BMD	PROYECTO	SECTOR	US\$ (Millones)
BM	Responsabilidad y Transparencia	11	200,0
	Crecimiento Verde Inclusivo (I)	6	300,0
	Desarrollo de mercado de capitales y financiación de Pyme	10	300,0
	Suministro de agua rural (II)	5	150,0
	Carreteras rurales (II)	2	95,0
	Habilidades y empleo (II)	10	100,0
	Apoyo al ONEE	4	40,0
	Noor II y III Energía Solar Concentrada	4	150,0
	Energía eficiente y limpia	4	125,0
	Apoyo al sector de la Salud	8	100,0
	Gestión de riesgo integrada	3	75,0
	Competitividad (II)	7	120,0
	Sector Residuos Sólidos DPL3	6	130,0
	Sector Transporte Urbano	2	200,0
	Fase Inicial Emprendimiento	1	50,0
	Agua no contabilizada	5	100,0
BAFD	Riego OER	1	180,0
	Programa de Apoyo al Plan Marruecos Verde	6	139,5
	Programa de Apoyo a la adaptación de la formación al empleo	9	155,0
	Programa de Apoyo al Reforma de la Administración Pública (PARAP)	7	155,0
	Programa de Apoyo al Desarrollo del Sector Financiero (PADESFI III)	11	155,0

SECTORES

- 1 Desarrollo Rural y seguridad alimentaria
- 2 Transportes e infraestructura
- 3 Telecomunicaciones y tecnología de la información
- 4 Energía y seguridad nuclear
- 5 Agua y Saneamiento
- 6 Medioambiente
- 7 Cultura, gobernanza, asuntos internos
- 8 Sanidad
- 9 Educación, empleo, asuntos sociales
- 10 Apoyo a empresas: industria, comercio, servicios
- 11 Macroeconomía, finanzas púb., regulación mercado
- 12 Homogeneización y certificaciones de calidad
- 13 Ayuda humanitaria, gestión de crisis y post-crisis

	Programa de Apoyo a la Reforma de la Cobertura Sanitaria (PARCOUM III)	8	155,0
	Programa Integrado de Hidro-Viento y Electrificación rural. Marrakech	4	496,0
	2º Programa nacional de economía de agua de irrigación	5	348,8
	Proyecto Parque Eólico Taza, Tangiers o Kalladi	4	155,0
	Proyecto Planta Solar Ouarzazate (1ª Fase)	4	232,5
	Proyecto Planta Solar Ouarzazate (2ª Fase)	4	155,0
	Proyecto Reformas de Estructuras de Protección portuarias (7)	2	139,5
	Proyecto de Apoyo a la Estrategia Logística	10	155,0
EUROPEAID	Acceso equitativo a servicios sociales básicos	9	120,0
	Apoyo a la gobernanza democrática, el Estado de Derecho y la movilidad	7	100,0
	Empleo, crecimiento sostenible e inclusivo	9	100,0
	Apoyo adicional para el Plan de acción y la Sociedad civil	9	80,0
TOTAL			5.256,3

SECTORES

- 1 Desarrollo Rural y seguridad alimentaria
- 2 Transportes e infraestructura
- 3 Telecomunicaciones y tecnología de la información
- 4 Energía y seguridad nuclear
- 5 Agua y Saneamiento
- 6 Medioambiente
- 7 Cultura, gobernanza, asuntos internos
- 8 Sanidad
- 9 Educación, empleo, asuntos sociales
- 10 Apoyo a empresas: industria, comercio, servicios
- 11 Macroeconomía, finanzas púb., regulación mercado
- 12 Homogeneización y certificaciones de calidad
- 13 Ayuda humanitaria, gestión de crisis y post-crisis

4.3. PRESUPUESTO ESTIMADO DEL BM POR PROGRAMA/PROYECTO

CARTERA DE PROYECTOS DEL BANCO MUNDIAL EN MARRUECOS. 2014-2015

Año fiscal	Pilar (principal)	Resultado (principal)	Proyecto	Tipo de instrumento financiero	US\$ (Mill.)
2014	III	R.11	Crecimiento Verde Inclusivo (I)	Préstamo a Políticas de Desarrollo	200
	II	R.08	Desarrollo de mercado de capitales y financiación de Pyme	Préstamo a Políticas de Desarrollo	300
	I	R.02	Suministro de agua rural (II)	Préstamo a Políticas de Desarrollo	300
	II	R.08	Carreteras rurales (II)	Préstamo a Proyectos de Inversión	150
	III	R.14	Habilidades y empleo (II)	Préstamo a Proyectos de Inversión	95
	I	R.06	Crecimiento Verde Inclusivo (I)	Préstamo a Políticas de Desarrollo	100
	I	R.05	Desarrollo de mercado de capitales y financiación de Pyme	Préstamo a Proyectos de Inversión	40
Subtotal 1 (2014):					1.185
2015	II	R.09	Noor II y III Energía Solar Concentrada	Préstamo a Proyectos de Inversión	150
	II	R.09	Energía eficiente y limpia	Préstamo a Proyectos de Inversión	125
	III	R.13	Apoyo al sector de la Salud	Préstamo a Programas por Resultados	100
	II	R.10	Gestión Integrada del Riesgo	Préstamo a Programas por Resultados	75
	I	R.01	Competitividad (II)	Préstamo a Políticas de Desarrollo	120
	III	R.13	Sector Residuos Sólidos DPL3	Préstamo a Políticas de Desarrollo	130
	III	R.13	Sector Transporte Urbano	Préstamo a Programas por Resultados	200
	I	R.01	Fortalecimiento de Microempresas para Jóvenes	Préstamo a Proyectos de Inversión	50
	III	R.09	Agua no contabilizada	Préstamo a Proyectos de Inversión	100
2016-2017	I	R.08	Riego OER	Préstamo a Proyectos de Inversión	180
Subtotal B (2015):					1.230
Subtotal C (2016-2017):					1.580

TOTAL A+B+C (2014-2017): 4.000

FUENTE: Elaboración propia, a partir de datos del BANCO MUNDIAL (CPS 2014-2017 Marruecos)

4.4. PRESUPUESTO ESTIMADO DEL BAfD POR PROGRAMA/PROYECTO

BAfD. CSP MARRUECOS (2012-2014)

[En millones de US\$]

OPERATIONS	2012	2013	2014	TOTAL 2012-2014	
Pillar I					
Lending Programme	294,50	310,00	155,00	759,50	
Green Morocco Plan Support Programme	139,50	0,00	0,00	139,50	
Support Programme for adapting training to employment	0,00	155,00	0,00	155,00	
Public Administration Reform Support Programme – PARAP (new generation)	155,00	0,00	0,00	155,00	
Financial Sector Development Support Programme (3rd phase) – PADESFI III	0,00	0,00	155,00	155,00	
Health Coverage Reform Support Programme (3rd phase) – PARCOUM III	0,00	155,00	0,00	155,00	
Non-Lending Programme	4,42	0,78	0,78	5,97	
Technical Assistance for Establishing MTEFs (MIC Grant)	0,78	0,00	0,00	0,78	
Study on Preparation of REC in Logistics Trades (MIC Grant)	0,78	0,00	0,00	0,78	
Study on Inclusive Growth and Employment in Morocco (EES)	0,54	0,00	0,00	0,54	
Study on Competitiveness of Moroccan Economy (EES)	0,00	0,78	0,00	0,78	
Public Sector Reforms: Assessment and Prospects (ESS)	0,00	0,00	0,78	0,78	
Technical Assistance for Promotion of Young Farmers (MIC Grant)	0,78	0,00	0,00	0,78	
Modernization of Organizational Framework of Debt Management (MIC Grant)	0,78	0,00	0,00	0,78	
Preparation of the Monetary and Financial Code (MIC Grant)	0,78	0,00	0,00	0,78	
Sub-Total I	298,92	310,78	155,78	765,47	31,2%
Pillar II					
Lending Programme	937,75	294,50	449,50	1.681,75	
Integrated Wind Hydro and Rural Electrification Programme	496,00	0,00	0,00	496,00	

Marrakech Region DWS Project	209,25	0,00	0,00	209,25
National Irrigation Water Conservation Support Programme II (PNEEI 2)	0,00	139,50	0,00	348,75
Taza, Tangiers or Kalladi Wind Farm Project (Private Sector)	0,00	0,00	155,00	155,00
Ouarzazate Solar Plant Project (1st phase)	232,50	0,00	0,00	232,50
Ouarzazate Solar Plant Project (2nd phase)	0,00	0,00	155,00	155,00
Seven Ports Protection Structures Repairs Project	0,00	0,00	139,50	139,50
Logistics Strategy Support Project	0,00	155,00	0,00	155,00
Non-Lending Programme	3,10	1,55	0,78	5,43
Rural Roads Programme Impact Study (MIC Grant)	0,78	0,00	0,00	0,78
Technical Assistance to MASEN (MIC Grant)	0,78	0,00	0,00	0,78
Technical Assistance to National Logistics Observatory (MIC Grant)	0,00	0,78	0,00	0,78
Technical Assistance to Irrigation Infrastructure (MIC Grant)	0,00	0,00	0,78	0,78
Study on DWS Master Plan for Urban&Rural Communities , North of Moulouya Water Basin (MIC Grant)	0,78	0,00	0,00	0,78
Technical Assistance for Establishment of GIS and Health Map (MIC Grant)	0,78	0,00	0,00	0,78
Technical Assistance for Mitigation of Effects of Climate Change (MIC Grant)	0,00	0,78	0,00	0,78
Sub- Total II	940,85	296,05	450,28	1.687,18
Total	1.239,77	606,83	606,05	2.452,64

68,8%

FUENTE: Elaboración propia, a partir de datos del BANCO AFRICANO DE DESARROLLO (CSP 2012-2016 Marruecos)

4.5. LISTADO DE EMPRESAS MARROQUÍAS GANADORAS DE LICITACIONES (BAfD)

Año	Proyecto	Nº contrato	Titulo del Contrato	Empresa	Sector	Tipo Gasto	Importe (US\$)
2010	P-MA-E00-007	5000028941	aep settat lot3 GC	UBAC	Agua / Saneam.	Obras	722.117,19
2010	P-MA-E00-007	5000029413	AEP SETTAT LOT1 COND	STAM	Agua / Saneam.	Obras	4.161.597,00
2010	P-MA-E00-007	5000029464	AEP SETTAT LOT2 COND	SNCE	Agua / Saneam.	Obras	5.185.654,37
2010	P-MA-E00-007	5000029466	AEP SETTAT LOT4 EQUIP.	SOCIETE CEGELEC	Agua / Saneam.	Bienes	1.630.698,80
2010	P-MA-E00-007	5000029599	ASSISTANCE TECHNIQUE	CID	Agua / Saneam.	Servicios	1.876.022,33
2010	P-MA-E00-007	5000030803	AEP COTE ATLANTIQUE - CONDUITES LOT 1	GROUPEMENT STAM/AMITECH MAROC	Agua / Saneam.	Obras	5.834.677,58
2010	P-MA-E00-007	5000030811	AEP COTE ATLANTIQUE - CONDUITES LOT 2	GROUPEMENT STAM/AMITECH MAROC	Agua / Saneam.	Obras	8.122.021,24
2010	P-MA-D00-001	5000033273	MARCHE 129/09/S	A.I.C.(ATELIER INDUSTRIELS CHERIFIENS)	Transporte	Obras	872.044,56
2010	P-MA-DA0-004	5000033569	MARCHE N°154/10 -CLOT PERIM -AEROP- FE	G.S.T.I SARL	Transporte	Bienes	2.625.083,41
2010	P-MA-DA0-004	5000033517	MARCHE N°158/10 -TRVX T3 MARRAKECH	SOCIETE DES GRANDS TRAVAUX MAROC (SGTM)	Transporte	Obras	54.344.449,85
2010	P-MA-DA0-004	5000033523	MARCHE N°157/10 -TRVX NOUV TERMINAL F	SOCIETE DES GRANDS TRAVAUX MAROC (SGTM)	Transporte	Obras	21.416.313,51
2010	P-MA-E00-008	5000032396	REHABILITATION CONDUITE 818 DRC2010	SOGEA-MAROC	Agua / Saneam.	Obras	3.211.290,71
2010	P-MA-FAC-014	5000031842	TRAVAUX MONTAGE APPAREILLAGE THT-BT	CEGELEC - ARCO BETON	Energía	Obras	9.782.977,99
2010	P-MA-E00-006	5000032359	ASS KHOURIBGA LOT 6 / 947/A/DAE/2010	SOTRADEMA	Agua / Saneam.	Obras	4.759.224,27
2010	P-MA-E00-006	5000032401	MATE EXPLOIT ASSA LOT 5- 121/A/DPA/201	MECOMAR	Agua / Saneam.	Bienes	696.787,90
2010	P-MA-E00-006	5000032400	MATER EXPLOIT ASSA LOT 1 - 117/A/DPA/20	MECOMAR	Agua / Saneam.	Bienes	171.132,15
2010	P-MA-FAC-014	5000031920	RABATTEMENT LN 225 KV ESSHOULZAER	ELECAM	Energía	Obras	8.055.761,64
2010	P-MA-E00-008	5000032680	TERRASSEMENT GENERAUX 910/E/DTI/2010	SOGEBAC	Agua / Saneam.	Obras	499.337,53
2010	P-MA-E00-006	5000035136	AEP AZILAL LOT7 GC STATION REPRISE D'E	SOPRED	Agua / Saneam.	Obras	790.994,47
2010	P-MA-E00-006	5000034684	AZILA LOT8/ EQUIPEMENT STATION POMPAGE	HYDROSYSTEMES	Agua / Saneam.	Bienes	796.991,41
2010	P-MA-E00-006	5000035735	AEP BARRAGE HASSAN 1er LOT4 GENIE CIVI	SOTRALA	Agua / Saneam.	Obras	469.462,31
2010	P-MA-E00-006	5000035736	AEP BAR HAS 1er CENTRE TESKI LOT2 GC	GEROA	Agua / Saneam.	Obras	309.575,81
2010	P-MA-E00-006	5000035742	AEP AZILAL/ BENI AYYAT LOT GC	ARATRAF	Agua / Saneam.	Obras	190.208,26
2010	P-MA-E00-007	5000037341	AEP TAOUNATE - CONDUITES	SOGEBAC	Agua / Saneam.	Obras	740.918,09
2010	P-MA-E00-006	5000035734	AEP BARRAGE HASSAN 1er LOT3 GENIE CIVI	SOTRALA	Agua / Saneam.	Obras	435.929,10
2010	P-MA-E00-006	5000039261	ACQUISITION MEESAL LOT2 MAT SECURITE	3S MOROCCO	Agua / Saneam.	Bienes	21.318,71

2010	P-MA-E00-006	5000036796	AEP Demnate & Azilal / Lot Equipement	HYDROSYSTEMES	Agua / Saneam.	Bienes	189.602,09
2010	P-MA-E00-006	5000035761	AEP M'SÂADA/KENITRA LOT BORNE FONTAINE	LA CENTRALE DES RESEAUX	Agua / Saneam.	Obras	211.540,17
2010	P-MA-E00-006	5000039263	ACQUISITION MEESAL LOT4 OUTILLAGE	LOUIS GUILLAUD ET CIE	Agua / Saneam.	Bienes	17.227,19
2010	P-MA-E00-006	5000035737	AEP BAR HAS/ ISSA BD LOT2 CONDUITE	SOCHTRAP SARL	Agua / Saneam.	Obras	183.881,61
2010	P-MA-E00-006	5000035738	AEP AZILA/ 2TR. BENI AYYAT L1 CONDUIT	AFRIC SABLE	Agua / Saneam.	Obras	399.038,05
2010	P-MA-E00-006	5000035739	AEP AZILA/ CENTRE TESKI LOT1 CONDUITE	SOCHTRAP SARL	Agua / Saneam.	Obras	449.955,65
2010	P-MA-E00-006	5000035740	AEP AZILAL/ CENTRE OUZOUD LOT CONDUITE	SOCHTRAP SARL	Agua / Saneam.	Obras	248.732,39
2010	P-MA-E00-006	5000035741	AEP AZILAL/ BINI AYYAT LOT2 GENIE CIVI	ANGAD TRAVAUX	Agua / Saneam.	Obras	146.782,37
2010	P-MA-E00-006	5000039262	ACQUISITION MEESAL LOT3 OUTILLAGE	LOUIS GUILLAUD ET CIE	Agua / Saneam.	Bienes	25.063,31
2010	P-MA-E00-007	5000037339	AEP MARRAKECH CONDUITE EAU BRUTE & TRA	Groupelement ASIBEL / SETRAT	Agua / Saneam.	Obras	1.205.192,52
2011	P-MA-AAZ-002	5000033905	Develoop. local et appui 4 PCD Oasis s	M. Omar BERKAT	Agricultura	Servicios	95.043,84
2011	P-MA-DD0-002	5000034407	ETUDE DIAGNOSTIC DE PROTECTION DE 7POR	GROUPEMENT BRL INGENIERIE - ADI	Transporte	Servicios	537.917,08
2011	P-MA-AAZ-002	5000033903	Analyse des potentialités de productio	M. Mohamed BENMOUSSA	Agricultura	Servicios	25.630,63
2011	P-MA-AAZ-002	5000033904	Renforcement des capacités et valorisa	M. Abdelkader FTOUHI	Agricultura	Servicios	26.189,53
2011	P-MA-E00-006	5000033936	Projet Assainissement liquide de Bouja	STAPORT	Agua / Saneam.	Obras	1.308.153,76
2011	P-MA-DC0-003	5000034666	TVX INF/PTS OA SUR SK-BEN-SID-MARRAKEC	SOCIETE AFRICAINE DES GRANDS TRAVAUX EL	Transporte	Obras	5.744.068,67
2011	P-MA-DC0-003	5000034670	ETUDES /TRAVAUX PONTS ET VIADUCS PK30/	SOCIETE GRANDS TRAVAUX ROUTIER -GTR	Transporte	Obras	4.866.244,10
2011	P-MA-E00-006	5000034681	ASSAINISSEMENT LIQUIDE KHOURIBGA LOT 5	SMADIA	Agua / Saneam.	Bienes	1.047.395,29
2011	P-MA-E00-006	5000035743	AEP AZILAL/ CENTRE OUZOUD L2 GENIE CIV	SOPRED	Agua / Saneam.	Obras	360.551,27
2011	P-MA-E00-006	5000035745	AEP AZILAL/ ISSA BD LOT1 CONDUITE	SOGEBAC	Agua / Saneam.	Obras	718.760,51
2011	P-MA-AAC-014	5000037010	Prestations contrôle travaux au Doukka	Groupelement AYESA-EWI	Agricultura	Servicios	1.239.879,09
2011	P-MA-FA0-003	5000037655	PERG 43 VILLAGES PROVINCE OUARZAZATE	CEGELEC	Energía	Obras	4.485.650,01
2011	P-MA-E00-006	5000035744	AEP AZILAL/ BINI AYYAT LOT1 CONDUITE	EBE	Agua / Saneam.	Obras	82.200,04
2011	P-MA-AAC-014	5000039719	Formation personnel ORMVAT (Elattir)	Hassan EL ATTIR	Agricultura	Servicios	9.675,75
2011	P-MA-E00-006	5000035781	AEP AZILA/ RESEAUX LOT2 CONDUITES	SOGEBAC	Agua / Saneam.	Obras	1.043.839,61
2011	P-MA-FA0-003	5000037650	PERG 103 VILLAGES PROV. CHICHAOUA	SERF (Societe Electro Radio Froid)	Energía	Obras	6.573.528,47
2011	P-MA-AAC-014	5000035966	Travaux des conduites Z3 ORMVA Doukkal	STAM	Agricultura	Obras	3.415.208,62
2011	P-MA-DC0-003	5000036343	TVX INF/PTS OA SUR CASA-KENITRA PK30/6	GROUPEMENT BIOUI TRAVAUX & SOTRDEMA	Transporte	Obras	12.800.055,33
2011	P-MA-DC0-003	5000036344	TVX ELAGISSEMENT PONT ROUTE AU PK240+9	Maghrebine d'Etudes et de genie civil (M	Transporte	Obras	511.364,32
2011	P-MA-DC0-003	5000036345	TVX INF/PTS OA ENTRE SIDI TAIBI-KENITR	GROUPEMENT CARRIERE ADAROCHE & ALIAT AL	Transporte	Obras	3.906.121,23
2011	P-MA-AAC-014	5000039556	Formation personnel ORMVAT (Kamal)	Kamal BELABBAS	Agricultura	Servicios	10.871,20
2011	P-MA-DC0-003	5000036304	ETD/TVX PTS ROUTE ENTRE PK30 ET PK67	S.G.T.M.	Transporte	Obras	1.910.136,98

2011	P-MA-AAC-014	5000037085	Station Météo TADLA	Société AVIACOM	Agricultura	Bienes	25.674,75
2011	P-MA-FA0-003	5000037656	PERG 46 VILLAGES PROVINCE ZAGORA	CEGELEC	Energía	Obras	3.901.851,87
2011	P-MA-E00-007	5000037340	AEP MARRAKECH - CONDUITES REJETS	Société SNTM	Agua / Saneam.	Obras	1.721.370,46
2011	P-MA-FA0-003	5000037660	PERG 81 VILLAGES PROVINCE ESSAOUIRA	EMRA (Electro Mécanique Regulation Autom	Energía	Obras	6.156.263,87
2011	P-MA-AAC-014	5000036074	PRESTATIONS CONTROLE TRAVAUX Tadla	NOVEC	Agricultura	Servicios	1.801.643,89
2011	P-MA-E00-006	5000035746	AEP AZILAL/ ISSA BD LOT2 GENIE CIVIL	ARATRAF	Agua / Saneam.	Obras	375.742,04
2011	P-MA-E00-006	5000035780	AEP AZILA/ RESEAUX LOT1 CONDUITES	SOGEBAC	Agua / Saneam.	Obras	1.192.161,84
2011	P-MA-AAC-014	5000036006	PRESTATIONS CONTROLE TRAVAUX LOUKKOS	Groupement NOVEC-AGRER-SAFTOP	Agricultura	Servicios	1.429.580,19
2011	P-MA-AAC-014	5000039557	Formation personnel ORMVAT (Elamine)	ELAMAINE BNIAICHE	Agricultura	Servicios	7.774,25
2011	P-MA-FA0-003	5000037658	PERG 37 VILLAGES PROV. FIGUIG & JERADA	OURELEC	Energía	Obras	6.766.560,67
2012	P-MA-FA0-003	5000037675	PERG 33 VILLAGES P. ERRACHIDIA & TINGH	ADRICOM	Energía	Obras	1.984.811,13
2012	P-MA-FA0-003	5000037684	PERG 53 VILLAGES P. AZILAL & BENI MELL	SERF (Societe Electro Radio Froid)	Energía	Obras	6.286.244,67
2012	P-MA-FA0-003	5000037686	PERG 108 VILLAGES PROVINCE REHAMNA	ELECTRIMED	Energía	Obras	4.653.303,19
2012	P-MA-FA0-003	5000037663	PER 74 VILLAGES P. TINGHIR & OUARZAZAT	ADRICOM	Energía	Obras	4.359.021,22
2012	P-MA-FA0-003	5000037674	PERG 121 VILLAGES PROVINCE DE REHAMNA	OURELEC	Energía	Obras	5.377.894,51
2012	P-MA-FA0-003	5000037678	PERG 84 VILLAGES PROVINCE ESSAOUIRA	SOTEDI (Societe Technique d'Equipement e	Energía	Obras	4.374.075,95
2012	P-MA-FA0-003	5000037687	PERG 65 VILLAGES PROVINCE AL HOCEIMA	ELECTRO TADART	Energía	Obras	4.199.242,08
2012	P-MA-DA0-004	5000039189	TVX EXTENS AIRES TRAFIC, PARK VEH A FE	ENTREPRISE MAROCAINE DE TRAVAUX (EMT)	Transporte	Obras	6.498.958,17
2012	P-MA-E00-007	5000036834	AEP MARRAKECH - CONDUITE EAU BRUTE	SNCE	Agua / Saneam.	Obras	6.275.144,60
2012	P-MA-FA0-003	5000037659	PERG 72 VILLAGES PROV. DE BENI MELLAL	SEMRE	Energía	Obras	5.571.513,90
2012	P-MA-FA0-003	5000037669	PERG 75 VILLAGES PROVINCE MARRAKECK	Groupement ELECTRO TAFOGHALT-SONAGELEC	Energía	Obras	3.217.657,32
2012	P-MA-FA0-003	5000037680	PERG 12 V. OUARZAZATE-ZAGORA-TINGH	GELT (Global Electrique et Telecommnicat	Energía	Obras	1.068.503,89
2012	P-MA-FA0-003	5000037681	PERG 75 VILLAGES PROVINCE DE TAZA	SERF (Societe Electro Radio Froid)	Energía	Obras	5.623.224,11
2012	P-MA-FA0-003	5000037683	PERG 54 VILLAGES PROVINCE CHEFCHAOUEN	ADRICOM	Energía	Obras	5.182.405,62
2012	P-MA-AAC-014	5000039280	LK EQUIPEMENT SPC	Société PADILLO INSTALTIONS	Agricultura	Bienes	2.278.585,91
2012	P-MA-E00-006	5000036775	Projet AEP 4 CR AZILAL - Lot Equipemen	Forages et Tubages	Agua / Saneam.	Bienes	439.200,43
2012	P-MA-AAC-014	5000037082	Intallation station météo au Loukkos	GREEN SOLUTIONS	Agricultura	Bienes	24.182,59
2012	P-MA-FA0-003	5000037685	PERG 10 VILLAGES PROV. TAROUDANNT & TA	ELECTRO AIT SAOUNE	Energía	Obras	787.562,69
2012	P-MA-DC0-003	5000037552	CONST MASSIFS RENOUV CATENAIR CASA/RAB	GROUPEMENT CARRIERE ADAROCHE & ALIAT AL	Transporte	Obras	1.237.579,41
2012	P-MA-DC0-003	5000037311	FOURNITURE PYLONES POUR CASA-RABAT	SPIE	Transporte	Bienes	2.564.778,88
2012	P-MA-FA0-003	5000037670	PERG 83 VILLAGES PROVINCE REHAMNA	Groupement ELECTRO TAFOGHALT-SONAGELEC	Energía	Obras	4.449.147,22

2012	P-MA-FAC-014	5000036214	Ligne 225kv 1 terne Errachidia-Goulmim	CEGELEC	Energía	Obras	5.642.762,83
2012	P-MA-AAC-014	5000037062	Loukkos acquisition matérielle informati	PC HALLES SARL	Agricultura	Bienes	46.806,82
2012	P-MA-FA0-003	5000037667	PERG 128 VILLAGES PROVINCE DE TAOUNATE	CEGELEC	Energía	Obras	5.970.120,09
2012	P-MA-FA0-003	5000037673	PERG 85 VILLAGES PROVINCE CHICHAOUA	ELECTRICITE BELLET	Energía	Obras	3.985.844,59
2012	P-MA-FA0-003	5000037679	PERG 101 VILLAGES PROVINCE ESSAOUIRA	ELECTRO TADART	Energía	Obras	4.832.522,06
2012	P-MA-FA0-003	5000037666	PERG 69 VILLAGES PROVINCE DE TAZA	CEGELEC	Energía	Obras	7.268.077,79
2012	P-MA-AAC-014	5000039282	TD achat de 3 véhicules	KADI AUTO, société de vente de véhicu	Agricultura	Bienes	38.546,00
2012	P-MA-DC0-003	5000037553	TVX DE RENOUV CATENAIRE CASA/RABAT	CEGELEC	Transporte	Obras	4.275.957,32
2012	P-MA-E00-007	5000036833	AEP GD AGADIR CONDUITE EAU BRUTE	STAM	Agua / Saneam.	Obras	14.010.199,96
2012	P-MA-FA0-003	5000037657	PERG 52 VILLAGES PROVINCE DE DRIOUCH	SEMRE	Energía	Obras	4.597.282,61
2012	P-MA-H00-002	5000037726	Renforcement et modernisation du SI -C	OMNIDATA	Finanzas	Servicios	352.528,73
2012	P-MA-AAC-014	5000036073	Travaux conduites seteur Arraja TADLA	STAM	Agricultura	Obras	9.176.683,65
2012	P-MA-FA0-003	5000037654	PERG 55 VILLAGES PROVINCE DE TINGHIR	CEGELEC	Energía	Obras	4.457.809,35
2012	P-MA-FA0-003	5000037665	PERG 166 PROVINCE ESSAOUIRA	CEGELEC	Energía	Obras	4.858.507,22
2012	P-MA-FA0-003	5000037668	PERG 81 VILLAGES PROVINCE BOULEMANE	CEGELEC	Energía	Obras	8.879.640,83
2012	P-MA-AAC-014	5000039519	Voyage d'etude BC54 Doukkala	Société CAPITAL RH	Agricultura	Servicios	15.651,89
2012	P-MA-AAC-014	5000039531	Voyage etude Doukkala BC 57	Société CAPITAL RH	Agricultura	Servicios	3.794,39
2012	P-MA-AAC-014	5000037086	MATERIEL AVERTISS IRRIGATION TADLA	GREEN SOLUTIONS	Agricultura	Bienes	47.193,94
2012	P-MA-DA0-004	5000039190	TVX EXTENS AIRES TRAFIC, PARK VEH A MK	SOCIETE DE TRAVAUX AGRICOLES INDUSTRIELS	Transporte	Obras	6.161.406,99
2012	P-MA-FA0-003	5000037672	PERG 50 VILLAGES PROVINCE DE GUERCIF	SGEE Sté générale d'équipement électriqu	Energía	Obras	6.921.929,64
2012	P-MA-FA0-003	5000037677	PERG 52 VILLAGES PROVINCE MIDELT	ADRICOM	Energía	Obras	6.105.146,06
2012	P-MA-AAC-014	5000037107	DK EQUIPEMENT STATION EXPERIMENTALE	SOCIETE IRRI-SYS	Agricultura	Bienes	68.935,55
2012	P-MA-AAC-014	5000037105	Station Météo DOUKKALA	SOCIETE SCAITEC	Agricultura	Bienes	32.860,32
2012	P-MA-AAC-014	5000037108	DK PRESTATIONS SITUATION DE REFERENCE	LABOMAG	Agricultura	Servicios	20.192,39
2012	P-MA-E00-008	5000036815	AEP RABAT-CASA CONDUITE EAU BRUTE	STAM	Agua / Saneam.	Obras	7.148.035,44
2012	P-MA-E00-008	5000036816	AEP RABAT-CASA CONDUITE EAU TRAITEE	STAM	Agua / Saneam.	Obras	7.218.604,56
2012	P-MA-DC0-003	5000037560	MISE A NIVEAU SETTAT-MARRAKEC - TVX VO	ENTREPRISE ASKIK MOHAMED/ STE. TVX AIT M	Transporte	Obras	4.112.336,32
2012	P-MA-DC0-003	5000037551	CONST MASSIFS RENOUV CAT SETTAT/MARRAK	GROUPEMENT CARRIERE ADAROCHE & ALIAT AL	Transporte	Obras	1.403.538,34
2012	P-MA-DC0-003	5000037554	TVX DE RENOUV/POSE CAT SETTAT/MAR ET D	CEGELEC	Transporte	Obras	3.058.414,98
2012	P-MA-FA0-003	5000037662	PERG 115 VILLAGES PROVINCE ESSAOUIRA	EMRA (Electro Mécanique Regulation Autom	Energía	Obras	4.411.558,71
2013	P-MA-E00-008	5000037803	CONDUITE EAU TRAITEE LT8 PROJET AEP ZC	STAM	Agua / Saneam.	Obras	9.443.456,86
2013	P-MA-DC0-003	5000037558	ADAPT INSTAL SIGN DED PART SETTAT/MARR	SOCIETE TRAVAUX ELECTRIQUES & REALISATIO	Transporte	Obras	368.909,70

2013	P-MA-DC0-003	5000037557	TVX AMEN PLATFORM STK CONTEN SIDI GHAN	CARRIERE ADAROCHE	Transporte	Obras	1.409.720,22
2013	P-MA-E00-007	5000039728	AEP AZILAL - LOT 1.2 CONDUITE	MITRAV	Agua / Saneam.	Obras	1.596.260,25
2013	P-MA-DC0-003	5000037555	TVX CONST BAT ADM R+2 SIDI GHANEM-MARR	RABAVIPE	Transporte	Obras	382.458,09
2013	P-MA-E00-007	5000039727	AEP AZILAL - LOT 3.2 EQUIPEMENTS	Forages et Tubages	Agua / Saneam.	Obras	592.566,66
2013	P-MA-E00-007	5000039729	AEP AZILAL - LOT 2.2 GENIE CIVIL	SOCIETE SOPRED	Agua / Saneam.	Obras	474.315,91
2013	P-MA-DC0-003	5000037559	CONSTRUCTION GARE MARRAKECH PALMERAIE	SOCIETE RICHE BOIS	Transporte	Obras	268.410,51
2013	P-MA-E00-007	5000039730	AEP AZILAL - LOT 2.1 GENIE CIVIL	SOCIETE SOPRED	Agua / Saneam.	Obras	479.934,49
2013	P-MA-E00-007	5000039731	AEP AZILAL - LOT 3.1 EQUIPEMENTS	SOCIETE SPIE MAROC	Agua / Saneam.	Obras	1.165.263,82
2013	P-MA-DC0-003	5000039187	TERRAS-CONST-ELARG PT OA PK67 - PK115	SEFIANI	Transporte	Obras	10.728.147,06
2013	P-MA-E00-007	5000039733	AEP AZILAL - LOT 1.1 CONDUITE	Société SNTM	Agua / Saneam.	Obras	1.741.499,78
2013	P-MA-E00-008	5000037798	CONDUITE EAU TRAITEE LT5 PROJET AEP ZC	STAM	Agua / Saneam.	Obras	12.375.949,92
2013	P-MA-E00-008	5000037805	CONDUITE EAU TRAITEE LT9 PROJET AEP ZC	STAM	Agua / Saneam.	Obras	10.910.773,16
2013	P-MA-DC0-003	5000037561	CONSTRUCTION DES LOCAUX EQUIPT DE SIGN	SOCIETE MELATRA SARL	Transporte	Obras	2.314.229,61
2013	P-MA-FF0-001	5000037952	FACILITIES AGREEMENT 160 MW SOLAR PLAN	ACWA ENERGÍA OUARZAZATE	Energía	Obras	126.812.050,93
2013	P-MA-FF0-001	5000037953	FACILITIES AGREEMENT 160 MW SOLAR PLAN	ACWA ENERGÍA OUARZAZATE	Energía	Obras	97.047.593,01
2013	P-MA-E00-008	5000037799	CONDUITE EAU TRAITEE LT6 PROJET AEP ZC	STAM	Agua / Saneam.	Obras	6.790.556,51
2013	P-MA-E00-008	5000037806	CONDUITE EAU TRAITEE L10 PROJET AEP ZC	SOGEA MAROC	Agua / Saneam.	Obras	17.789.389,44
2013	P-MA-E00-008	5000037806	CONDUITE EAU TRAITEE L10 PROJET AEP ZC	SOGEA MAROC	Agua / Saneam.	Obras	17.789.389,44