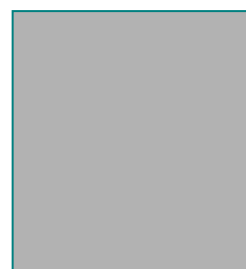
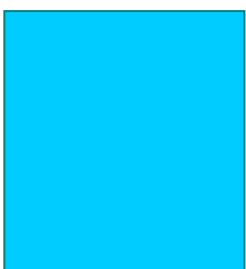
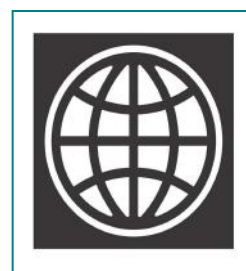


INFORME DE CONSULTORIA



CODEXCA
CONSULTORIA DE EMPRESAS

RESUMEN DE LOS PLANES PLURIANUALES DE LOS ORGANISMOS MULTILATERALES Y LA AYUDA AL DESARROLLO EN GHANA

Cámara

Santa Cruz de Tenerife

CONTRATANTE: CÁMARA OFICIAL DE COMERCIO INDUSTRIA Y NAVEGACIÓN DE
SANTA CRUZ DE TENERIFE

Informe de: Segundo Informe de Avance

Elaborado por:

Consultora para el Desarrollo Exterior Canario, S.L.

Contratado por:

Cámara de Comercio, Industria y Navegación de Santa Cruz de Tenerife

Financiado por:

Fondos FEDER a través del Programa de Cooperación Transnacional Açores-Madeira-Canarias –
PCTMAC- gracias al proyecto LICIREC

Fecha:

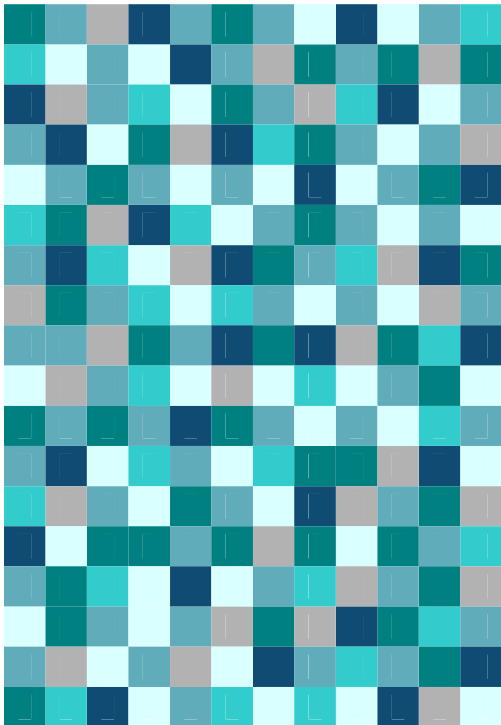
Enero de 2015

ÍNDICE

1. Introducción	5
2. Estrategia Nacional de Cooperación en Ghana.....	13
2.1. Dirección de la cooperación económica y financiera de Ghana.....	14
2.1.1. Eje 1: Aseguramiento y respaldo de la estabilidad macroeconómica	16
2.1.2. Eje 2: Mejora de la competitividad del sector privado de Ghana	19
2.1.3. Eje 3: Modernización de la agricultura y gestión de recursos naturales	22
2.1.4. Eje 4: Desarrollo del petróleo y del gas	26
2.1.5. Eje 5: Desarrollo de infraestructuras y asentamientos humanos	28
2.1.6. Eje 6: Desarrollo humano, empleo y productividad.....	33
2.1.7. Eje 7: Gobernanza transparente y responsable.....	35
3. Políticas Nacionales de cada Organismo Multilateral.....	37
3.1. Introducción.....	38
3.2. Banco Mundial	40
3.2.1. Pilar 1: Mejora de las instituciones económicas	42
3.2.2. Pilar 2: Mejora de la competitividad y la creación de empleo	51
3.2.3. Pilar 3: Protección de los pobres y vulnerables	63
3.3. Banco Africano de Desarrollo.....	68
3.3.1. Pilar I: Mejorar la productividad de las empresas (agrícolas) ghanesas.....	70
3.3.2. Pilar II: Apoyar las reformas económicas y estructurales para mejorar el entorno empresarial	78
3.4. EuropeAid	85
4. Anexos	89
4.1. Presupuesto Estimado Global de Bancos Multilaterales de Desarrollo	90
4.2. Presupuesto Estimado por Sectores	91
4.3. Presupuesto Estimado del BM por Programa/Proyecto	93
4.4. Presupuesto Estimado del BAFD por Programa/Proyecto	94
4.5. Listado de empresas ghanesas ganadoras de licitaciones (BAFD)	95

GLOSARIO

AFD	Agencia Francesa de Desarrollo
AGOA	African Growth and Opportunity Act
BAFD	Banco Africano de Desarrollo
BEI	Banco Europeo de Inversiones
BM	Banco Mundial
BMD	Bancos Multilaterales de Desarrollo
BRICS	Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica
CORAF	Consejo de África Central para la Investigación Agrícola
CPS	Country Partnership Strategy (BM)
CSP	Country Strategy Paper (BAfD)
ECG	Electricity Company of Ghana
ECOWAS	Economic Community Of West African States
FIDA	Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola
GAMA	Gran Área Metropolitana de Accra
GIFMIS	Ghana Integrated Financial Management Information System
GPRS II	Ghana Poverty Reduction Strategy II
GRIDCO	Ghana Grid Company
GSGDA	Ghana Shared Growth and Development Agenda
GSS	Ghana Statistical Service
IDA	International Development Association
MCA	Millennium Challenge Account
NAO	National Authorising Officer
NDPC	National Development Planning Commission of Ghana
NEPAD	Nueva Alianza para el Desarrollo de África
NIP	National Indicative Program (EuropeAid)
ODM	Objetivos de Desarrollo del Milenio
OMC	Organización Mundial del Comercio
PIB	Producto Interior Bruto
PRM	País de Renta Media
PYMES	Pequeñas y Medianas Empresas
SRC	Sector Reform Contract
TIC	Tecnologías de Información y Comunicación
TVET	Technical and Vocational Education and Training



Cámara

Santa Cruz de Tenerife

INTRODUCCIÓN



Las empresas españolas pueden concurrir a todos aquellos concursos públicos internacionales (**licitaciones**) en Ghana que sean financiados por un Banco Multilateral de Desarrollo del cual España esté adherido, es el caso del **Banco Mundial**, el **Banco Africano de Desarrollo** y **EuropeAid**.

¿Qué son las licitaciones internacionales de los Bancos Multilaterales de Desarrollo (BMD)?

Los Bancos Multilaterales de Desarrollo (BMD) tienen una gran relevancia en el sistema internacional de cooperación al desarrollo y todos ellos comparten un mismo objetivo común: la lucha contra la pobreza.

En general, los BMD conceden préstamos y/o donaciones a los países emergentes o en vías de desarrollo para financiar los distintos programas y proyectos de desarrollo que estos pretendan acometer.

Para la implementación de estos programas y proyectos, los países beneficiarios deben realizar procedimientos de contratación pública que, en función de la cuantía, se derivan en procesos de adjudicación directa o en **concursos públicos internacionales** (también conocidos como licitaciones internacionales). Estas licitaciones internacionales pueden ser de prestación de servicios, para la realización de obras o para la adquisición de bienes o suministros.

Las empresas españolas pueden concurrir a estos concursos públicos internacionales ya que no se exige la pertenencia de los licitadores a la nacionalidad del país prestatario, basta con proceder de alguno de los países que forman parte del BMD¹ financiador.

La principal ventaja de las licitaciones internacionales es que permiten a las empresas españolas desarrollar proyectos en países en vías de desarrollo apoyándose en la seguridad que ofrece los BMD.

¿Cómo se definen las estrategias de los BMD en la República de Ghana?

Con el objeto de aumentar el impacto de la ayuda prestada, los distintos BMD elaboran sus respectivos planes plurianuales de ayuda para cada país beneficiario, en donde se determina la cuantía y la composición del apoyo financiero y técnico ofrecido al país durante un marco temporal concreto.

Estos planes plurianuales de ayuda reciben distintos nombres en función del BMD. Los más relevantes son:

- *Country Partnership Strategy* (CPS), del Banco Mundial (BM).

¹ España es miembro de los principales BMD que operan en Ghana (Banco Mundial, Banco Africano de Desarrollo, etc.)

- *Country Strategy Paper (CSP)*, del Banco Africano de Desarrollo (BAfD).
- *National Indicative Program (NIP)*, de EuropeAid.

Los distintos BMD elaboran sus correspondientes planes plurianuales de ayuda en base a las demandas del país beneficiario. Por lo que, en la definición de estos planes se toma como punto de partida la visión a largo plazo del propio país en materia de desarrollo.

En el caso de Ghana, todos los BMD han considerado como base de sus respectivas estrategias a la **Agenda de Crecimiento y Desarrollo Compartidos de Ghana 2012-2016** (GSGDA, por sus siglas en inglés²), que representa el Marco de la Política Nacional de Desarrollo a Medio-Plazo del Gobierno de Ghana.

Finalmente, los BMD validan sus planes plurianuales de ayuda mediante reuniones mantenidas con funcionarios gubernamentales, autoridades del país, organizaciones de la sociedad civil, asociados en el ámbito del desarrollo y otras partes interesadas.

En definitiva, la República de Ghana en colaboración con los diferentes BMD decide dónde se destinará la ayuda recibida quedando reflejado en los Planes Plurianuales de Desarrollo de los distintos BMD.

¿Cuál es el objetivo de este documento?

El objeto de este documento es identificar las principales oportunidades en Ghana que los BMD ofrecen para las empresas Canarias a través de los concursos públicos internacionales. Para ello, este documento consta de:

- Un resumen de la GSGDA 2012-2016, sobre la que se basan todos los BMD para determinar la cuantía y composición de la ayuda al país;
- Un resumen de los Planes Plurianuales de los principales BMD (Banco Mundial, Banco Africano de Desarrollo y EuropeAid) en Marruecos para los próximos años. Existen otros BMD con presencia en el país (BID, MCA, ...), si bien las empresas españolas no pueden participar en sus licitaciones.



Existen otros Fondos y Bancos de Desarrollo que disponen de programas de ayuda en Ghana, en concreto el Millennium Challenge Account (MCA). No obstante las empresas españolas no pueden presentarse directamente a los concursos públicos internacionales de esta institución.



Todos los Planes Plurianuales de Ayuda al Desarrollo elaborado por los distintos BMD se basan principalmente en la "Agenda de Crecimiento y Desarrollo Compartidos de Ghana 2012-2016"

GSGDA

² GSGDA: *Ghana Shared Growth and Development Agenda*.



Las licitaciones internacionales ofrecen una **seguridad jurídica** para operar en terceros países gracias a la financiación de los BMD.

En resumen, el objeto del presente documento es la identificación, y análisis de la Agenda de Crecimiento y Desarrollo Compartidos de Ghana, así como el análisis de los documentos-país de los principales Organismos Multilaterales para apoyar y promover el fomento de las relaciones comerciales entre Canarias y Ghana y aumentar las oportunidades de negocio de las empresas canarias en las licitaciones publicadas por los diferentes donantes en dicho país.

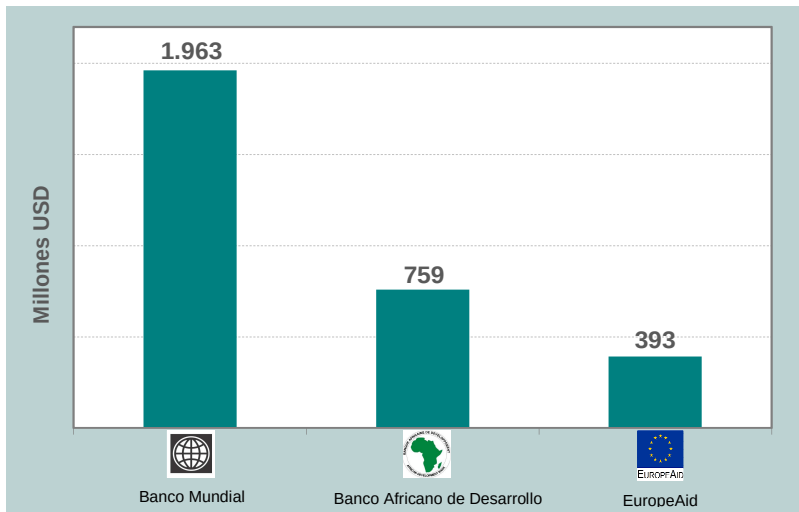
¿Por qué Ghana?

Los principales indicadores internacionales así como los documentos de referencia redactados por los organismos internacionales coinciden en que Ghana cuenta con numerosos y atractivos factores que lo convierten en un país con elevado potencial de crecimiento y, por tanto, de alta capacidad de atracción de inversión extranjera. Entre los factores más relevantes se encuentran los siguientes:

- Ghana es el segundo país más rico y más poblado de África occidental (tras Nigeria): con una renta media-baja (unos 1.570 US\$ de PIB per cápita) y 25 millones de habitantes (aumentando en medio millón de personas cada año); si bien presenta gran desigualdad en la distribución de la renta, tanto personal como regional.
- El país crece rápidamente (el PIB real aumentó un +15% en 2011, +7,9% en 2012 y +7% en 2013) y el ambiente y las expectativas macroeconómicas son muy optimistas (si bien la coyuntura ha empeorado desde finales de 2012).
- Alta dependencia del sector primario, (sobretudo del cacao) puesto que el 70% de la superficie del país es tierra agrícola, y creciente pujanza del sector extractivo (minería -oro- y petróleo) y la construcción.
- Le caracteriza su relativa seguridad, transparencia y estabilidad democrática, contando con instituciones sólidas y una clase media formada.
- Es una plataforma de acceso al mercado de África occidental, con más de 300 millones de potenciales consumidores.
- Considerado por varios estudios, entre ellos el informe “*Doing Business*” del Banco Mundial, el mejor país de África occidental para hacer negocios.

¿Cuánto se va a invertir en Ghana en los próximos años?

En los próximos años, el BM, el BAFD y EuropeAid van a destinar a Ghana fondos de cooperación por un importe global aproximado de 3.144 millones de US\$, tal y como se describe en profundidad a lo largo del presente informe (ver también [Anexo 4.1](#)).



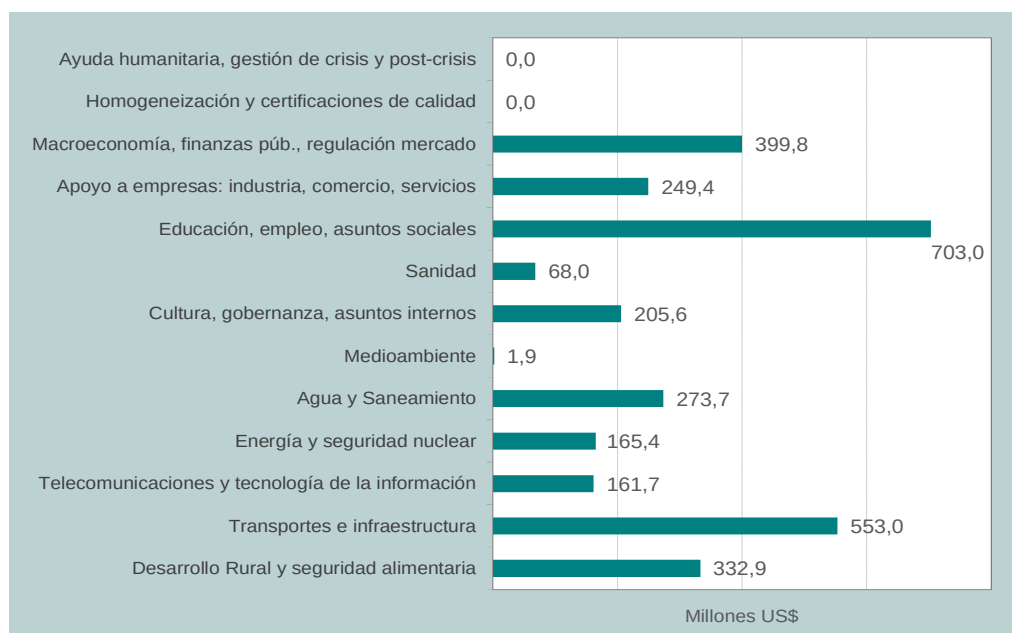
El Banco Mundial, acapara el mayor volumen de fondos destinados a Ghana, con un importe cercano a los 2 billones de US\$ (63% del montante global de los tres BMD analizados).

En base a la distribución de fondos aprobada para los primeros años de implantación de sus respectivos planes estratégicos de cooperación con Ghana, puede afirmarse que en torno la mayor parte la ayuda de los BMD será destinada entre 2012 y 2014 a los siguientes sectores:

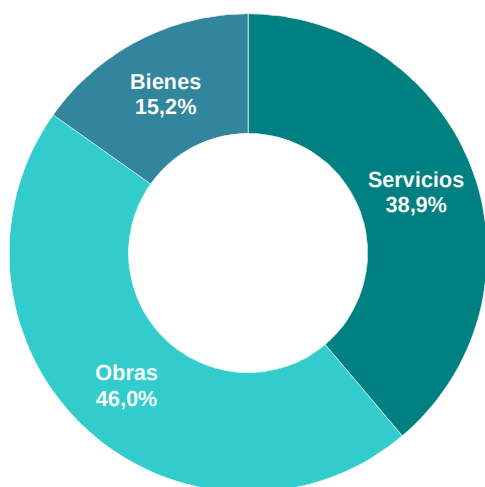
- Educación, empleo y servicios sociales.
- Transportes e infraestructuras.

Además de los tres citados, otros posibles sectores estratégicos para la participación de Canarias vía licitaciones son:

- Fortalecimiento institucional.
- Desarrollo rural y agricultura.
- Agua y saneamiento.
- Apoyo a la empresa: industria, comercio y servicios.



Sobre la misma base, también se prevé la siguiente distribución según el tipo de licitación más probable:



Servicios

1.210 mill. US\$ en 5 años, principalmente en:

- Fortalecimiento institucional;
- Educación y capacitación profesional;
- Desarrollo empresarial;
- Ingeniería/Arquitectura y Consultorías.

Obras

1.431,3 mill. US\$ en 5 años, fundamentalmente en:

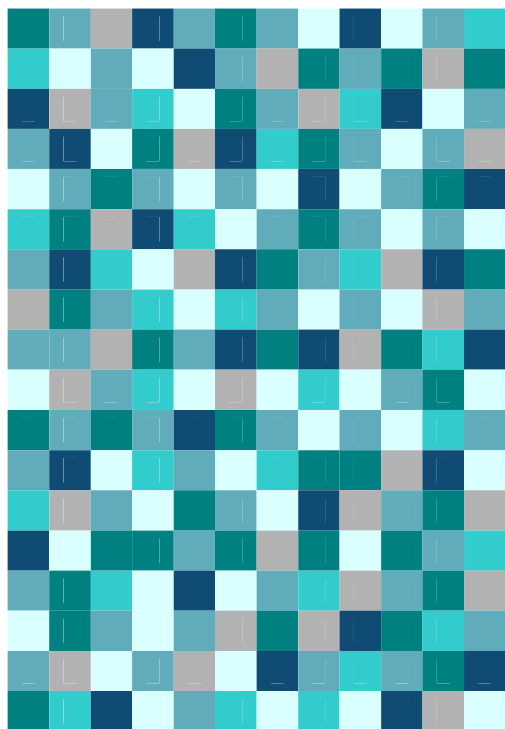
- Infraestructuras viales;
- Agricultura y pesca;
- Tratamiento de aguas;
- Energía.

Bienes

473,1 mill. US\$ en 5 años, sobretodo en:

- Tratamiento de aguas y alcantarillado;
- Equipamiento Tecnológico y mobiliario;
- Equipamiento agrícola.

Finalmente, un aspecto crucial a considerar cuando se pretende optar a una licitación internacional de los BMD señalados es contar con un socio local -por su conocimiento directo del país en cuestión-, aumentándose las posibilidades de éxito si dicho socio local cuenta con experiencia en la intervención de proyectos de desarrollo. A modo de ejemplo, y para facilitar el contacto con dichas empresas locales, se incluye en el [Anexo 4.5](#) un listado de las empresas locales adjudicatarias de las distintas iniciativas del BAfD de los últimos dos años.

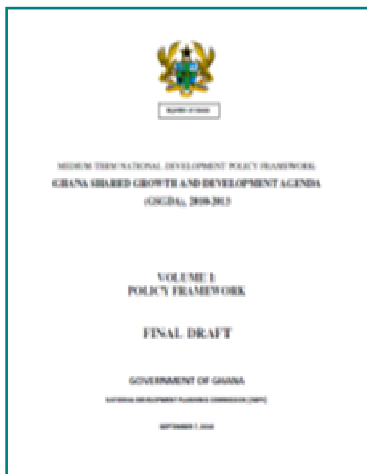


Cámara

Santa Cruz de Tenerife

ESTRATEGIA NACIONAL DE COOPERACIÓN EN GHANA

2.1. DIRECCIÓN DE LA COOPERACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA DE GHANA



La **GSGDA** es el documento que refleja la estrategia nacional de desarrollo a largo plazo de Ghana sobre la cual los BMD se basan para **definir sus estrategias de ayuda**.

Desde el año 2010 el Gobierno de Ghana ha impulsado el Marco de la Política Nacional de Desarrollo a Medio-Plazo para cumplir con la Constitución de 1992, que ofrece un desarrollo nacional a largo plazo para Ghana a través de los principios rectores de la política estatal que exige que todos los gobiernos deberán aplicar políticas que en última instancia conduzcan al “establecimiento de una sociedad libre y justa” en la que todos los ghaneses tengan la oportunidad de “vivir una vida larga, productiva y significativa”. Todo ello, con el fin último de reducir la pobreza e impulsar un crecimiento notorio en el país, para alcanzar así los Objetivos del Milenio (ODM).

En consecuencia, el Gobierno de Ghana ha elaborado la **Agenda de Crecimiento y Desarrollo Compartidos de Ghana** [*Ghana Shared Growth and Development Agenda (GSGDA)*] para el período 2010-2013. El desarrollo de esta estrategia nacional, sucesora de la *Ghana Poverty Reduction Strategy II* (GPRS II), persigue el progreso del entorno económico y social del país, afectado por la crisis financiera internacional. Para alcanzar este fin, se llevarán a cabo una serie de estrategias que permitan el crecimiento en ciertos sectores determinantes en Ghana, tales como la agricultura, con el propósito de crear empleo y consecuentemente, fomentar la reducción de la pobreza en el Estado.

Por tanto, el GSGDA se considera el **marco de referencia para todos los actores de desarrollo** (donantes, inversores públicos y privados, etc.) que vayan a proporcionar una asistencia al Gobierno de Ghana. Este informe tiene como principal meta la consolidación de una sociedad justa, próspera y libre, con el fin de conseguir una estabilidad macroeconómica en el país que facilite el desarrollo del ámbito económico y social de Ghana.

Todos los programas que se habían realizado anteriormente perseguían la reducción de la pobreza y la estabilidad macroeconómica del país, sin embargo mediante el progreso de estos surgieron muchos inconvenientes debido a la crisis financiera que estaba surgiendo. Entre ellos se encuentra el gran déficit fiscal que presentaba el país -debido al exceso de costes que se tenía que afrontar para llevar a cabo las mejoras en diversos sectores afectados- y también la inflación, que ascendió al 18,1% a finales del año 2008. Debido a estas desventajas, diversos sectores económicos como la agricultura o el sector pesquero se vieron afectados, lo que condujo a un incremento de la pobreza en estos ámbitos.

Por todo ello, el nuevo programa GSGDA pretende modernizar la agricultura para impulsar la actividad de este sector (el más determinante del país) y con ello, aumentar los ingresos de los ciudadanos de Ghana.

Según datos del BAfD³, el **coste potencial** de la implantación a cuatro años (2010-2013) de la GSGDA se estima en unos **23,89 billones de US\$**. Actualmente, cerca de la mitad de este importe no está financiado con cargo al presupuesto a medio plazo.

Para cubrir este vacío de recursos, el Gobierno ghanés está orientado la búsqueda de nuevas fuentes de financiación, entre las que se incluirían los tres billones de US\$ aportados por el Banco de Desarrollo de China. Sin embargo, estas alternativas podrían tener implicaciones para la sostenibilidad de la elevada deuda pública del país que deberán someterse a revisión. A la vista de la brecha existente entre la solidez del marco político y la escasez de recursos, se requieren más esfuerzos para dotar al GSGDA de la adecuada financiación, por lo que el papel de los BMD será clave en este aspecto.

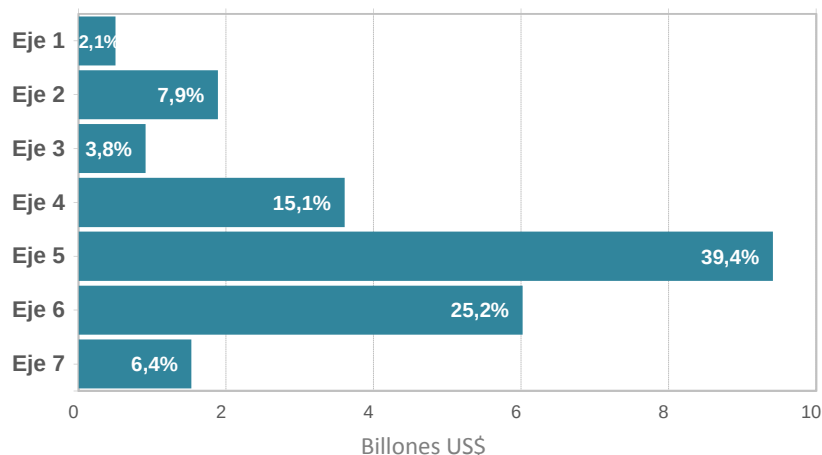
El plan de acción del GSGDA 2010- 2013 se articula en torno a siete ejes estratégicos para el desarrollo de los sectores prioritarios que serán tomados como referencia para el reparto de la ayuda por los principales donantes. El reparto presupuesto entre los distintos ejes sigue la siguiente distribución:

El **GSGDA** pretende contribuir a alcanzar los ocho **Objetivos del Milenio** de Naciones Unidas



El coste estimado para la implementación de la **GSGDA** se estima en **28,89 billones de US\$**.

³ CPS 2013-2016 Ghana.



La **GSGDA** se estructura en siete ejes estratégicos, siendo el Eje **5 (Infraestructuras)** y el Eje **6 (Desarrollo humano, empleo)** los de mayor dotación prevista (acaparando conjuntamente un **65% del total**).

- Eje 1: Aseguramiento y respaldo de la estabilidad macroeconómica.
[Coste estimado: 0,50 billones US\$]
- Eje 2: Mejora de la competitividad del sector privado.
[Coste estimado: 1,89 bill. US\$]
- Eje 3: Modernización de la agricultura y gestión de los recursos naturales.
[Coste estimado: 0,91 bill. US\$]
- Eje 4: Desarrollo del petróleo y del gas.
[Coste estimado: 3,61 bill. US\$]
- Eje 5: Desarrollo de infraestructuras y asentamientos humanos.
[Coste estimado: 9,41 bill. US\$]
- Eje 6: Desarrollo humano, empleo y productividad.
[Coste estimado: 6,02 bill. US\$]
- Eje 7: Gobernanza transparente y responsable.
[Coste estimado: 1,53 bill. US\$]

A continuación se detallan los principales aspectos de cada uno de los ejes estratégicos mencionados:

2.1.1. Eje 1: Aseguramiento y respaldo de la estabilidad macroeconómica

Este eje se centra en la conducción hacia un mayor crecimiento en el país para combatir los problemas económicos sufridos en el pasado, con el fin de alcanzar el estatus de País de Renta Media (PRM)

aproximadamente en el año 2020, cumpliendo durante dicho tránsito con los OMD.

Con el objetivo de cumplir los ejes restantes, se han establecido una serie de estrategias vinculadas a la estabilidad macroeconómica del país:

2.1.1.1 Política Monetaria y Gestión Financiera

En la GSGDA se plantea la necesidad de definir un grupo de estrategias para corregir los inconvenientes surgidos en el ámbito macroeconómico: la creciente inflación, el aumento de las tasas de interés, la subida de los niveles de capital especulativo, la fuga de capitales y la reducción de divisas.

- Asegurar la estabilidad de los precios y de los tipos de cambio a través de políticas financieras como la mejora de la gestión de la liquidez o la promoción de la competencia en el sistema.
- Profundizar en los mercados de capitales, fomentando el desarrollo del mercado de bonos y otros títulos a largo plazo.
- Crear un sector financiero más diversificado y mejorar el acceso a los servicios financieros. Esta cuestión se lleva a cabo mediante la introducción de tasas de impuesto con descuento para instituciones financieras que prestan a sectores prioritarios como la agricultura, industria, servicios y PYMES; a través de medidas que posicionen a Ghana como un centro financiero y de excelencia en las transacciones financieras en África occidental, etc.

2.1.1.2 Gestión de la política fiscal

Esta cuestión es muy relevante para la economía del país debido a que en la actualidad Ghana cuenta con un déficit fiscal muy alto, que no le permite invertir como debería en los sectores estratégicos y así impulsar el crecimiento económico que se ha considerado para reducir la pobreza del país. Por tanto, para hacer frente a este importante inconveniente hay que llevar a cabo una serie de medidas que afectan a la política fiscal:

- Mejorar la movilización de recursos fiscales.
- Mejorar la gestión del gasto público.

La **GSGDA** persigue respaldar la **estabilidad macroeconómica** con vistas a que Ghana alcance el estatus de **País de Renta Media (PRM)**.



La **GSGDA** establece medidas estratégicas para que Ghana se convierta en un **centro financiero de referencia en África occidental**.

Con el **Eje 1** de la
GSGDA el país define
su **estrategia
macroeconómica
a medio plazo**,

centrando las acciones en
políticas en materia fiscal,
financiera, fiscal
económica y el comercio
exterior.



- Promocionar la gestión eficaz de la deuda.
- Crear mecanismos para gestionar *shocks* externos.

2.1.1.3 Gestión de la política económica

Esta área se centrará en el desarrollo de estrategias concernientes a la economía en sí del país con el objetivo de evaluar y controlar los planes económicos y predecir para hacer frente a las debilidades estructurales y macroeconómicas que emanan en Ghana. Los propósitos a realizar son los siguientes:

- Fortalecimiento de los planes económicos y de las predicciones para asegurar el desarrollo sinérgico de los sectores estratégicos.
- Formular e implementar unas políticas económicas sólidas, mediante el desarrollo y uso de modelos macroeconómicos y la realización de trabajos de investigación para el análisis de políticas y la toma de decisiones económicas.

2.1.1.4 Gestión del comercio internacional

La GSGDA plantea dar más importancia a la diversificación de las exportaciones y a los niveles de sostenibilidad de las reservas extranjeras, mediante la competitividad internacional, con una adecuada gestión del sistema de tipos de cambio. Además, debe considerarse las dificultades surgidas al establecer unos aranceles comunes en la Comunidad Económica de Estados de África Occidental (ECOWAS⁴, por sus siglas en inglés) y el déficit comercial persistente en el país. Las estrategias a definir son las siguientes:

- Mejorar la competitividad de las exportaciones. Las estrategias para ello serán: mantener tipos de cambio reales competitivos, desarrollar el régimen de exportaciones e importaciones y el establecimiento de la Comisión Internacional de Comercio de Ghana para hacer frente a las prácticas desleales del comercio internacional.
- Diversificar e incrementar las exportaciones y los mercados, promoviendo nuevos bienes y servicios y participando plenamente en las negociaciones comerciales multilaterales.

⁴ ECOWAS: Economic Community Of West African States.

- Acelerar la integración económica con otros estados regionales y sub-regionales (ej.: la Zona Monetaria del África Occidental⁵, ECOWAS,...).

2.1.2. Eje 2: Mejora de la competitividad del sector privado de Ghana

El sector privado es muy poco competitivo en el país, compuesto por pocas empresas multinacionales y una gran cantidad de PYMES. Todas ellas comprenden una serie de inconvenientes que dificultan su actividad y con ello, el crecimiento del país.

Para hacer frente a estas desventajas, el programa GSGDA tiene entre uno de sus objetivos aumentar la competitividad en el sector privado tanto de forma doméstica como global, atrayendo capital privado de estos, desarrollando PYMES eficientes y viables, etc. Además, se debe tener en cuenta que los recursos naturales y el medio ambiente afectarán al entorno de las estrategias de la agenda, por lo que este ámbito también será tratado posteriormente.

Los objetos de política tratarán de abordar estos problemas mediante las siguientes áreas, con sus correspondientes estrategias:

2.1.2.1 Desarrollo del sector privado

Los principales objetivos estratégicos en este ámbito serán los siguientes:

- Incrementar la competitividad del sector privado de forma doméstica y global, eliminando obstáculos y, mejorando el comercio y el clima de inversión, investigando tanto en ciencia, tecnología e inversión como en los recursos humanos con habilidades modernas.
- Atraer capital privado de origen doméstico y global a través de reformas en el sector financiero por parte del Gobierno y de la implementación, evaluación y la actualización de los Planes Estratégicos del Sector Financiero.
- Lograr un desarrollo industrial acelerado a través de la conversión de la materia prima de Ghana en productos de valor añadido, con énfasis en la

El **Eje 2** de la **GSGDA**
establece como objetivo
prioritario **aumentar la
competitividad del
sector privado**, con
especial incidencia en las
PYMES..



⁵ West African Monetary Zone (WAMZ).

Las **PYMES** representan en torno al **80% de las empresas existentes en Ghana**, por lo que la GSGDA contempla estrategias específicas para estimular su progreso, incluyendo el impulso a los principios éticos de transparencia y responsabilidad,



fabricación relacionada con la agricultura, derivados del petróleo y gas el procesamiento y fabricación de minerales y, turismo y artes creativas.

- Desarrollo de las PYMES. El 80% de las empresas en Ghana son Pequeñas y Medianas Empresas, por lo que el progreso de éstas es vital para impulsar el crecimiento de la economía. La mejora de este ámbito se llevará a cabo mediante la promoción de incubadoras y parques tecnológicos, la facilitación del acceso a los créditos, la dotación de la tecnología apropiada para incrementar la productividad, etc.
- Continuar y ampliar el acceso al mercado mediante la integración económica regional y el fomento del comercio regional e intrarregional.
- Crear trabajo para el sector privado en Ghana; compartiendo los beneficios del crecimiento y la transformación a través de la garantía de la seguridad del consumidor, persiguiendo la equidad y diversidad, aumentando las oportunidades para encontrar un trabajo, etc.

2.1.2.2 Buena gobernanza corporativa

La dirección de la estrategia política estará dirigida al fortalecimiento de las instituciones encargadas de supervisar el comportamiento de las empresas y al fomento de principios éticos en las entidades con el objetivo de que cumplan sus actividades de la mejor manera posible: con transparencia y responsabilidad. Para ello, se llevarán a cabo las siguientes estrategias:

- Impulsar un entorno propicio y un marco de regulación efectivo para la gestión del sector público.
- Mantener el comportamiento de los negocios como buenas entidades que defienden los principios de los derechos humanos, la responsabilidad social y la sostenibilidad del medio ambiente.

2.1.2.3 Desarrollo industrial

Uno de los objetivos estratégicos en este ámbito será garantizar la rápida industrialización impulsada por fuertes vínculos con la agricultura y otras dotaciones

de recursos naturales. Para ello se contemplan las siguientes estrategias:

- Impulso de Asociaciones Público-Privadas.
- Promover el contenido local en la industria.
- Estimular la transferencia de tecnología y la investigación y el desarrollo para impulsar la transformación industrial.
- Descentralizar el desarrollo industrial para utilizar las dotaciones de recursos del distrito.
- Enlazar la industrialización a la dotación natural de Ghana (agricultura, petróleo/gas, minerales, turismo y Artes Creativas).
- Transformar la industria extractiva para el desarrollo económico.
- Garantizar la participación local en petróleo y gas.
- Promover la producción de sal como una industria estratégica y vincularla con el sector del petróleo y el gas.

Además, se pretende desarrollar el turismo como una industria importante mediante las siguientes acciones estratégicas:

- Diversificar y expandir la industria del turismo.
- Promoción del turismo interno para fomentar la cohesión nacional, así como la redistribución de la renta.
- Promoción del turismo sostenible y responsable para preservar el patrimonio histórico-cultural nacional.

Dentro de este ámbito, también se contempla desarrollar y fortalecer la industria de Artes Creativas de Ghana.

2.1.2.4 Hacer trabajar al sector privado para Ghana y los ghaneses

Las estrategias principales relacionadas con este ámbito serán las siguientes:

- Buen Gobierno Corporativo, asegurando que las empresas respeten los principios de los derechos humanos, la responsabilidad social y la



La **GSGDA** hace especial hincapié en el desarrollo de la **industria** y, en especial, el **turismo**, como vía para aumentar la competitividad del sector privado,



Ghana pretende **potenciar**
su integración en los
mercados regionales

y aprovechar en mayor medida sus
acuerdos comerciales objetivo
prioritario **en el ámbito**
internacional,



sostenibilidad ambiental, y promoviendo la adopción de códigos de buena ética empresarial.

- Garantizar la seguridad y el bienestar del consumidor, mediante la formulación de la política de protección de los consumidores, la promulgación de la Ley integral de protección del consumidor y la creación de la Agencia Nacional de Protección al Consumidor.
- Ampliar las oportunidades de creación de empleo, promoviendo las industrias de mano de obra intensiva, la ampliación de la Ley de Contenido Local y la flexibilización del entorno regulatorio laboral, especialmente en cuanto a los despidos y las negociaciones salariales.

2.1.2.5 Acceso a mercados

El objetivo en esta área es continuar y expandir el acceso de mercado, mediante las siguientes estrategias:

- Promover las infraestructuras y la integración a nivel regional.
- Asegurar el nivel de competitividad de mercados emergentes.
- Completar las negociaciones con la UE sobre el Acuerdo de Asociación Económica, aprovechar la Organización Mundial del Comercio (OMC), mejorar la Ley de Crecimiento y Oportunidades para África (AGOA, por sus siglas en inglés) y ampliar el comercio con China, India, Brasil y Rusia.

2.1.3. Eje 3: Modernización de la agricultura y gestión de recursos naturales

Dentro del eje 3 se diferencian dos áreas de actuación:

2.1.3.1 Modernización de la Agricultura

El sector de la agricultura está escasamente conectado a la industria y al sector servicios. La agricultura en Ghana está caracterizada por una baja productividad, ingresos bajos y falta de competitividad en la producción, procesamiento y distribución. Mediante este sector se pretende transformar la

economía, vinculándolo con el sector de la industria a través de la ciencia y la tecnología, para que, de una forma u otra, el sector de la agricultura sea finalmente modernizado. Para la aceleración de esta mejora, se tomarán las siguientes medidas:

- Mejora de la productividad agrícola. Es un aspecto clave para la modernización de la agricultura debido a que supone un impedimento a la hora de desarrollar el sector. Hasta ahora los niveles de tecnología y mecanización de la agricultura han sido muy bajos y caros, por lo que es perentorio tomar medidas que solucionen estos inconvenientes.
- Aumento de la competitividad en la agricultura y mejora de la integración en mercados internacionales y domésticos. Para ello deberá tenerse en cuenta los inconvenientes que presenta el sector como la baja calidad de su producción, la oferta irregular, el marco legal y regulatorio, carreteras de distribución de baja calidad, etc.
- Promoción del desarrollo del riego, mejora de la financiación y sostenibilidad de la gestión de la tierra y el entorno para hacer frente a desventajas como la producción reducida y los riesgos de distribución y, cuellos de botella en agricultura e industria.
- Promover el desarrollo del cultivo seleccionado para la seguridad alimentaria, la exportación y la industria.
- Promover el ganado y las aves de corral para el desarrollo de la seguridad alimentaria y los ingresos.
- Fomentar el desarrollo de la pesca para la seguridad alimentaria y los ingresos.
- Mejora de la coordinación institucional para el desarrollo de la agricultura.



El Eje 3 de la GSGDA

recoge diversas estrategias para **modernizar el sector agrícola** para convertirla en el catalizador de la economía ghanesa,

2.1.3.2 Gestión de recursos naturales

Esta estrategia a su vez está subdividida en otras subestrategias concernientes a la gestión de los recursos nacionales del país:

a) Variabilidad y cambio del clima

Los recursos naturales y el medio ambiente son cruciales para el desarrollo de la GSGDA, por lo que se llevarán a cabo diversas estrategias:



El tercer eje también revela que Ghana considera esencial **mejorar la gestión de sus recursos**

naturales, tratando de reducir los efectos del cambio climático y la pérdida de biodiversidad que sufre el país.

- Adaptarse a los impactos y reducir la vulnerabilidad de la variabilidad y cambio del clima mediante la mejora de la capacidad nacional para hacer frente al cambio climático a través de la creación del Centro Climático en el Instituto de Estudios Ambientales y de Saneamiento en Legos, minimizando el impacto del cambio climático sobre la salud de los humanos facilitando el acceso a la sanidad o manteniendo los medios de vida a través de una mejor gestión de los recursos de la pesca.
- Mitigar los impactos del cambio climático mediante medidas que fomenten la eficiencia de la energía en todos los aspectos de la economía o gestionando la sostenibilidad de los bosques e implementando iniciativas desde el Gobierno.
- Usar el Crecimiento Bajo en Carbono como aproximación específica para integrar el vínculo entre el clima y el desarrollo.

b) Áreas protegidas

El objetivo es mantener y mejorar el sistema de Áreas protegidas y fortalecer el marco legal de este sistema con el fin de poder fomentar una mayor atención a esta partida, sobre todo a través del presupuesto por parte del Gobierno.

c) Biodiversidad

La pérdida de biodiversidad en Ghana se está produciendo de forma alarmante. Hay una gran falta de investigación, educación pública y conciencia vinculados a este campo, por lo que la GSGDA pretende fomentar la intensificación de la seguridad y las buenas prácticas ambientales.

d) Degradación de la tierra y uso del suelo

- Reserva de suelo y degradación de los recursos naturales a través de inversiones como la reforestación de bosques degradados o la plantación de nuevas especies.
- Fomentar el uso apropiado de la tierra, realizando medidas que contribuyan a la reducción de la deforestación.

e) Ecosistemas marinos y costeros

- Invertir directamente para la financiación de las estructuras de control, la construcción y las mejoras tecnológicas incluyendo esta última la

tecnología apropiada que se necesita para las situaciones de pequeña escala.

- Promocionar incentivos económicos o regulatorios y mejorar las reformas políticas e institucionales para la gestión eficaz de los recursos costeros.
- Incrementar el conocimiento y la conciencia de los tomadores de decisiones o propietarios de los recursos, para una gestión más apropiada de los recursos costeros a través de la creación de una conciencia y educación pública para evitar la explotación y polución imprudente de los hábitats sensibles.

f) Extracción de minerales (incluyendo petróleo y gas)

- Restaurar las minas degradadas, controlando los efectos negativos de la minería.
- Promocionar la extracción sostenible y el uso de los recursos minerales.
- Construir un marco institucional para la extracción sostenible y la gestión de recursos minerales.

g) Humedales y recursos naturales

- Uso sostenible de los humedales y los recursos hídricos mediante la reestructuración y rehabilitación de los humedales degradados, el fomento de la educación y conciencia de los humedales, el desarrollo de un mecanismo financiero sostenible mediante el cual se financian actividades concernientes a los humedales con la participación de cooperaciones de desarrollo, etc.
- Adoptar la gestión integrada de los recursos hídricos.

h) Residuos, polución y ruido

- Gestionar los residuos, reducir la polución y el ruido mediante el refuerzo de leyes concernientes a estas medidas.

i) Participación de la Comunidad

- Mejora de la Participación de la Comunidad en la gestión del medio ambiente y recursos naturales a través del aumento de la conciencia con la creación de organismos como la *Information, Communication and Education* (ICE) que contribuyan al impulso del desarrollo de la conciencia.

Entre las diversas estrategias del Gobierno ghanés planteadas en la GSGDA se encuentra la **extracción sostenible de los recursos minerales** y la **rehabilitación de los recursos hídricos**.





La importancia que otorga al Gobierno ghanés al **desarrollo de la industria del sector del petróleo y el gas** se plasma en las distintas estrategias del **Eje 4** de la **GSGDA**.

- Mejora de la Participación de la Comunidad en la gobernanza y en la toma de decisiones con el objetivo de que todas las personas, tanto hombres como mujeres, puedan llevar a cabo planes, con el fin de captar la atención de las principales partes interesadas en el tema de medio ambiente.
- Fortalecimiento y desarrollo del nivel de capacidad local para participar en la gestión y en la gobernanza de los recursos naturales, dando permiso a las comunidades para formar alianzas y organizaciones para negociar con el Gobierno.

j) Desastres naturales, riesgos y vulnerabilidad

- Mitigar los desastres naturales y, reducir los riesgos y la vulnerabilidad, realizando inversiones en ámbitos de prevención como la mejora de sistemas de las infraestructuras o incrementar el presupuesto para que se desarrollen nuevos equipos sísmológicos con el fin de prever desastres naturales en el futuro.

2.1.4. Eje 4: Desarrollo del petróleo y del gas

El Eje 4 contempla un conjunto de acciones estratégicas en los siguientes ámbitos:

2.1.4.1 Desarrollo de la industria del petróleo y del gas

- Asegurar el desarrollo de la industria del petróleo y el gas y de su vínculo efectivo con el resto de la economía mediante la reforma y práctica de medidas referentes a la mejora del sector de la industria del petróleo y del gas tales como la incorporación de lecciones de otros países que sirvan de ejemplo para Ghana o el uso de oportunidades que surgen de los descubrimientos del petróleo y el gas como un impulso para la diversificación de la economía.

2.1.4.2 Creación de empleo en el sector

- Transformar las oportunidades ofrecidas por la industria del petróleo y el gas para crear puestos de trabajo decentes.

2.1.4.3 Protección del medio ambiente

- Asegurar que las prácticas de la industria del petróleo y el gas son consistentes con los estándares internacionales de sostenibilidad ambiental a través de una evaluación persistente y estricta.

2.1.4.4 Transparencia en la gestión de ingresos

- Gestión efectiva y transparente de los ingresos potenciales de la producción del petróleo y el gas.

2.1.4.5 Diversificación económica y relevancia nacional del petróleo y el gas

- Diversificar la economía con énfasis en el proceso de materias primas a través de la adaptación de los ghaneses en todos los segmentos de la industria, entre otros.
- Mantener y optimizar la exploración, explotación y utilización de las dotaciones de petróleo y gas.
- Fortalecimiento de la capacidad de instituciones financieras locales para competir con las contrapartes extranjeras con el fin de aprovechar las oportunidades en la industria del petróleo y el gas, maximizando la participación de los ghaneses en la exploración, desarrollo, producción y utilización del petróleo y el gas.
- Impulsar el desarrollo del sector financiero para permitir la financiación a largo plazo del fomento de la capacidad de financiación, facilitando así, la disponibilidad de recursos domésticos con el objetivo de invertir en petróleo y gas.
- Asegurar que la utilización de gas doméstico se convierta en una parte central de toda la disposición de producción de petróleo y gas.

2.1.4.6 Desarrollo de capacidades

- Fortalecimiento de la capacidad institucional mediante el enlace con instituciones educativas para aumentar la capacidad en áreas relevantes, creando una base de datos de recursos humanos con las capacidades de los ghaneses y a través de la

El Gobierno de Ghana incluye entre los objetivos estratégicos del GSGDA **incrementar la participación de las empresas nacionales** en el desarrollo del sector del petróleo y el gas.

evaluación y desarrollo de la capacidad local de la población tanto fuera como dentro del país.

2.1.4.7 Acceso a productos derivados del petróleo

- Garantizar un acceso equitativo y la fijación de un precio uniforme a los productos derivados del petróleo, por ejemplo, regulando los gastos de transporte y distribución de productos derivados del petróleo para garantizar los márgenes de ganancia razonables a Transporteistas y distribuidores.

2.1.5. Eje 5: Desarrollo de infraestructuras y asentamientos humanos

En este quinta eje del GSGDA se diferencian dos grandes áreas de actuación:

2.1.5.1 Infraestructuras

En el ámbito de las infraestructuras se realizará una división en cuatro áreas específicas:

- 1) Infraestructuras de Transporte: carretera, agua y transporte aéreo:
 - Transformar a Ghana en un centro de Transportes para la sub-región de África occidental mediante el desarrollo de las infraestructuras de los medios de transporte más destacados como es el aéreo y el marítimo.
 - Crear y mantener un sistema de Transporte eficiente que cumpla con las necesidades de los usuarios.
 - Integrar el uso del suelo, la planificación del Transporte, la planificación del desarrollo y la prestación de servicios.
 - Crear una inversión vibrante y un entorno de gestión basado en el rendimiento que maximice los beneficios para los inversores de los sectores público y privado.
 - Desarrollar e implementar una política exhaustiva e integrada, la gobernanza y los marcos institucionales.

Con el **Eje 5** de la **GSGDA**, el país define su estrategia en el ámbito de las **infraestructuras** y los **asentamientos urbanos**.



- Asegurar un desarrollo sostenible en el sector del Transporte.
 - Desarrollar recursos humanos adecuados y aplicar Nueva Tecnología.
- 2) Ciencia, Tecnología e Innovación para apoyar la Productividad y el Desarrollo
- Promocionar la aplicación de la Ciencia, Tecnología e Innovación en todos los sectores de la economía.
 - Fortalecer el marco institucional apropiado para promocionar el desarrollo de la investigación en ciencia y tecnología.
- 3) Desarrollo de la Información, Comunicación y Tecnología para el crecimiento
- Promocionar el desarrollo rápido y el despliegue de la infraestructura nacional de las TIC.
 - Fortalecer el marco regulatorio e institucional para gestionar el sector de las TIC.
 - Promocionar el uso de las TIC en todos los sectores de la economía.
 - Facilitar el suministro de datos meteorológicos de calidad y pronóstico del tiempo en apoyo de los sectores sensibles de la economía.
- 4) Infraestructura recreativa
- Los centros urbanos deben incorporar el concepto de espacios abiertos y la creación de vías verdes en y alrededor de las comunidades urbanas.
 - Desarrollo de las instalaciones recreativas, promoción del patrimonio cultural y conservación natural de las áreas urbanas y rurales.
 - Fomentar la cohesión social y mejorar la participación de las personas en actividades de ocio como una manera de mejorar los estilos de vida saludables.



Según recoge el GSGDA, las **infraestructuras** que pretende acometer el Gobierno ghanés se encuadran en cuatro áreas: **transportes, ciencia, TIC y ocio.**

2.1.5.2 Energía

En el ámbito de la energía, se realizará una división de once subáreas principales:

- 1) Suministro de energía para apoyar a industrias y hogares



Las **infraestructuras**

en el ámbito de la **energía** también son importantes dentro de la estrategia de desarrollo de Ghana, tanto para garantizar el suministro fiable y eficiente como en el aumento de uso de energías renovables.

- Garantizar un mayor acceso de los hogares e industrias a un suministro de energía eficiente y fiable.
 - Diversificar el mix energético nacional incluyendo el uso de fuentes autóctonas de energía.
- 2) Electricidad y energía térmica:
 - Proveer energía adecuada y fiable para satisfacer las necesidades de los ghaneses y para la exportación.
 - 3) Energía renovable (hidráulica, biomasa, eólica y solar) :
 - Aumentar la proporción de energía renovable, particularmente solar, eólica, mini hidráulica y la conversión de residuos en energía, en el mix de suministro nacional de energía.
 - 4) Conversión de residuos en energía:
 - Transformar la mayoría de los residuos originados en actividades municipales, operaciones industriales y agrícolas, en energía.
 - 5) Otras fuentes de energía, incluyendo la energía nuclear y geotérmica:
 - Explorar las opciones para energía nuclear y geotérmica.
 - 6) Eficiencia, conservación de la energía y Transporte de productos energéticos:
 - Garantizar la producción y Transporte eficiente tanto de la eficiencia como de la conservación de uso final.
 - 7) Energía y medio ambiente:
 - Garantizar que la energía es producida y utilizada de una manera ambientalmente racional.
 - 8) Género y energía:
 - Adaptar el género al sector de la energía como por ejemplo apoyar la capacidad de desarrollo de la mujer en el sector de la energía.
 - 9) Marco regulatorio:
 - Construir un ambiente regulatorio transparente y efectivo así como fortalecer las instituciones regulatorias para cumplir con sus mandatos eficazmente.

10) Movilización de la inversión para el desarrollo del sector de la energía:

- Fomentar las inversiones del sector público y privado en el sector de la energía.

11) Creación de recursos humanos e I+D:

- Desarrollar la capacidad de los recursos humanos adecuados en la gestión y el control del sector energético y crear un entorno propicio la efectividad de I+D.

2.1.5.3 Asentamientos humanos

En el ámbito de los asentamientos humanos, se realizará una división de seis estrategias principales:

1) Desarrollo de los asentamientos humanos

- Promocionar asentamientos humanos sostenibles, integrados y desarrollados para conducir al desarrollo socio-económico de éstos.
- Restaurar los espacios mediante el sistema de planificación de Ghana.
- Facilitar las reformas institucionales, tecnológicas y legales en curso bajo los programas LAP/TCPD-LUPMP (siglas en inglés) en apoyo a la ordenación del territorio.
- Fortalecer las capacidades institucionales y humanas para un uso efectivo del plan territorial a través de la ciencia y la tecnología.
- Promocionar el desarrollo urbano bien integrado y estructurado.
- Fomentar las relaciones funcionales entre pueblos, ciudades y áreas rurales.
- Fomentar la construcción, la actualización y el mantenimiento del nuevo comercial mixto/viviendas residenciales.
- Promover un desarrollo constante de la infraestructura urbana, mantenimiento y la prestación de servicios básicos.
- Promocionar y facilitar la participación del sector privado en la gestión de desastres naturales.
- Crear un entorno propicio que asegure el desarrollo potencial de las áreas rurales.

El Gobierno ghanés también
velará por la
**sostenibilidad de
los asentamientos
humanos**, tanto rurales
como urbanos, mediante el
desarrollo de diversas
infraestructuras,



Otro de los objetivos estratégicos del GSGDA en materia de infraestructuras será la **provisión de instalaciones de agua y saneamiento ambiental.**

- Facilitar el uso sostenible y la gestión de recursos naturales clave que apoyen el desarrollo de las áreas rurales.
- 2) Vivienda/refugio:
 - Incrementar el acceso a una vivienda más segura, adecuada y asequible.
 - Mejorar y acelerar la distribución de viviendas en las áreas rurales.
 - Modernizar las casas de baja calidad y prevenir que surjan nuevas de este tipo.
- 3) Acuerdo para la prevención de desastres:
 - Minimizar el impacto y desarrollo de estrategias de respuesta adecuadas a los desastres.
- 4) Jerarquía de los asentamientos humanos:
 - Garantizar unos puntos equilibrados para impulsar el crecimiento de las ciudades y pueblos.
 - Descongestionar y cambiar completamente el declive en la productividad de las ciudades primarias y en las áreas de rápido crecimiento.
- 5) Reforma institucional para la implementación del desarrollo de los asentamientos humanos:
 - Establecer un marco institucional para una coordinación efectiva del desarrollo de los asentamientos humanos.
- 6) Agua, saneamiento ambiental e higiene:
 - Acelerar la provisión de agua segura y asequible.
 - Desarrollar la capacidad para la gestión de los recursos del agua en todos los niveles.
 - Expandir una provisión adecuada de las instalaciones de saneamiento para las personas minusválidas.
 - Mejorar el saneamiento ambiental.
 - Garantizar la implementación de un programa de educación de la salud como complemento de todos los programas sanitarios.
 - Garantizar una financiación sostenible de los servicios de saneamiento ambiental.



2.1.6. Eje 6: Desarrollo humano, empleo y productividad

El eje 6 del GSGDA contempla un conjunto de acciones estratégicas en los siguientes ámbitos:

2.1.6.1 Educación

- Incrementar el acceso igualitario y la participación en la educación a todos los niveles.
- Mejorar la calidad de enseñanza y de aprendizaje.
- Brecha de género en el acceso a la educación, especialmente mejorable en la población femenina.
- Desarrollar el acceso a la educación superior de personas con discapacidad.
- Mejorar la gestión de los servicios de educación.

2.1.6.2 Desarrollo de los recursos humanos

- Desarrollar y conservar la capacidad de los recursos humanos a nivel nacional y regional.

2.1.6.3 Salud

- Eliminar las desigualdades en la sociedad para el acceso al cuidado de la salud y servicios de nutrición y fomentar unos acuerdos de financiación sostenibles que protejan la pobreza.
- Mejorar la gobernanza y fortalecer la eficiencia y eficacia de los servicios sanitarios.
- Mejorar el acceso a los servicios para las mujeres embarazadas, niños y adolescentes.
- Prevenir y controlar la propagación de enfermedades y promocionar estilos de vida saludables.
- Mejorar la calidad institucional de la sanidad.

2.1.6.4 Desarrollo de los deportes

- Desarrollar la política deportiva integral.

El Eje 6 de la GSGDA

revela la importancia que el Gobierno ghanés otorga al **desarrollo humano, el empleo y la productividad.**





Entre las diversas medidas estratégicas del Eje 6, se encuentra **incrementar las políticas de proyección social,** especialmente las relacionadas con el **desarrollo infantil y juvenil.**

2.1.6.5 Productividad y empleo

- Adoptar una política nacional para mejorar la productividad y los ingresos en las economías formales e informales.

2.1.6.6 Política social

- Desarrollar una política social integrada, fortaleciendo la coordinación de políticas y programas del sector social y mejorando la generación de datos sobre cuestiones sociales.

2.1.6.7 Protección social

- Expandir las políticas de protección social para cubrir la pobreza, incluyéndolas en la planificación de sectores y distritos y mejorando la focalización de los programas de protección social ya existentes.

2.1.6.8 Gestión de la población

- Integrar variables concernientes a la población en todos los aspectos del desarrollo de la planificación a todos los niveles.
- Reposicionar la planificación familiar como una prioridad.
- Actualizar la base de datos demográficos sobre la población y el desarrollo.

2.1.6.9 Protección y desarrollo infantil

- Promocionar un desarrollo infantil en todas las áreas y especialmente en aquellas que más lo necesitan.
- Mejorar el desarrollo psicológico, social, emocional y físico infantil.
- Mejorar la gestión de las instituciones para colaborar en distintos sectores.

2.1.6.10 Desarrollo juvenil

- Garantizar una implementación ordinal de nuevas políticas de juventud.

2.1.6.11 Ancianos

- Integrar los asuntos concernientes a las personas ancianas en el proceso de planificación de desarrollo.

2.1.6.12 Discapacidades

- Desarrollar una apreciación más efectiva de aquellas personas con discapacidad y una mayor inclusión en la sociedad de estos ciudadanos.

2.1.6.13 Reducción de la pobreza y de las desigualdades de renta

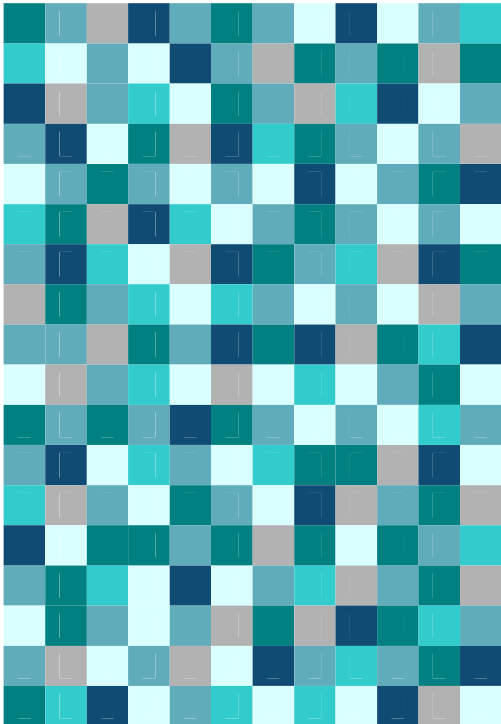
- Desarrollar intervenciones sociales para los grupos más desfavorecidos.

2.1.7. Eje 7: Gobernanza transparente y responsable

En este séptimo y último eje el GSGDA se centrará en los siguientes ámbitos de actuación esenciales:

- Ahondar en la práctica de la democracia y la reforma institucional.
- Gobernabilidad y descentralización Local.
- Creación de zonas especiales de desarrollo para reducir la pobreza / desigualdad.
- Gestión de Políticas Públicas.
- Reforma del Sector Público.
- Comunicación para el Desarrollo.
- Empoderamiento de la Mujer.
- Corrupción y Delitos Económicos.
- Estado de Derecho y de Justicia.
- Seguridad Pública y la Seguridad.
- Acceso a derechos y prerrogativas.
- Cultura Nacional para el Desarrollo.
- Relaciones Internacionales (Alianza) para el Desarrollo.
- Toma de Decisiones basada en la evidencia.
- Gestión de la migración para el desarrollo nacional.

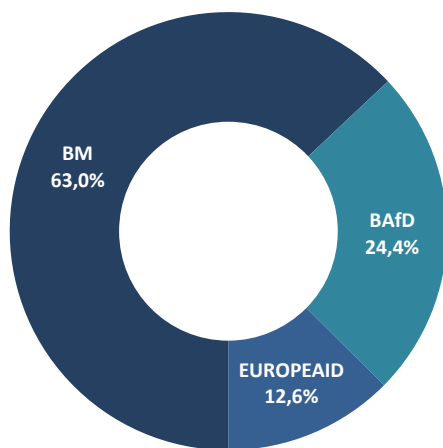
Con el **Eje 7** de la **GSGDA** el país define su estrategia en diversos ámbitos relacionados con la **buena gobernanza**, sobretodo en cuanto a **transparencia y responsabilidad**,



Cámara

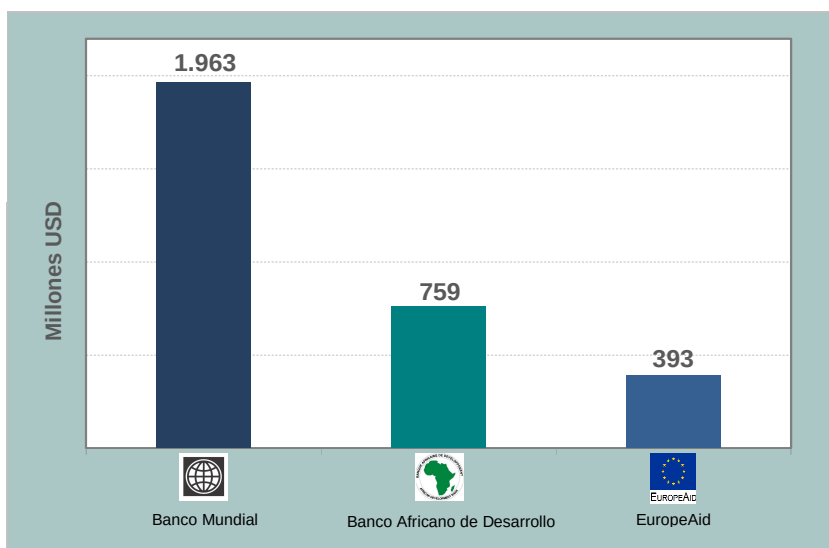
Santa Cruz de Tenerife

POLÍTICAS NACIONALES DE CADA ORGANISMO MULTILATERAL



3.1. INTRODUCCIÓN

En los próximos años, los principales donantes de instituciones multilaterales (BM, BAfD y EuropeAid) van a invertir 3.114,4 mill. US\$ en Ghana, equivalentes a 2.253,3 mill. EUR. De este importe, el BM aporta un 63,0% (en el periodo 2013-2016), el BAfD un 24,4% (2012-2016) y un EuropeAid un 12,6% (2016-2020).

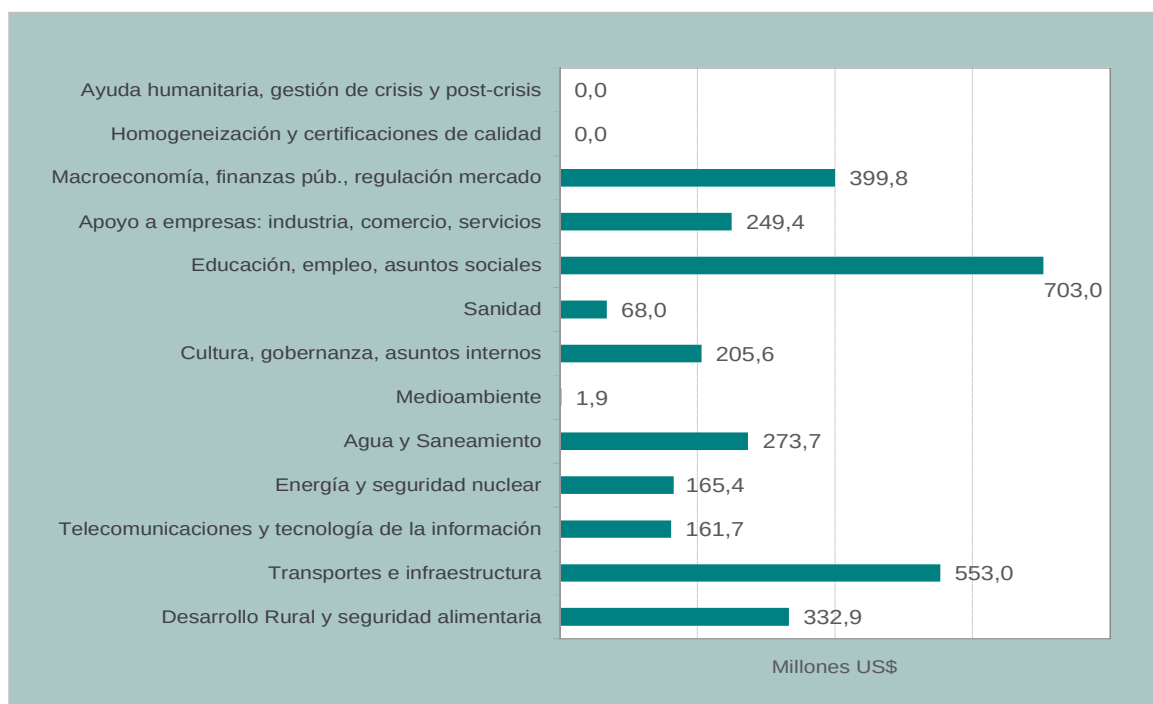


En el [Anexo 4.2](#) se asocia cada proyecto y programa de estas entidades a distintos ámbitos de actuación. Los ámbitos de actuación prioritarios son, por orden de importancia:

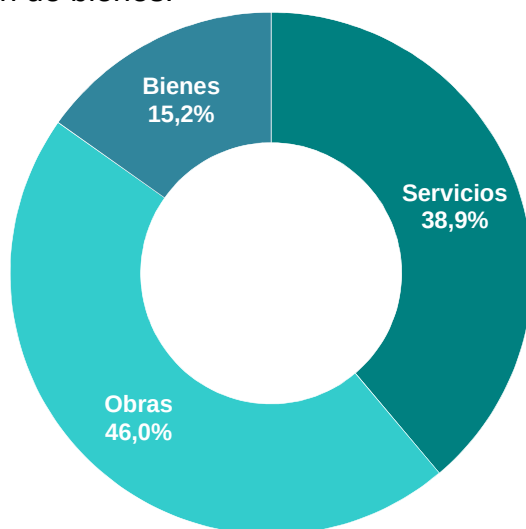
1. Educación y capacitación profesional: el 22,6% de la ayuda se destinará a la mejora del sistema educativo del país, con especial hincapié en la capacitación profesional en diversos sectores.
2. Transportes e infraestructuras: un 17,8% de la ayuda estará dirigida a la construcción o renovación de diversas vías urbanas e interurbanas del país, especialmente aquellas que contribuyan a un mayor desarrollo socioeconómico de su población.
3. Fortalecimiento institucional: el 12,8% de la ayuda se materializará en programas y proyectos que tengan como fin mejorar la gestión pública, tanto de instituciones nacionales como locales, apoyando los procesos de descentralización.

Se estima que los principales Bancos Multilaterales de Ayuda (BM, BAfD y EuropeAid) invertirán en Ghana en unos **3.114,4 mill. US\$** entre 2012 y 2016.

4. Desarrollo rural: el 10,7% de la ayuda de estas instituciones se invertirá en acciones que contribuyan a reducir la pobreza de las zonas rurales del país, así como a proteger y modernizar a su sector agrícola.

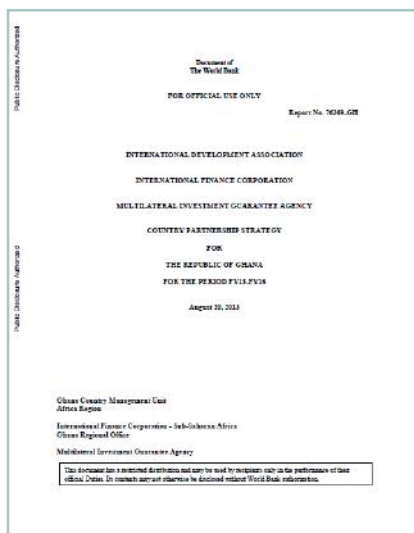


Se estima que de los 3.114,4 mill. de US\$, cerca de un 46% se destine a concursos de obras, mientras que un 39% será para licitaciones de servicios y un 15% para la adquisición de bienes.



El **22,6%** de la Ayuda en Ghana en los próximos años estará destinada a reforzar el **sector de la educación y la capacitación**

3.2. BANCO MUNDIAL



La República de Ghana recibirá del IDA para el periodo 2013-16 un total de **1.962 millones de US\$**.



En sus relaciones de cooperación con la República de Ghana, el Grupo del Banco Mundial tiene como fin último ayudar a este país a sostener su crecimiento económico, superar la meta de reducir a la mitad su nivel de pobreza para el año 2015, y a consolidar su estatus de País de Renta Media-Baja (alcanzado en julio de 2011).

Con tal fin, el Banco Mundial (BM) ha aprobado un Plan Plurianual de Ayuda al Desarrollo en Ghana para el periodo 2013-2016 denominado **Country Strategy Paper (CSP)**, que supone la continuación de planes anteriores similares.

A fecha de elaboración del presente informe, el BM se encuentra cerrando diversos proyectos del CSP anterior y comenzando los nuevos proyectos de la actual estrategia del BM en el país. Por ello, a la hora de contabilizar la cantidad de ayuda destinada a Ghana para el periodo 2013-2016 se ha considerado oportuno incluir también los proyectos aún en activo del anterior CSP. Como resultado, el total de la ayuda para Ghana en dicho periodo se estima en 1.962,54 millones de US\$, distribuidos según la tabla siguiente:

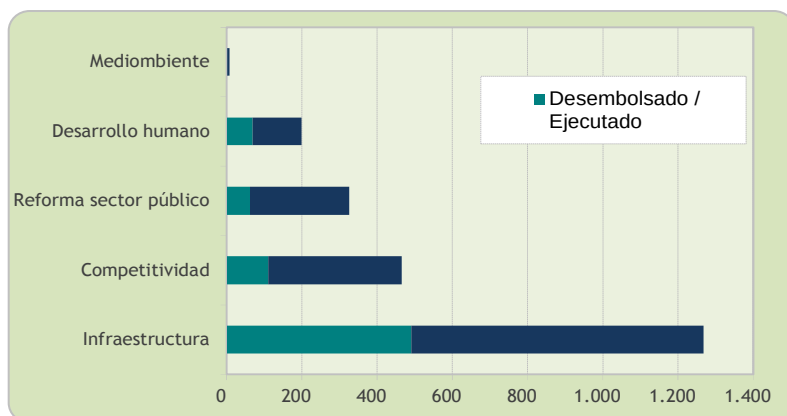
Tipo Ayuda	Nº proyectos	Millones US\$
Proyectos Antiguos (CSP 2007-12)	13	759,94
Proyectos Nuevos (CSP 2013-16)	9	1.202,60
Total 2013-2016	22	1.962,54

Tabla 1. Presupuesto de Ayuda para Ghana del Banco Mundial para 2013-16
[Fuente CPS Ghana]

Dicha cifra se compone en su gran mayoría de donaciones o préstamos blandos de la Asociación Internacional de Fomento (IDA, por sus siglas en inglés), si bien también se destinará parte de la misma al desarrollo del sector privado a través del IFC, MIGA y Fondos Fiduciarios (pertenecientes al grupo del BM). Además, este importe podrá verse modificado en función de la capacidad que tenga el Gobierno de la República de Ghana en implementar estos fondos y de la propia disponibilidad de recursos del IDA¹⁷.

En el CSP se estipula además el reparto de la ayuda activa según el sector o temática principal. De esta forma, se observa que el BM otorga una mayor

presencia a las acciones estratégicas enmarcadas en el ámbito de las infraestructuras (acaparando más de la mitad del importe total), con bastante distancia respecto al otros sectores o temáticas (competitividad, reformas del sector público, desarrollo humano y medioambiente).

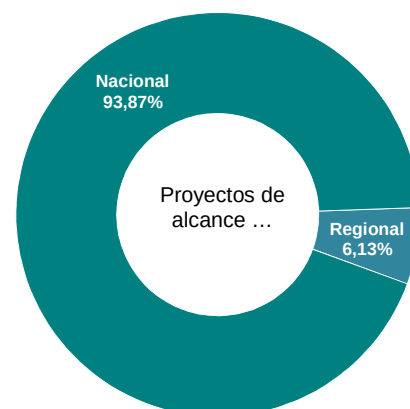


El **56%** de los fondos del IDA para 2013-16 estará relacionado con programas y proyectos de **infraestructuras**.

En el [Anexo 4.3](#) se enumeran los 22 programas que serán financiados por el BM en Ghana durante el período 2013-16, aportando datos sobre el coste total de cada uno de los mismos y, en su caso, sobre los desembolsos realizados hasta la fecha por parte del BM.

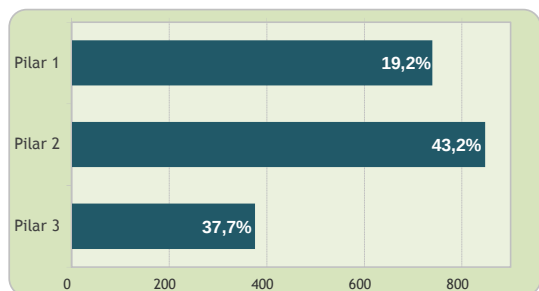
Cabe señalar que tanto esta distribución financiera como el montante total ya señalado podrían sufrir modificaciones ya que la ayuda de 2015-16 puede estar sujeta a cambios ya que se sufragará con Fondos del IDA¹⁷ y ésta está aún por determinar.

Por otro lado, según datos incluidos en el CSP, se estima que 93,9% de la ayuda correspondiente al periodo 2013-16 se destine a proyectos de alcance nacional, mientras que el 6,1% restante provenga de programas supra-nacionales.



Líneas estratégicas del CPS 2014-2016

El principal objetivo de la última versión del CPS es apoyar al Gobierno ghanés a implementar el *Marco Estratégico de Lucha contra la Pobreza* (CSLP) la Agenda de Desarrollo y Crecimiento Compartido de Ghana (GDGDA), descrito en el anterior apartado. En particular, el BM concentra sus esfuerzos de cooperación en apoyar aquellas acciones del CSLP en las que el Banco tenga experiencia y pueda aportar un valor añadido a las acciones del Gobierno.



Por ello, el CSP 2013-16 se centra en apoyar principalmente los ejes 1, 2, 6 y 7 del GDGDA (en temas como la competitividad y el empleo, la vulnerabilidad y la capacidad de recuperación, y la gobernanza y la capacidad del sector público)

Con tal finalidad, el CSP se ha subdividido en 3 pilares o líneas estratégicas:

- **Pilar 1: Mejora de las instituciones económicas**
(Ayuda de 739,14 mill. De US\$ durante 2013-16)
- **Pilar 2: Mejora de la competitividad y la creación de empleo**
(Ayuda de 847,31 mill. De US\$ durante 2013-16)
- **Pilar 3: Protección de los pobres y vulnerables**
(Ayuda de 376,09 mill. De US\$ durante 2013-16)

A continuación se describe en detalle cada una de estas líneas estratégicas.

3.2.1. Pilar 1: Mejora de las instituciones económicas

Con este pilar el BM pretende apoyar al Gobierno ghanés a reducir el riesgo de la volatilidad fiscal y la inestabilidad macroeconómica, mejorar el gasto público y la gestión de inversiones, fortalecer la gobernabilidad y el desempeño de los proveedores de servicios básicos clave, y fomentar un uso más eficiente y responsable de las tierras y recursos naturales de Ghana.

Para ello, este primer pilar estratégico del CSP gira en torno a tres grandes ámbitos de actuación. Por un lado, se intentará **fortalecer las instituciones económicas y la gestión de las finanzas públicas**. Para ello, se pretende alcanzar los siguientes resultados (R):

- R.01: Fortalecer la gestión de las finanzas públicas y mejorar la gobernanza.
- R.02: Fortalecer el Sistema Estadístico Nacional.

Por otro lado, se pretende **mejorar la gobernanza de los recursos naturales**. Por ello, con este segundo ámbito de actuación se intentarán alcanzar dos resultados concretos:

- R.03: Fortalecer la administración de los recursos naturales.

El BM destinará **739,14 mill. US\$** al **Pilar 1** del CPS 2014-2016 de Ghana, para acciones estratégicas destinadas a **fortalecer las instituciones económicas tanto nacionales como locales**.

- R.04: Aumentar la transparencia en el sector del petróleo y el gas.

El tercer y último ámbito de actuación de este Pilar 1 pretende **fortalecer la capacidad de los gobiernos locales**. En este caso, se establece un único resultado a alcanzar:

- R.05: Fortalecer la capacidad de los gobiernos locales.

En definitiva, este primer pilar estratégico se concreta en diferentes programas y proyectos de los que derivarán distintas licitaciones internacionales para su implementación. A continuación se describe con más detalle cada uno de los proyectos y resultados que se pretenden implementar dentro de esta línea estratégica.

3.2.1.1 R.01. Fortalecer la gestión de las finanzas públicas y mejorar la gobernanza

Ghana necesita dotarse de instituciones económicas sólidas para hacer frente a su creciente exposición a la inestabilidad internacional y al aumento de la demanda en el gasto público derivado de la creciente importancia del petróleo.

A este respecto, Ghana ya ha hecho notables progresos en el fortalecimiento de la eficacia de sus sistemas de gestión financiera pública con la aplicación progresiva del Sistema de Información de Gestión Financiera Integrada de Ghana (GIFMIS, por sus siglas de inglés).

Las variaciones en el déficit fiscal previsto resaltan la necesidad de reformas institucionales para asegurar que las decisiones de política fiscal siguen siendo coherentes con el mantenimiento de la estabilidad macroeconómica frente a los fuertes incentivos para emplear la discrecionalidad en las decisiones de gasto.

Además, la transición al estatus de País de Renta Media (PMR) derivará en un cambio relativo en la financiación de las crecientes necesidades de inversión de Ghana desde condiciones favorables hacia fuentes no concesionales.

Dados los niveles actuales de deuda y el déficit de financiación en infraestructuras, se considera esencial para el país crear las condiciones para incrementar la



El Sistema de Información de Gestión Financiera Integrada de Ghana

(GIFMIS) tiene por objeto facilitar la gestión de las finanzas públicas, que se verán afectas por el tránsito de Ghana hacia el estatus de PRM.

inversión privada de una manera que proteja las finanzas públicas.

De esta forma, el CPS plantea que una mejor gobernanza y regulación de las empresas estatales conducirá a un gasto público más eficiente y a una mejor prestación de los servicios públicos.

Este ámbito de actuación del CPS 2013-2016 se articula principalmente en torno a dos proyectos, los cuales quedan descritos a continuación:

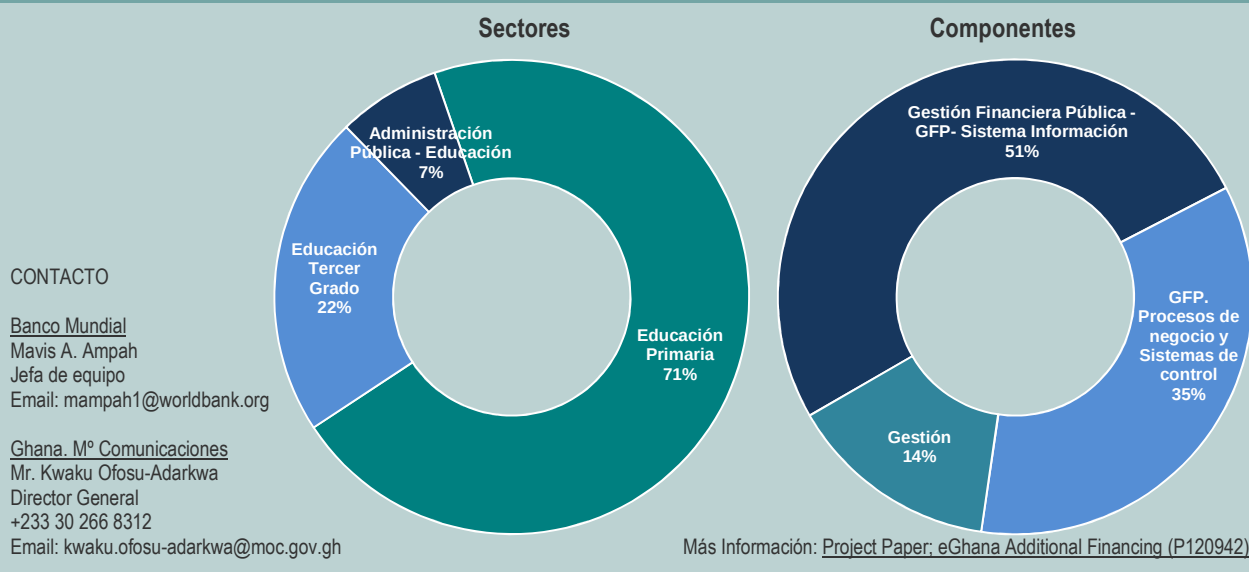
▪ **Proyecto eGhana** (Financiación adicional)

El Proyecto eGhana finalizó en diciembre de 2014, si bien el BM ha aprobado una financiación adicional de 72 millones de US\$ (compartida con otros organismos internacionales) para extender en tiempo y alcance el proyecto original del CPS anterior.

Proyecto: eGhana (Financiación adicional)

Presupuesto (US\$): **72,02 mill.** (44,70 mill. BM -IDA-, 12,27 mill. Comisión Europea, 15,05 mill. UK-Dfid)

Organismo Responsable: Gobierno de Ghana, Ministerio de Comunicaciones



El proyecto **eGhana** recibirá una dotación adicional por parte del BM de **50 mill. US\$**.

Con esta financiación adicional se pretende contribuir a la puesta en marcha del GIFMIS, el cual permitirá al Gobierno ghanés registrar, supervisar y controlar los gastos aprobados en el Presupuesto.

También habilitará al Gobierno ghanés a automatizar el cobro de los derechos de importación en los principales puntos de entrada de las importaciones.

▪ Proyecto eTransform Ghana

El objetivo de desarrollo de este proyecto, iniciado en 2014, es mejorar la eficiencia y la cobertura de la prestación de servicios del Gobierno ghanés utilizando las TIC. Los principales componentes son: (1) habilitar un entorno favorable para el gobierno y el negocio electrónico, apoyando las políticas, leyes, reglamentos, y la creación de capacidad institucional para estimular la oferta y la demanda de servicios electrónicos; (2) apoyar la actualización del Sistema Nacional de Identificación y Servicios de Verificación Online; y (3) ampliar las aplicaciones para mejorar la prestación de servicios en los sectores prioritarios (salud y educación) mediante las TIC.

El uso de las TIC por parte del Gobierno ghanés se verá reforzado con los **97 mill. US\$** que el Banco Mundial dota al proyecto **eTransform Ghana**.

Proyecto: GH eTransform Ghana

Presupuesto (US\$): 97,0 mill. (100% BM -IDA-)

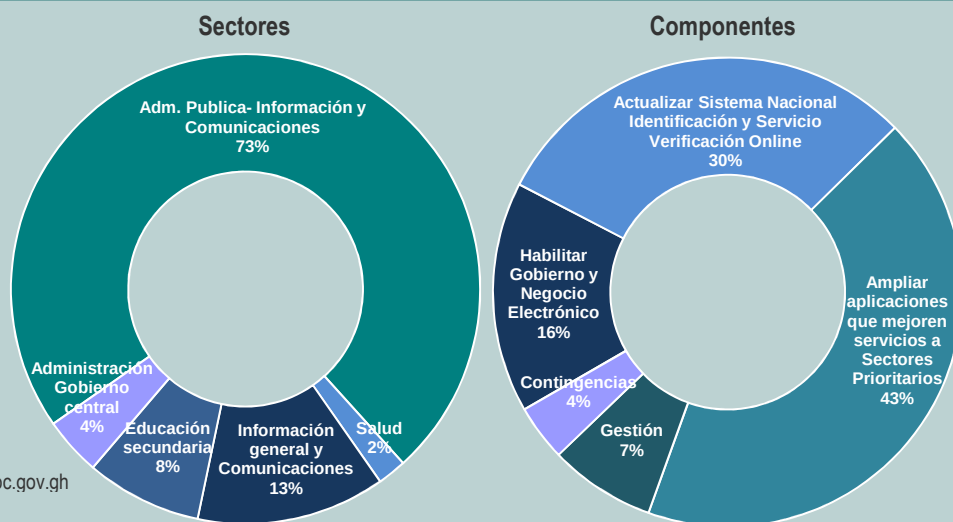
Organismo Responsable: Gobierno de Ghana, Ministerio de Comunicaciones

CONTACTO

Banco Mundial
Mavis A. Ampah
Jefa de equipo
Email: mampah1@worldbank.org

Ghana. M° Comunicaciones
Mr. Kwaku Oforu-Adarkwa
Director General
+233 30 266 8312
Email: kwaku.ofosu-adarkwa@mcc.gov.gh

Más Información: [Project Appraisal Document: GH eTransform Ghana \(P144140\)](#)



Por otra parte, como complemento a la cartera actual de proyectos previstos, el CPS 2013-2016 también incluye **otros instrumentos financieros** dentro de este ámbito de actuación, cuyo monto total asciende a 395 mill. US\$, distribuidos del siguiente modo:

- 150 mill. US\$ como apoyo presupuestario al Gobierno ghanés en 2014, con el objetivo de contribuir a abordar los obstáculos reglamentarios y administrativos para la recuperación de costes eficientes y al mejor desempeño financiero en el sector de la energía.

Complementando a la cartera de proyectos sobre finanzas públicas y gobernanza, el BM también destinará durante 2013-2016 **395 mill. US\$** a **otros instrumentos financieros.**

- También en 2014, el BM contribuye con 10 mill. US\$ a fortalecer la capacidad económica y de gestión de la deuda del Ministerio de Finanzas, a través de un Programa de Asistencia Técnica de Modernización de la Gestión Económica.
- Apoyo adicional de 25 mill. US\$ en 2014 a los esfuerzos del Gobierno ghanés con el GIFMIS para reducir la fragmentación presupuestaria, mejorar el control del gasto en todas las fases de ejecución del presupuesto, fortalecer la gestión de tesorería y mejorar la eficiencia de la ejecución presupuestaria.
- Apoyo presupuestario en 2015 (100 mill. US\$) y 2016 (100 mill. US\$) para reforzar la estrategia del Gobierno ghanés y diversos programas a desarrollar en los próximos meses que inicialmente perseguirán los siguientes objetivos:
 - Fortalecer el desempeño y la gobernanza de las empresas estatales.
 - Reforzar el actual sistema de gestión de la inversión pública.
 - Desarrollar mecanismos de compromiso fiscal para cumplir el Criterio de Convergencia de la Zona Monetaria de África Occidental en cuanto a los resultados fiscales.
 - Fortalecer aún más la reducción de las desigualdades.
 - Reforzar la estrategia y gestión de la deuda.
- Por último, la ayuda adicional también incluirá una asistencia técnica en el fortalecimiento del marco de compromisos fiscales de Ghana, además de una nueva operación de reforma del sector público. Para ello, se asignan 10 mill. US\$ en 2015.

3.2.1.2 R.02: Fortalecer el Sistema Estadístico Nacional

Ghana cuenta con las instituciones y el marco legal adecuado para mantener un sistema nacional estadístico, de evaluación y supervisión, donde se incluye al Servicio de Estadística de Ghana (GSS, por sus siglas en inglés) y la Comisión Nacional de Planificación del Desarrollo (NDPC, en inglés). Sin embargo, ambos organismos adolecen de un bajo rendimiento y muestran los consiguientes problemas de disponibilidad, calidad, oportunidad y uso.



Durante el período de desarrollo del CPS 2013-2016, el BM colaborará con otras asociaciones de desarrollo para apoyar los esfuerzos del Gobierno ghanés en mejorar la capacidad del sistema nacional de estadística con el fin de producir estadísticas periódicas y de alta calidad, según lo indicado por un aumento en el indicador de Capacidad Estadística del BM (de 59 en 2012 a 70 en 2016), y para asegurar que para el año 2016 el 70% de los productos estadísticos se publiquen dentro del calendario nacional de publicaciones estadísticas.

En respuesta a esta demanda, el BM implementará en Ghana el siguiente proyecto:

▪ Proyecto de Desarrollo de Estadísticas de Ghana (GSDP)

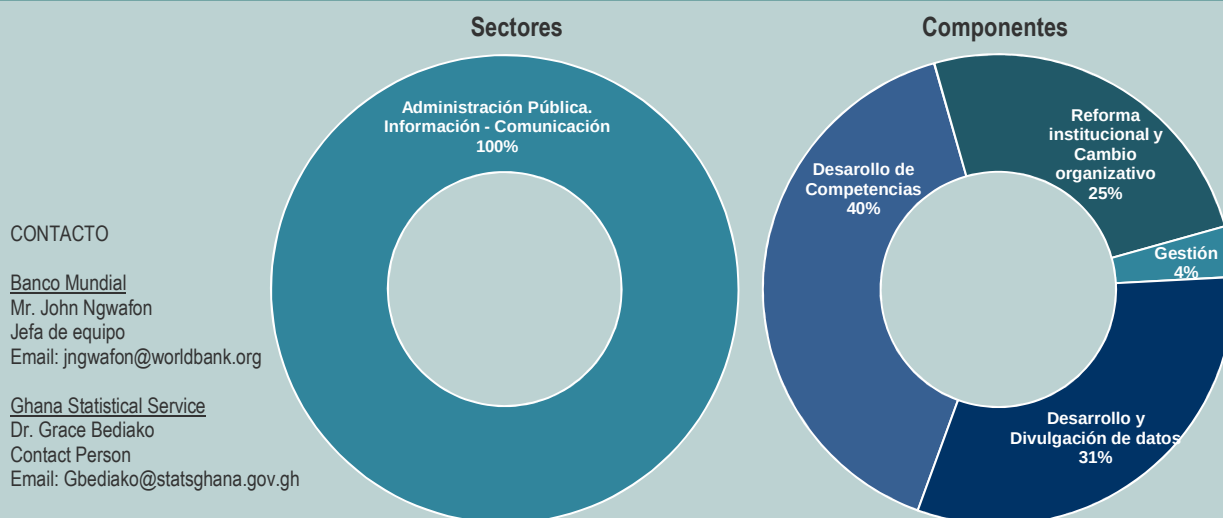
Esta iniciativa, comenzada en 2011 y con fecha de cierre en agosto de 2016, tiene como objetivo fortalecer el sistema estadístico nacional en términos de producción y difusión de estadísticas periódicas y rigurosas para la formulación de políticas basadas en las evidencias y otros usos. Hasta la fecha, el BM ha distribuido un 33,4% de los 30 mill. US\$ con los que participa en la financiación del proyecto GSDP, por lo que se incluye el importe restante en los cálculos sobre la dotación global del CPS 2013-2016.

Mediante el proyecto GSDP, el BM destinará **74,5 mill. US\$** a fortalecer el sistema estadístico de Ghana.

Proyecto: Desarrollo de Estadísticas de Ghana (GSDP)

Presupuesto (US\$): 74,5 mill. (30,0 mill. BM -IDA., 34,5 mill. Gobierno de Ghana, 10 mill. *Statistics for Results Trust Fund*)

Organismo Responsable: Gobierno de Ghana, Servicio Estadístico de Ghana



Más Información: [Implementation Status Results Report: Ghana Statistics Development Program \(P118858\)](#)

3.2.1.3 R.03: Fortalecer la administración de los recursos naturales



Los recursos naturales de Ghana, tanto renovables (oro, cacao, bauxita, manganeso, cacao, productos forestales y pesqueros) como no renovables (petróleo, gas), pueden hacer crecer su economía y reducir la pobreza si se gestionan de manera sostenible.

Según se señala en el CPS 2013-2016, las tierras y el océano del país ofrecen grandes oportunidades, que gestionadas sosteniblemente, serían capaces de garantizar un desarrollo a largo plazo.

Para ello, el BM apoyará la puesta en marcha de un proyecto relacionado con este ámbito estratégico:

• II Proyecto de Administración de Tierras (LAP2)

Continuación del proyecto LAP 1 incluido en el CPS anterior, esta nueva iniciativa tiene por objeto consolidar y fortalecer los sistemas de administración y gestión de la tierra para la prestación de servicios eficiente y transparente.

Proyecto: II Proyecto de Administración de Tierras (LAP2)

Presupuesto (US\$): 55,5 mill. (50 mill. BM –IDA-, 5 mill. Gobierno de Ghana)

Organismo Responsable: Gobierno de Ghana, Ministerio de Tierras y Recursos Naturales

CONTACTO

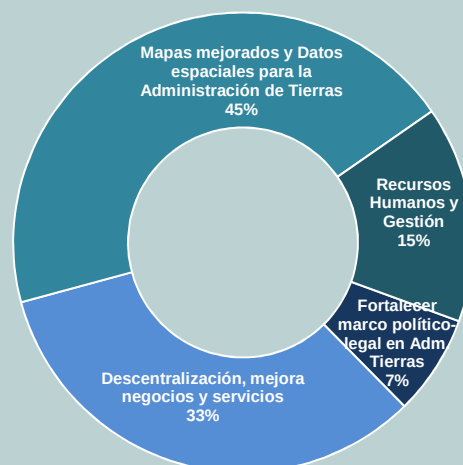
Banco Mundial
Mr. Charles Annor-Frempong
Jefa de equipo
Email: cannorfrempong@worldbank.org

Ghana, SPLO
Mr. Khashtsetseg Adiya
Coordinador de Proyecto
Email: slp@mongol.net

Sectores



Componentes



Más Información: [Implementation Status Report: Land Administration Project – 2 \(LAP2\) \(P120636\)](#)

De esta forma, se pretende reducir de siete a dos meses el tiempo promedio para el registro de títulos de propiedad. Además, se espera que el desarrollo y aplicación de las políticas y regulaciones para mejorar

la gestión y los sistemas de administración de la tierra incrementa la confianza nacional e internacional de los inversores en la tierra y otros sectores.

La finalización estimada del proyecto LAP 2 es marzo de 2016, habiéndose distribuido hasta el momento 19,9 millones de US\$, cifra que supone un 40,2% del coste total del presupuesto asignado al BM.

3.2.1.4 R.04: Aumentar la transparencia en el sector del petróleo y el gas

Ciertos cambios en la gestión del sector minero en Ghana y una mayor transparencia en el sector del petróleo y el gas podrán desarrollar la capacidad manufacturera local para hacer que la oferta de bienes y servicios sea más competitiva.

Con tal fin, el BM contempla en el marco del CPS 2013-2016 la realización del siguiente proyecto:

▪ Proyecto de Capacitación en Petróleo y Gas (OGCBP)

Con horizonte junio de 2017, el objetivo del proyecto es reforzar la gestión y la regulación, aumentar la transparencia y mejorar las habilidades técnicas locales en el sector emergente de petróleo y gas en Ghana. El proyecto tiene dos grandes componentes, cada uno con múltiples sub-componentes:

- (A) el desarrollo institucional y la gestión del sector, centrándose el objetivo en mejorar la gestión y la regulación y aumentar la transparencia.
- (B) el suministro de conocimientos técnicos y profesionales a los trabajadores de Ghana que necesita el sector petrolero. De esta forma, se pretende mejorar las habilidades técnicas en el sector a través del apoyo a las escuelas de formación profesional y a la Universidad KWame Nkrumah de Ciencia y Tecnología.

En 2014 fue aprobada una financiación adicional (P148224) de 19,8 US\$ para cubrir los sobrecostes en las principales compras de equipos.

En los dos últimos años ya ha sido desembolsado alrededor del 80% del importe total del crédito. Algunos de los principales logros del proyecto hasta la fecha incluyen: a) Creación de capacidad en la Comisión de Petróleo de Ghana, donde ahora 68

El proyecto **Administración de Tierras** (LAP) tendrá una segunda edición cuyo coste asciende a **55,5 mill. US\$**.



El BM ha presupuestado con **41 mill. US\$** un proyecto para reforzar la **gestión y capacitación del sector del petróleo y el gas**.

personas que trabajan en un edificio moderno y bien equipado; b) Unidad de petróleo y gas en el Ministerio de Finanzas, que a través de la formación y el equipo recibido ahora produce informes trimestrales de alta calidad sobre los ingresos del petróleo y el gas.

Proyecto: Capacitación en Petróleo y Gas (OGCBP)

Presupuesto (US\$): 41,0 mill. (38 mill. BM -IDA-, 3 mill varios -GNPC, MOE, EPA-)

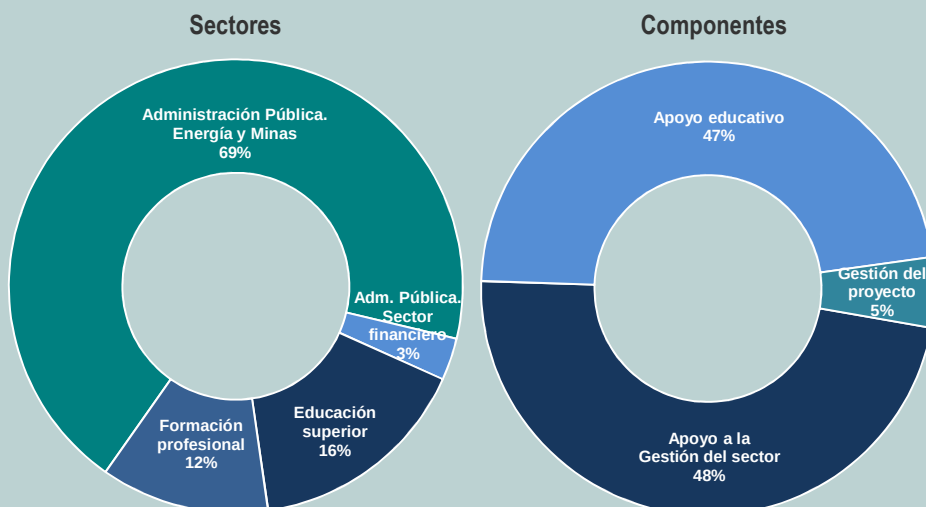
Organismos Responsables: Ghana National Petroleum Company (GNPC), Gobierno de Ghana, Ministerio de Energía

CONTACTO

Banco Mundial
Ms. Sunil Mathrani
Especialista en Energía
Email: smathrani@worldbank.org

Ghana, M° Energía
Director General
Email: ogproject2011@gmail.com

Más Información: Project Appraisal Document; Gas and Oil Capacity Building Project (P120005)



3.2.1.5 R.05: Fortalecer la capacidad de los gobiernos locales



Ghana inició en 2010 un proceso de descentralización política con el fin de delegar la autoridad del Gobierno central a los Gobiernos locales. Durante el periodo del nuevo CPS, la descentralización de la gestión financiera pública será mejorada como medida para reducir la diferencia entre la distribución y los ingresos reales de los tres instrumentos principales de la transferencia fiscal (Fondo Común de la Asamblea de Distrito, Fondo de Desarrollo del Distrito y Subvención al Desarrollo Urbano).

Por ello, el BM implementará el siguiente proyecto:

- **Proyecto de Apoyo a la Capacidad del Gobierno Local (LGCSP)**

El objetivo general de este proyecto, financiado en su totalidad por el BM, es fortalecer las instituciones que

apoyan el gobierno local responsables de mejor prestación de servicios.

En concreto, los principales objetivos de desarrollo de este proyecto son:

- Fortalecer el marco fiscal intergubernamental;
- Fortalecer la gestión financiera pública local y la transparencia para mejorar las infraestructuras y los servicios urbanos en los distritos; y
- Mejorar el compromiso de los ciudadanos con los distritos urbanos y sus percepciones sobre la gestión urbana.

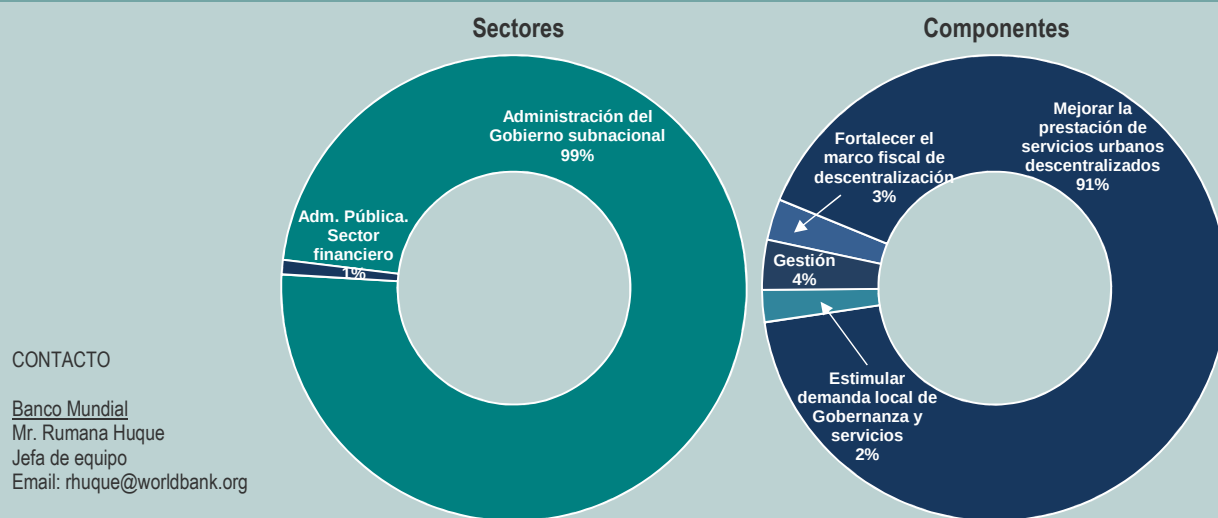
Iniciado en noviembre de 2011, el importe global de los fondos asignados por el BM ha sido ya distribuido en un 35% (60,64 mill. US\$), fijándose la finalización del mismo para el 30 de junio de 2017.

La prestación de **servicios de los Gobiernos locales** de Ghana se verá fortalecida mediante el proyecto LGCSP, presupuestado por el BM en **175 mill. US\$**.

Proyecto: Apoyo a la Capacidad del Gobierno Local (LGCSP)

Presupuesto (US\$): 175 mill. (100% BM -IDA-)

Organismo Responsable: Gobierno de Ghana, Ministerio de Gobierno Local y Desarrollo Rural



Más Información: [Implementation Status & Results Report; Ghana Local Government Capacity Support Project \(P122692\)](#)

3.2.2. Pilar 2: Mejora de la competitividad y la creación de empleo

El CPS 2013-2016 de Ghana centra la atención en reducir la pobreza absoluta del país y aumentar la prosperidad compartida, a través de la mejora de la competitividad y el incremento en las oportunidades de empleo.

El BM destinará **847,31**
mill. US\$ al **Pilar 2**
del CPS 2014-2016 de Ghana,
para acciones estratégicas
destinadas a **mejorar la**
competitividad y
la creación de
empleo.



De esta forma, el apoyo del BM promoverá un sector privado fortalecido, una prestación más eficiente de los servicios de infraestructura y un aumento de la eficiencia, diversificación y mejora en la cadena de valor de la agricultura y la pesca a pequeña escala.

A nivel operativo, este pilar estratégico también gira en torno a tres grandes ámbitos de actuación, los cuales proponen una serie de resultados que se pretenden alcanzar.

En primer lugar, el BM pretende impulsar iniciativas que contribuyan a **capacitar al sector privado**. Los principales resultados a alcanzar en este ámbito son dos:

- R.06: Mejorar la educación
- R.07: Mejorar el desarrollo de habilidades y la adopción de tecnologías

El segundo ámbito de actuación dentro de este pilar estratégico se dirige a **mejorar el reparto de infraestructuras**, especialmente en los sectores de la energía, el Transporte, las TIC, las telecomunicaciones y la construcción (a nivel local). Los principales resultados relacionados con este ámbito se agrupan en dos:

- R.08: Incremento en el comercio de electricidad.
- R.09: Mejorar la movilidad de los bienes y pasajeros.

Por último, con el Pilar II también se intentará promover programas y proyectos que persigan **mejorar la gestión de los recursos del sector agrícola**. En concreto, este ámbito de actuación pretende alcanzar tres resultados principales:

- R.10: Mejorar la gestión de la tierra y el agua
- R.11: Incrementar la adopción de nuevas tecnologías para la agricultura
- R.12: Mejorar la gestión de los recursos acuáticos y la pesca.

Seguidamente se describirá con más detalle cada uno de los resultados a alcanzar con el Pilar 2, así como los principales programas y proyectos que impulsará el BM.

3.2.2.1 R.06: Mejorar la educación

Ghana ha logrado avances significativos en los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) respecto a la enseñanza primaria universal para niños y niñas, si bien aún persisten grandes brechas en la calidad de los logros educativos, reflejando grandes disparidades regionales.

En general, los índices globales de matriculación en el sistema educativo ghanés son altos, pero el avance en cuanto a temas como la finalización, el género y la paridad geográfica se ven obstaculizados por las disparidades tanto en la financiación, la calidad y el acceso a los servicios educativos.

La valoración del Gobierno ghanés sobre estas disparidades en la educación le ha llevado a proponer políticas y programas para remediar sistemáticamente esta situación y así asegurar una transición sin problemas a la condición de País de Renta Media caracterizada por la igualdad de acceso y de alto nivel de estudios.

Entre los resultados esperados durante el período del CPS 2013-2016 destaca el aumento en el número de estudiantes de tercer grado de primaria en distritos-objetivo que alcancen el dominio de inglés y matemáticas.

Por todo ello, la cooperación del BM en este ámbito se centrará en torno a los siguientes programas y proyectos:

▪ Proyecto Alianza Global para la Educación (GPE)

El objetivo de desarrollo de este proyecto es mejorar la planificación, el seguimiento y la prestación de servicios de educación básica en comunidades rurales pobres de Ghana que tienen acceso limitado a los profesores calificados, libros de texto y otros insumos educativos.

Aprobado en 2013 por un importe de 75,5 mill.US\$, se encuentra hasta la fecha implementado al 64% (46,6 mill. US\$ ya distribuidos) y se estima que finalice en octubre de 2015.

El BM financiará con **231,5 mill. US\$** dos importantes proyectos de **educación** en Ghana, uno relacionado con la Educación Básica y otro en Educación Secundaria.



Proyecto: Alianza Global para la Educación (GPE)

Presupuesto (US\$): 75,5 mill. (100% BM)

Organismo Responsable: Gobierno de Ghana, Ministerio de Educación, Ghana Education Service

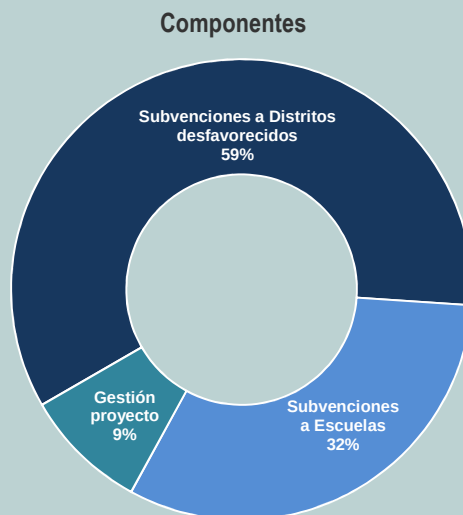
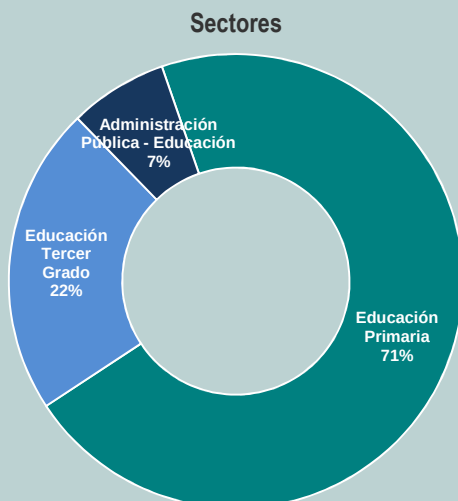
CONTACTO

Banco Mundial

Ms. Deborah Newitter Mikesell
Jefa de equipo
Email: dmikesell@worldbank.org

Ghana Education Service (GES)

Mr. Chris Koramoah
Controlador Financiero, GES
Email: yawkriss@yahoo.com



Más Información: [Project Appraisal Document; Ghana - Global Partnership for Education Fund Grant Project \(P129381P\)](#)

▪ **Programa de Mejora de la Educación Secundaria**

El objetivo de desarrollo de esta iniciativa es incrementar el acceso a la educación secundaria superior en los distritos más desatendidos y mejorar la calidad en aquellos centros de bachillerato con bajo rendimiento. El importe del programa, aprobado por el BM en 2014, asciende a 156 mill.US\$.

Proyecto: Programa de Mejora de la Educación Secundaria

Presupuesto (US\$): 156 mill. (100% BM)

Organismo Responsable: Gobierno de Ghana, Ministerio de Educación

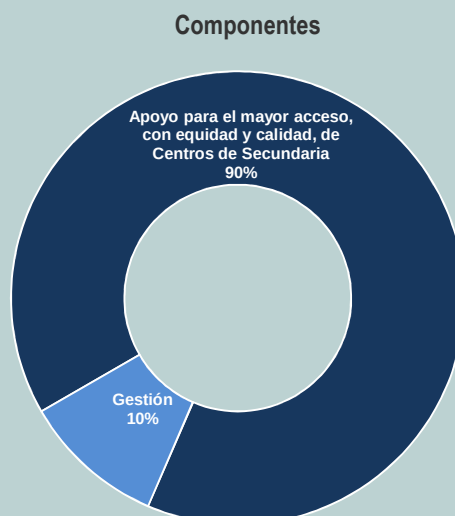
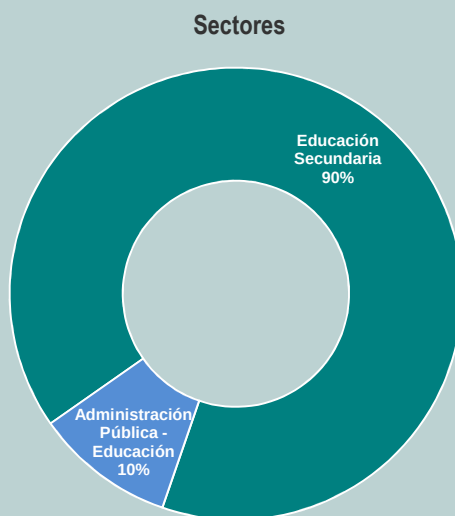
CONTACTO

Banco Mundial

Ms. Deborah Newitter Mikesell
Jefa de equipo
Email: dmikesell@worldbank.org

Ghana

Ministerio de Educación
Mr. Enoch H. Cobbinah
Director General
Email: chiefdirector@moe.gov.gh



Más Información: [Project Appraisal Document; Ghana Secondary Education Improvement Project \(P1 45 741\)](#)

3.2.2.2 R.07: Mejorar el desarrollo de habilidades y la adopción de tecnologías

Debido a su nueva condición de País de Renta Media-Baja, Ghana necesita capacidades actualizadas para la mejora de la productividad y la competitividad, así como una expansión y diversidad en la enseñanza superior al objeto de incrementar la competitividad del país.

Sin embargo, aún queda mucho por hacer para mejorar la competitividad y la diversidad del sector no petrolero con el fin de impulsar la creación de empleo sostenible. Un elemento clave para ello será apalancar las actividades de alto capital/bajo empleo para generar puestos de trabajo en cualquier sector de la economía, sobre todo en áreas potencialmente 'ricas en trabajo' como la manufactura.

Ghana es relativamente débil en las áreas relacionadas con la educación, la tecnología, la innovación y la eficiencia del mercado laboral, encontrándose las capacidades y la productividad en el corazón del reto de la competitividad.

En las zonas urbanas más prósperas se constata el creciente número de jóvenes que completan la educación básica, aunque sin preparación adicional para participar efectivamente en los mercados de trabajo, destacando la necesidad de una mayor eficacia técnica. En este sentido, el objetivo es mejorar la eficiencia y competitividad de las PYMES, facilitando el acceso a la formación y la transferencia de tecnología y conformando una fuerza de trabajo con la correcta actitud, capacidades y conocimientos.

Entre los resultados esperados durante el período del CPS 2013-2016 se incluye un aumento de la productividad laboral de 40% en las empresas participantes.

En base a todo ello, el principal proyecto que financiará el BM en este ámbito es el siguiente:

▪ Programa de Desarrollo de Habilidades y Tecnologías de Ghana (GSTDP)

Los objetivos de este programa son estimular las mejoras en la productividad y ampliar el empleo en los sectores económicos designados y prioritarios y en las empresas participantes, a través de la

El BM pretende contribuir a un **aumento de la productividad laboral del 40%**

en las empresas ghanesas participantes en las diversas acciones estratégicas previstos, destacando el proyecto GSTDP (75 mill. US\$).

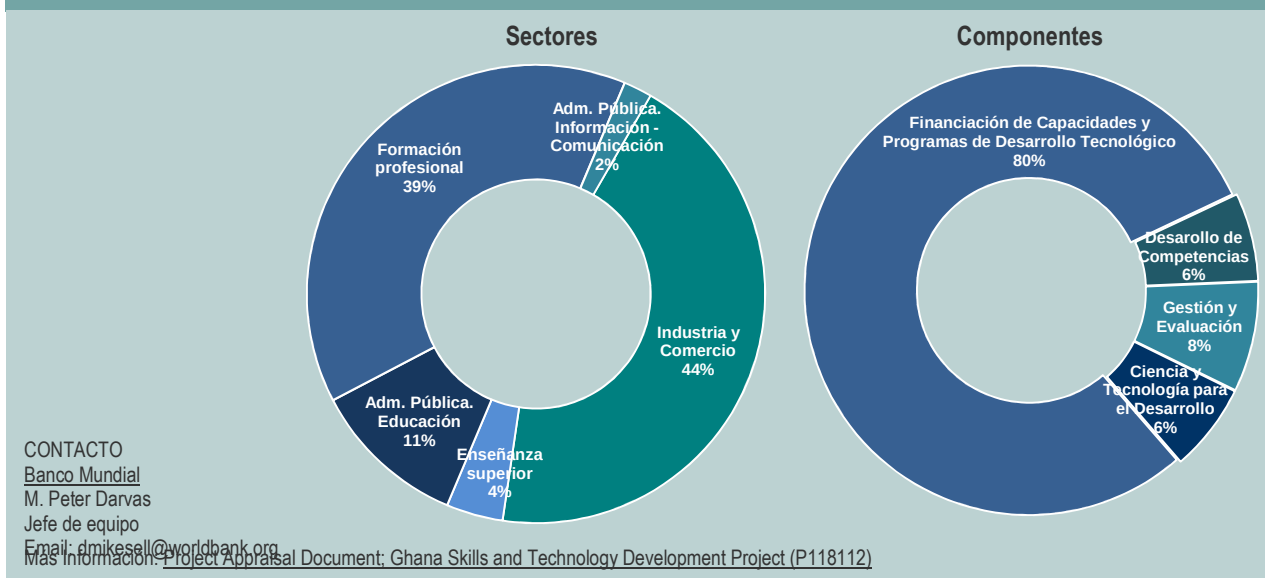


producción de las habilidades más relevantes y el aumento de la adopción de tecnologías en las empresas. Transcurridos 3,5 años desde su inicio y con cierre previsto en junio de 2016, el proyecto ha sido desembolsado en tan sólo un 47,2%. Hasta la fecha más de 7.800 empresas ya se han beneficiado con esta iniciativa y más de 24.000 trabajadores han sido capacitados.

Proyecto: Programa de Desarrollo de Habilidades y Tecnologías de Ghana (GSTDP)

Presupuesto (US\$): 75 mill. (70 mill. BM, 5 mill. Gobierno de Ghana)

Organismo Responsable: Gobierno de Ghana, Consejo para la Enseñanza y Capacitación Técnica y Profesional



Complementando a la cartera de proyectos sobre capacitación y productividad, el BM también destinará en este ámbito **225 mill. US\$** a **otros instrumentos financieros**.

Además, a modo de complemento a la cartera de proyectos actuales y previstos, el CPS 2013-2016 incluye **otros instrumentos** financieros dentro de este ámbito de actuación, cuyo monto total asciende a 225 millones de US\$, distribuidos de la siguiente manera:

- 60 millones de US\$ para el **Proyecto de Empleo Juvenil en Ghana**. Esta iniciativa, pendiente de aprobación definitiva, contempla apoyar al Gobierno ghanés en la mejora de las asociaciones público-privadas para mejorar la empleabilidad de los jóvenes en riesgo, es decir, aquellos que ni estudian ni trabajan. Se pretende así ayudar a los jóvenes a desarrollar una experiencia de trabajo productivo a través de la formación en el puesto de trabajo, el desarrollo de habilidades para la vida, y el apoyo para el autoempleo y el emprendimiento. También

construirá sistemas transparentes y servicios de información y asesoramiento que respondan a los jóvenes, facilitando su inserción en el mercado laboral a través de una oferta variada.

- 50,5 millones de US\$ para apoyar el programa de **expansión de infraestructuras de la Universidad de Ashesi**, partiendo de una ampliación del compromiso inicial (en 2009) de un préstamo preferente de 2,5 millones de US\$. En los próximos cinco años se espera un incremento en el número de estudiantes matriculados (de los actuales 484 a 1.500), lo que requerirá otros 48 mill. US\$ para expandir las facilidades de alojamiento de alumnos y personal y apoyar la expansión de su oferta formativa para añadir ingeniería, economía y facultades de programas interdisciplinarios.
- 50 millones de US\$ en 2015 para llevar a cabo reformas de **mejora de la competitividad global del sector manufacturero** y el fomento de la creación de empleos sostenibles para reducir la brecha de productividad entre las grandes y las pequeñas empresas.
- 15 millones de US\$ para financiar en 2014 un proyecto de **Asistencia Técnica del Sector Financiero** que pretende completar y fortalecer la capacidad del sector para supervisar y formular políticas y regulaciones.
- 50 millones de US\$ en 2016 para una Operación de Política de Desarrollo con la cual se pretende, en el marco de la hoja de ruta del Gobierno de Ghana, apoyar el diseño de políticas y reformas para **fortalecer el sector financiero**.

La Universidad de Ashesi recibirá un apoyo económico de **50,5 mill. US\$** para su programa de **expansión**.



3.2.2.3 R.08: Aumentar el comercio de electricidad

La disponibilidad, fiabilidad y calidad del servicio de energía eléctrica sigue siendo insatisfactoria mientras que la demanda de energía está aumentando rápidamente, viéndose así limitada la capacidad de generación y distribución del sector.

Los esfuerzos para reforzar el sector de la energía son esenciales para evitar apagones y perturbaciones importantes a las actividades económicas y sociales. Las pérdidas de energía superan el 25% en la





West African
Power Pool

El BM contribuye con **41,9**
mill. US\$ al desarrollo del
proyecto regional WAPP que
pretende la formación de un
pool energético en
África Occidental.

empresa de distribución principal, la Compañía de Electricidad de Ghana (ECG, por sus siglas en inglés).

Para paliar esta situación, el BM contempla en el CPS 2013-2016 la financiación del siguiente proyecto:

▪ **Proyecto Pool Energético de África Oeste (WAPP)**

El objetivo de desarrollo de este proyecto regional del BM es establecer un mecanismo de “pool energético” (entendido como mercado mayorista de la electricidad) cooperativo y de buen funcionamiento para África occidental, como medio para aumentar el acceso de los ciudadanos de la ECOWAS a una electricidad estable y confiable a precios asequibles.

Entre los principales componentes del proyecto WAPP (P094919), destacan los siguientes:

1. Línea de transmisión entre Bolgatanga (Ghana) y Ouagadougou (Burkina Faso).
2. Fortalecimiento de la red de transmisión en Ghana.
3. Electrificación de localidades rurales en Burkina Faso.
4. Creación de capacidades y apoyo institucional a la *Ghana Grid Company* (GRIDCO) y SONABEL (Sociedad Nacional de Electricidad de Burkina Faso) para la ejecución del proyecto.

El coste total del proyecto, cuya finalización se prevé para diciembre de 2015, se ha estimado en 111 millones de US\$, de los cuales el BM aportará 41,9 mill a través del IDA (25,9 mill. US\$ para Ghana), y donde también participan la Agencia Francesa de Desarrollo (32,3 mill.), el Banco Europeo de Inversiones (30,9 mill.), y los Gobiernos de Burkina Faso y Ghana (5,9 mill.).

3.2.2.4 R.09: Mejorar la movilidad de bienes y pasajeros

Aunque Ghana ha hecho mejoras importantes en el desarrollo de su red de carreteras, existen disparidades regionales en el acceso a los principales ejes viales en varias regiones. De esta forma, la falta de conectividad adecuada que podría expandir el comercio y los mercados intra-regionales es patente en muchas comunidades, sobre todo en el Norte.

Los vínculos con los mercados regionales son esenciales para aumentar la prosperidad compartida que requiere la modernización de los principales corredores existentes al unir los principales centros regionales con la capital, así como con países vecinos.

También existen en Ghana “cuellos de botella” logísticos críticos debido a la falta de puertos modernos y aeropuertos.

A efectos de corregir estos problemas, el BM plantea el desarrollo de los siguientes proyectos:

▪ Proyecto Sector del Transporte de Ghana - Financiación Adicional

El BM ha aprobado una financiación adicional de 25 millones de US\$ para extender los objetivos y las acciones del proyecto “Sector del Transporte de Ghana”, incluido en CPS anteriores. El objetivo del proyecto original era mejorar la movilidad de mercancías y pasajeros a través de la reducción del tiempo de viaje y el costo de operación del vehículo, y mejorar las normas de seguridad vial.

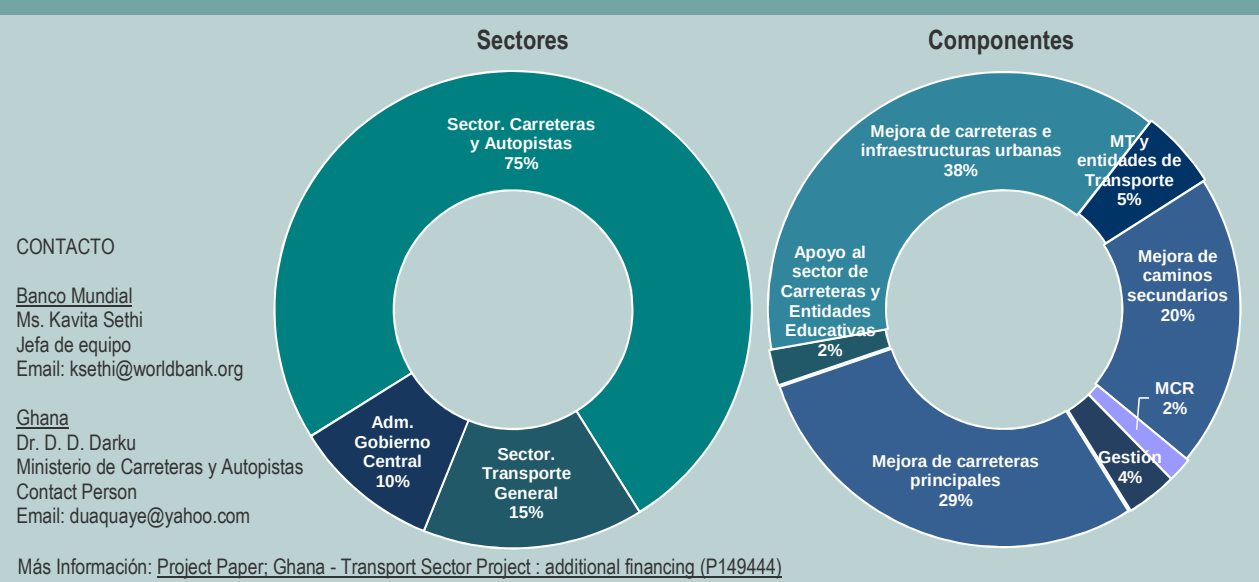


El sector de transportes ghanés se verá reforzado con una financiación complementaria de **25 mill. US\$**. a un proyecto del BM iniciado en el CPS anterior..

Proyecto: Sector del Transporte de Ghana (incluyendo Financiación Adicional)

Presupuesto (US\$): 250 mill. (100% BM -IDA-)

Organismo Responsable: Gobierno de Ghana, Ministerio de Carreteras y Autopistas (MCA) y Ministerio de Transporte (MT)



Con esta financiación adicional, que prorroga el proyecto hasta junio de 2018 y aumenta el coste total del mismo a 250 mill. US\$, se contribuirá a financiar el aumento de costes imprevistos en las principales



El BM financiará con
227,59 mill. US\$. un

proyecto regional para facilitar
el transporte y el comercio en
el corredor Abidjan-Lagos, en
Ghana, Togo y Benin.

obras civiles planteadas: (a) la carretera Ayamfuri-Asawinso y (b) el corredor este de Accra, viéndose modificados algunos de los componentes definidos en el proyecto original. El grado de ejecución del proyecto, tras cinco años y tres meses, es del 52,9%.

▪ Proyecto Facilitación del Transporte y el Comercio en Abidjan-Lagos (ALTTFP)

El objetivo de este proyecto regional, iniciado en 2011 y con finalización prevista en septiembre-2016, es reducir las barreras comerciales y de Transporte en puertos y carreteras a lo largo del corredor Abidjan-Lagos en Ghana, Togo y Benin.

El coste total del proyecto se cifra en 257,50 millones de US\$, de los cuales el BM financiará un 88,5% a través del IDA, mientras que el 11,5% restante lo asumen los Gobiernos de Ghana, Togo y Benin.

Entre los principales componentes de esta iniciativa destacan dos grandes líneas de actuación: la facilitación del comercio (13,7 mill. US\$); (b) la mejora de las infraestructuras de carreteras del corredor Abidjan-Lagos (con 234,3 mill. US\$).

La primera fase del proyecto ALTTFP ya ha completado su cuarto año de ejecución. Según el reciente informe de implementación del propio BM, el progreso general de ejecución se está llevando a cabo de manera “moderadamente satisfactoria”, puesto que, mientras las obras en las carreteras de Benin y Ghana se están quedando retrasadas, en el caso de Togo, las actividades están totalmente terminadas y el programa de fortalecimiento de la capacidad de Aduanas se ha implementado.

3.2.2.5 R.10: Mejorar la gestión de la tierra y el agua

La deforestación y el fenómeno del cambio climático están creando una producción agrícola volátil en el país, sobre todo en el norte, debido a la combinación de fuertes sequías con intensas inundaciones.

La necesidad de aprender sobre la gestión sostenible de recursos naturales, en particular de la tierra y el agua, es esencial para mitigar estos riesgos a través de iniciativas impulsadas por la comunidad.

Entre dichas iniciativas, cabe destacar el apoyo que ofrece el BM mediante el siguiente proyecto:

▪ Proyecto Gestión sostenible de Tierra y Agua

El proyecto SLWMP -*Sustainable Land and Water Management*-, iniciado en 2010, pretende expandir el área de las cuencas de Kulpawn-Sissili y Red Volta mediante prácticas de gestión sostenible de tierra y agua.

Tras el cambio realizado por el BM sobre el proyecto inicial, en lugar de centrar las acciones en la ordenación del territorio a gran escala se pretende hacer mayor hincapié en la adopción de dichas prácticas, encaminadas a reducir la degradación del suelo y mejorar el mantener la biodiversidad en ambas cuencas, ubicadas al este de Ghana.

El coste total del proyecto se estima en 15,95 mill. US\$ y será financiado por el BM (51,1%) y el Gobierno de Ghana (48,9%). Cabe señalar que el BM ya ha desembolsado un 76,4% del importe asignado.

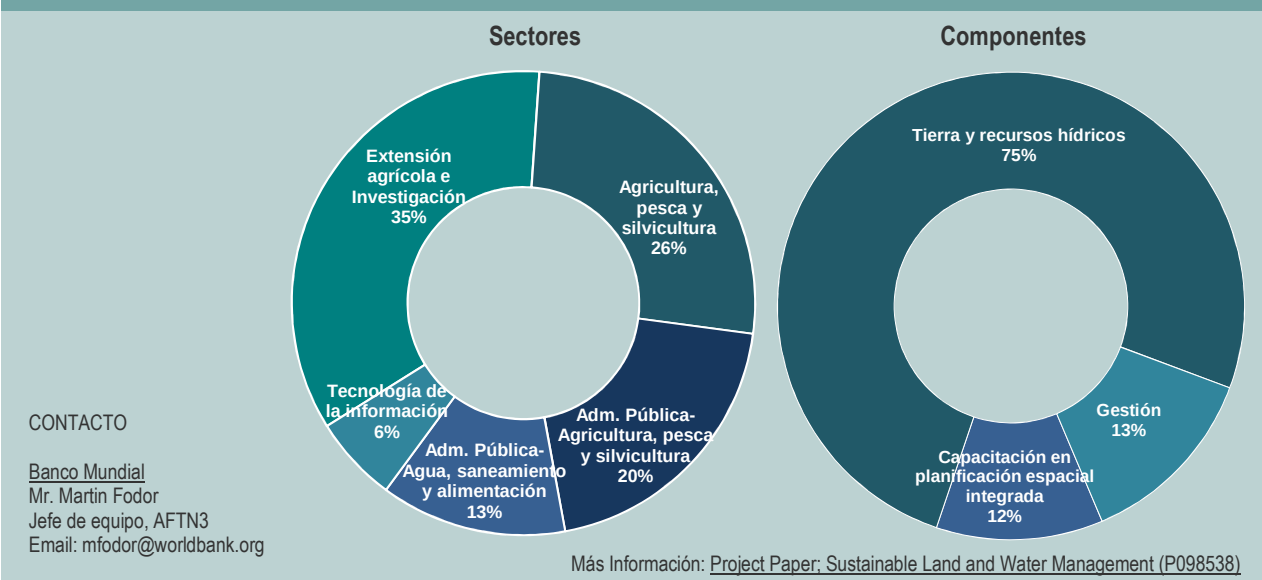
El BM fomentará la **gestion de sostenible de la tierra y el agua**

mediante la financiación del proyecto SLWMP, dotado de **227,59 mill. US\$.**

Proyecto: Gestión sostenible de Tierra y Agua (SLWMP)

Presupuesto (US\$): 15,95 mill. (8,15 mill. BM; 7,8 mill. Gobierno de Ghana)

Organismo Responsable: Gobierno de Ghana, Ministerio de Medioambiente, Ciencia, Tecnología e Innovación



3.2.2.6 R.11: Aumentar la adopción de nuevas tecnologías agrícolas

El CPS 2013-2016 de Ghana también señala que es necesario aumentar la productividad en la agricultura

Con una dotación adicional de **60 mill. US\$**, el BM dará continuidad al proyecto regional WAAPP diseñado a aumentar la productividad agrícola de África Oeste.

como una manera de aumentar la prosperidad compartida para los pequeños productores, a través de la innovación, la utilización de tecnologías, el equipamiento y las instalaciones de riego, así como el desarrollo de cadenas de valor, fomentando vínculos entre los agricultores comerciales con productores externos y Organizaciones de Agricultores. La mayor parte de las personas pobres del norte de Ghana se dedican a la agricultura de cultivos con fines comerciales que son vulnerables a sequías o plagas.

Ante esta coyuntura, el BM contempla la puesta en marcha de la siguiente iniciativa de ámbito regional:

- **Programa de Productividad Agrícola en África Oeste (WAAPP II)**

El programa WAAPP tiene por objeto generar y difundir tecnologías mejoradas en las áreas prioritarias identificadas por el Consejo de África Central para la Investigación Agrícola (CORAF), incluyendo las raíces y tubérculos en Ghana, el arroz en Malí, y los cereales en Senegal.

De esta forma, con la primera edición del programa (finalizada en 2013 y dotado de 51 mill. US\$) se ha ofrecido apoyo a los centros de investigación de los países participantes para mejorar las variedades de tubérculos que son resistentes a sequías y plagas.

La segunda edición de este programa, financiado por el IDA con 60 mill. US\$, está siendo implantado desde el año 2012 por el Ministerio ghanés de Alimentación y Agricultura. Se pretende que, a su finalización, el número de procesadores/productores que hayan adoptado al menos una nueva tecnología aumenten de 25.000 a 250.000.

3.2.2.7 R.12: Mejorar la gestión de recursos pesqueros y acuáticos



Muchos de los recursos pesqueros de Ghana están fuertemente sobreexplotados, con demasiados barcos que compiten para capturar muy pocos peces y con pocos incentivos para invertir en la gestión y el valor añadido. La introducción de medidas de recuperación en este sector podría contribuir más de lo que hace actualmente al crecimiento económico del país, la seguridad alimentaria y la reducción de la pobreza.

Por tanto, los esfuerzos del BM en este ámbito se orientan al desarrollo del siguiente proyecto:

▪ **Proyecto de Pesca regional en África Oeste (WARFP)**

El objetivo de desarrollo de la primera fase de este Programa, iniciada en junio de 2012, es apoyar la gestión sostenible de recursos pesqueros y acuáticos de Ghana mediante: (1) el fortalecimiento de la capacidad del país para gobernar y gestionar de forma sostenible la industria pesquera; (2) la reducción de la pesca ilegal; (3) el aumento del valor y la rentabilidad generada por los recursos pesqueros e incrementar la proporción de ese valor capturado por el país; y (4) el desarrollo de la acuicultura.

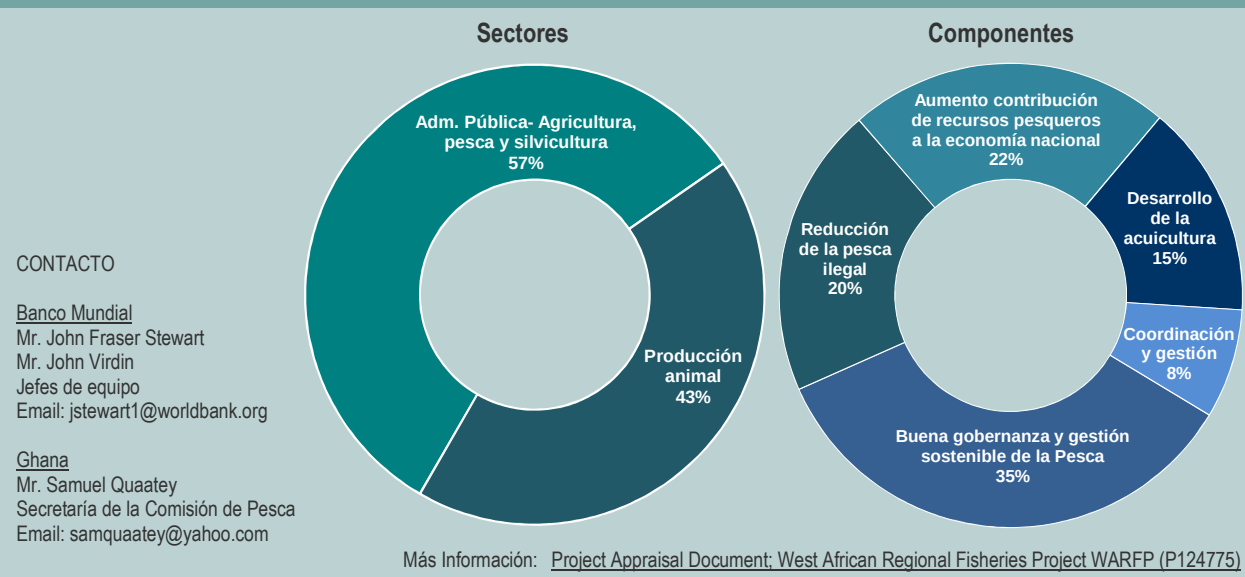
Con tal fin, el BM ha dotado a este programa de un presupuesto de 50,3 millones de US\$ (desembolsado en un 15,6% a mitad de 2014). Cabe resaltar que el programa WARF se alinea con los objetivos del Plan de Desarrollo de la Pesca y Acuicultura Sector impulsado por el Gobierno de Ghana.

El BM destinará **50,3 mill. US\$** a reforzar la **gestión sostenible de los recursos pesqueros** de Ghana.

Proyecto: Pesca regional en África Oeste (WARFP)

Presupuesto (US\$): 50,3 mill. (100% BM)

Organismo Responsable: Gobierno de Ghana, Ministerio de Alimentación y Agricultura, Departamento de Pesca



3.2.3. Pilar 3: Protección de los pobres y vulnerables

Las operaciones actuales y programadas bajo este Pilar 3 del CPS 2013-2016 tienen el mayor potencial

El BM destinará **376,09**

mill. US\$ al **Pilar 3** del

CPS 2014-2016 de Ghana, para acciones estratégicas destinadas a mejorar **la protección de los pobres y vulnerables.**

para apoyar los esfuerzos del Gobierno ghanés en generar un progreso significativo en la reducción a medio plazo de la pobreza absoluta del país.

En base a las lecciones aprendidas y la introducción de mejores mecanismos de focalización, el BM destinará 376,09 mill. US\$ a promover distintos programas de protección social, educación y salud a través de dos grandes ámbitos de actuación.

En primer término, se pretende **expandir la protección social**, con el fin de reducir, a lo largo de la división Norte-Sur y los corredores occidentales y orientales, las disparidades y desigualdades en cuanto a género, edad y personas con discapacidad. Los principales resultados a alcanzar en este ámbito se agrupan en una única categoría:

- R.13: Expandir la protección social

El segundo ámbito de actuación de este tercer Pilar del CSP fija su interés en mejorar el acceso a los servicios de salud, siendo dos los principales resultados a perseguir:

- R.14: Mejorar la salud materna.
- R.15: Aumentar el acceso a un mejor abastecimiento de agua y saneamiento.

A continuación se describe más detalladamente cada uno de los resultados a alcanzar con el Pilar 3, así como los principales programas y proyectos que incluye el BM en su plan estratégico.

3.2.3.1 R.13: Expandir la protección social

Los pobres de Ghana se concentran principalmente en el norte y en pequeñas zonas del Sur del país, enfrentándose ambas regiones al desafío común de mejorar el acceso a los servicios públicos, en particular, a una educación y salud de calidad.

Existen implantados diversos programas de redes de seguridad social que necesitan mejorar su orientación e incluir más familias en riesgo, como aquellas encabezadas por mujeres. Además, las principales acciones estratégicas ya iniciadas no están completamente coordinados y adolecen de una mayor orientación para llegar a mujeres y niños, y especialmente a las personas con discapacidades.



Ante todo ello, los principales programas y proyectos que impulsará el BM serán los siguientes:

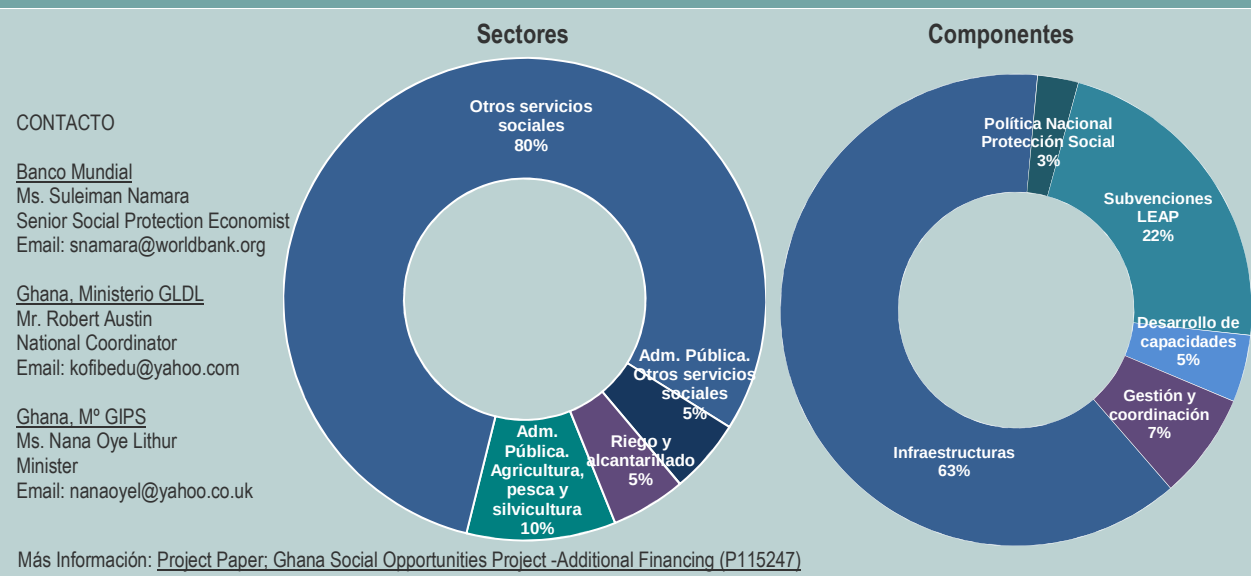
▪ **Proyecto de Oportunidades sociales en Ghana (Financiación adicional)**

El objetivo del Proyecto de Oportunidades Sociales para Ghana es proporcionar el apoyo técnico (y de otra índole) necesario para racionalizar la Estrategia Nacional de Protección Social, a fin de que sea más efectiva llegando a los pobres mientras que se amplía la aquellos que más lo necesitan.

Proyecto: Oportunidades sociales en Ghana (Incluyendo financiación adicional)

Presupuesto (US\$): 138,6 mill. (100% BM)

Organismo Responsable: Gobierno de Ghana, Mº Gobierno Local y Desarrollo Rural + Mº Género, Infancia y Protección Social





atención sanitaria según género, geografía y nivel de ingreso, además de mejorar la eficiencia y la calidad de la prestación de servicios con el fin de acelerar el progreso de Ghana en el cumplimiento de las metas de los Objetivos de Desarrollo del Milenio relacionados con la mortalidad infantil y maternal.

Con tal fin, el BM ha programado distintas iniciativas en el último CPS de Ghana, destacando las siguientes:

- **Proyecto de Salud y nutrición maternal e infantil en Ghana**

El objetivo de esta iniciativa es mejorar la utilización de los servicios de salud y nutrición basados en la comunidad por parte de las mujeres en edad reproductiva, especialmente las mujeres embarazadas, y los niños menores de 2 años. El proyecto dio comienzo en 2014 y está dotado con 73 mill. US\$, financiados en su mayor parte por el BM.

Proyecto: Salud y nutrición maternal e infantil en Ghana

Presupuesto (US\$): 73,0 mill. (68 mill. BM -IDA-, 5 mill. Health Results-Based Financing)

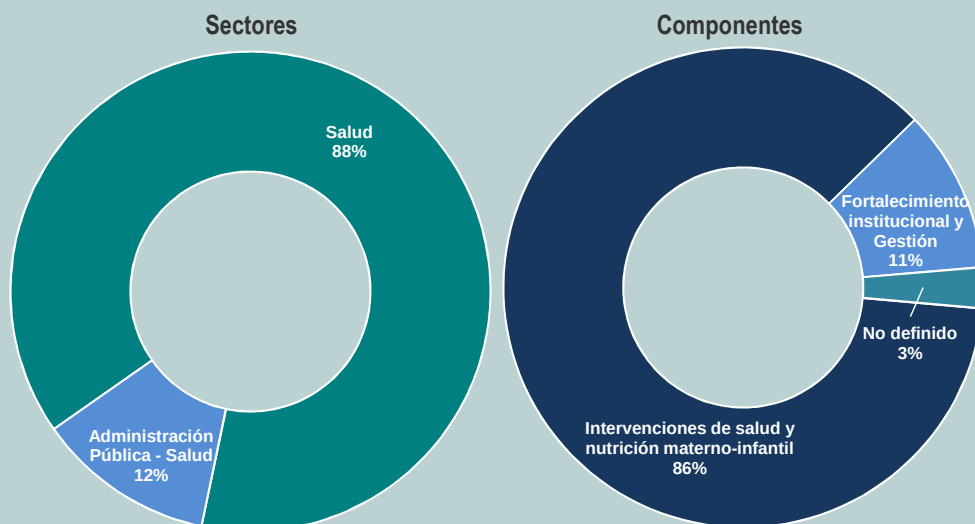
Organismo Responsable: Gobierno de Ghana, Ministerio de Sanidad, Servicio de Salud

CONTACTO

Banco Mundial
Ms. Francisca Ayodeji Akala
Jefa de equipo

Ghana Health Services
Ms Salimata Abdul-Salam
Director general
Email: salasung2@yahoo.com

Más Información: [Project Appraisal Document; Ghana - Maternal and Child Health and Nutrition Improvement Project \(P145792\)](#)



3.2.3.3 R.15: Aumentar el acceso a un mejor abastecimiento de agua y saneamiento

Aunque Ghana ha informado de que ha alcanzado la meta de los ODM de reducir a la mitad la población sin acceso a agua potable, la expansión del servicio va por detrás del crecimiento de la población en las zonas urbanas. Entre 1990 y 2010, la población urbana creció

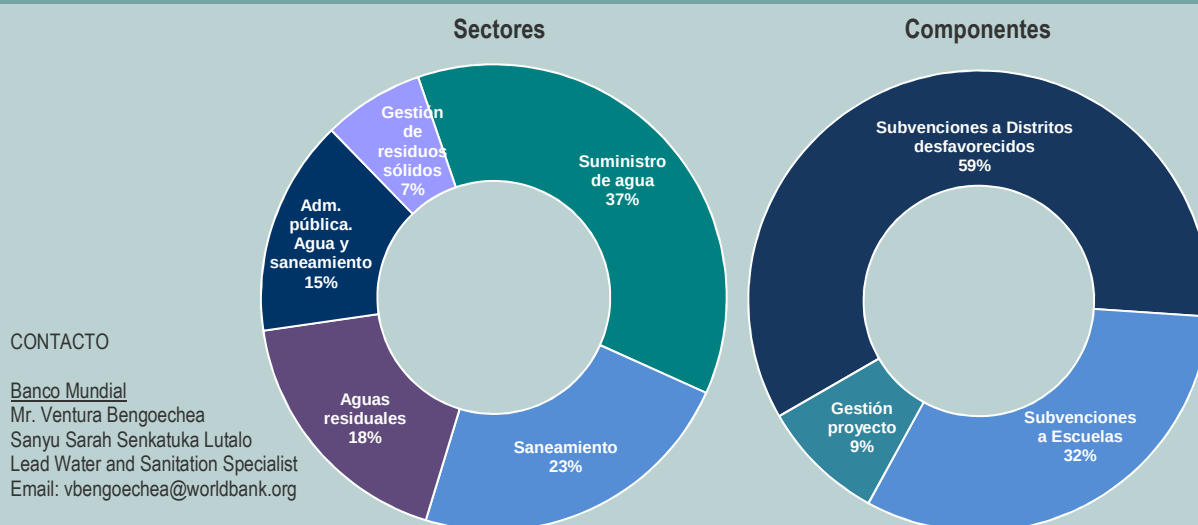
en 5,4 millones sin la correspondiente ampliación del suministro de agua corriente, que afecta particularmente a los pobres.

En base a este hecho, el apoyo del BM se materializará durante el periodo de ejecución del CPS 2013-2016 mediante el desarrollo de diversos proyectos, entre los que destacan los siguientes:

Proyecto: Agua y Saneamiento en GAMA

Presupuesto (US\$): 150 mill. (100% BM)

Organismo(s) Responsable(s): Gobierno de Ghana, Compañía nacional de Agua, Asambleas municipales.



CONTACTO

Banco Mundial
Mr. Ventura Bengoechea
Sanyu Sarah Senkatuka Lutalo
Lead Water and Sanitation Specialist
Email: vbengoechea@worldbank.org

Más Información: [Project Appraisal Document; GAMA Sanitation and Water Project \(P119063\)](#)

▪ Proyecto Agua y Saneamiento en GAMA

Comenzado en 2013, el objetivo de desarrollo de este proyecto es aumentar el acceso a mejores servicios de saneamiento y a un mejor abastecimiento de agua en la Gran Área Metropolitana de Accra (GAMA), con énfasis en las comunidades de bajos ingresos.



Otros proyectos en curso dentro de este ámbito son los siguientes:

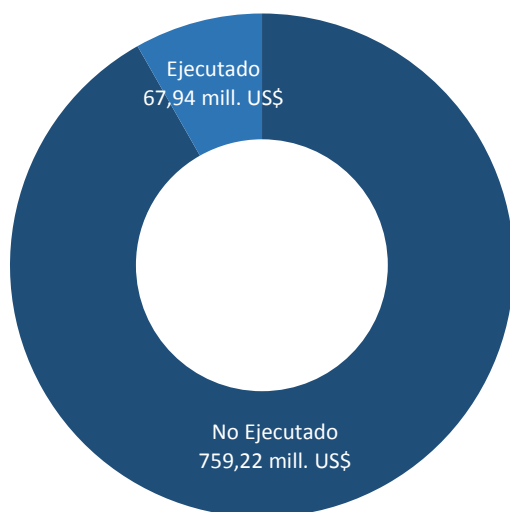
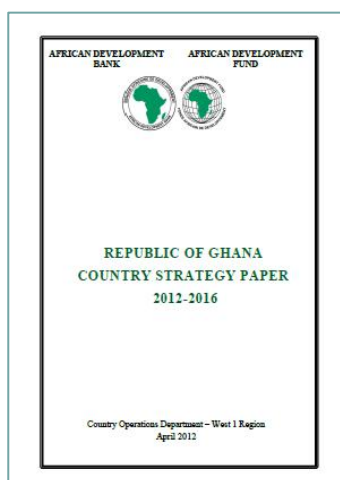
- Proyecto de agua y saneamiento rural sostenible (P120026). Iniciado en 2010 y ejecutado al 46%.

[Más información: [GH:Sustainable Rural Water & Sanit Serv](#)]

- Proyecto Agua urbana (UWP) (P056256). Comenzado en 2012 y ejecutado al 60%.

[Más información: [Ghana Urban Water Project](#)]

3.3. BANCO AFRICANO DE DESARROLLO



El **91,8%** de los fondos del BAfD previstos para Ghana en el periodo 2012-14 aún **no** se han **implementado**

El Banco Africano de Desarrollo (BAfD) ha elaborado un plan plurianual de ayuda al desarrollo en Ghana para el periodo 2012-2016 denominado **Documento de Estrategia País** (*Country Strategy Paper -CSP-*), donde se programan los proyectos a financiar por parte del BAfD en dicho periodo.

Este nuevo CSP tiene como fin último proponer la estrategia del BAfD para apoyar a Ghana ante los enormes cambios a los que el país aún tiene que hacer frente en su trayectoria de desarrollo. Entre dichos cambios destacan: (1) la adopción por parte del Gobierno ghanés de la "Agenda de Desarrollo Crecimiento Compartido de Ghana" (GSGDA, por sus siglas en inglés), (2) el prometedor desarrollo que mantiene el país en la última década y (3) el posible añadido de convertirse en un productor de petróleo, atrayendo el interés de los donantes emergentes (identificados con el acrónimo BRICS: Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica).

Si bien este CSP no explicita el importe total de los fondos asignados por el BAfD, en base a la información recopilada mediante los datos de dicho documento y los datos disponibles online sobre la cartera de proyectos del BAfD (www.afdb.org/en/projects-and-operations), se ha estimado en 759,22 millones de US\$ el importe de la ayuda del BAfD dirigida a Ghana en el periodo 2012-2016, según recoge la siguiente tabla (ver también **Anexo 4.4**).

Tipo Ayuda	Millón US\$
Proyectos antiguos: CSP. 2005-2009/2011 (parte no desembolsada)	407,31
Proyectos Nuevos: CSP. 2012-2016	351,90
Total	759,22

Tabla 2. Presupuesto de Ayuda para Ghana del BAfD para 2012-16
[Fuente: CSP Ghana y Portfolio de proyectos del BAfD]

A fecha de elaboración del presente informe, el BAfD se encuentra cerrando los proyectos del CSP anterior (definido para el periodo 2005-2009 y extendido hasta 2011). Por ello, para contabilizar la cantidad de ayuda designada a Ghana en este nuevo periodo, se ha considerado también el importe no desembolsado de aquellos proyectos aún en activo del anterior CSP.

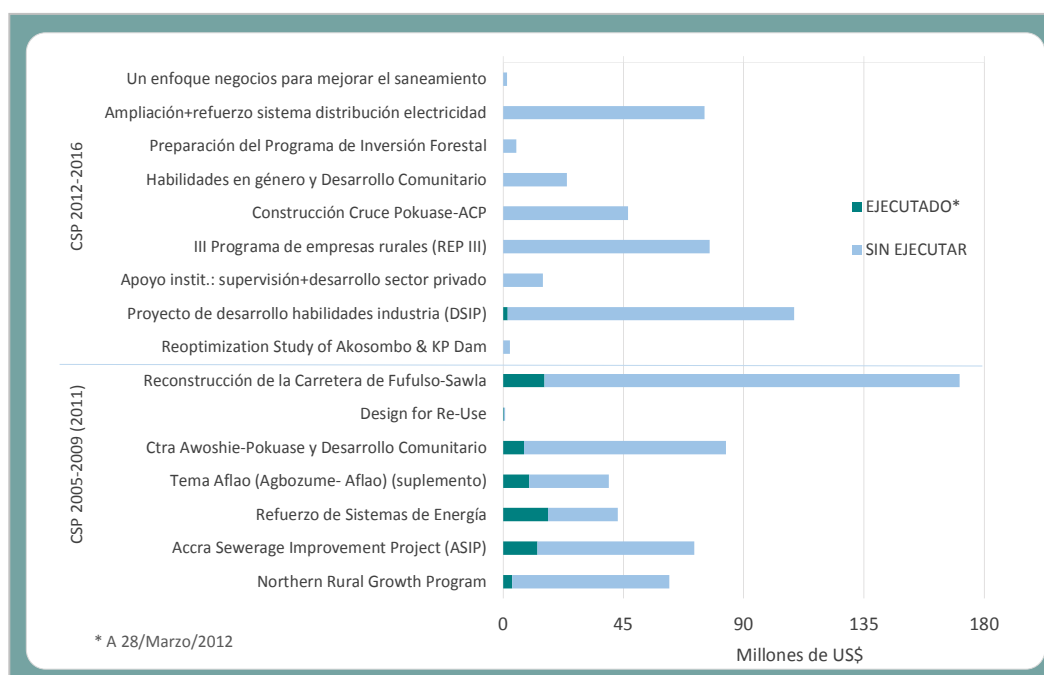
Por su parte, la mayor parte de los nuevos proyectos enmarcados en el CSP 2012-2016 se encuentran en fases muy avanzadas de desarrollo, a excepción de los siguientes proyectos cuyo comienzo es aún reciente o está previsto para el año 2015:

- Un enfoque de negocios para mejorar el saneamiento en Ghana. Fertilizantes orgánicos y energía como conductores. Proyecto iniciado el 21/abril/2014. [Más información: [A Business Approach for Improved Sanitation in Ghana – Organic Fertilisers and Energy as Drivers](#)]
- Preparación del Programa de Inversión Forestal. Fecha prevista de inicio: 22/enero/2015. [Más información: [Ghana - Community Forestry Management Project - Project Completion Report -PCR-](#)]
- Proyecto de ampliación y refuerzo del sistema de distribución de electricidad. Fecha prevista de inicio: 26/febrero/2015. [Más información: [Electricity distribution system reinforcement and extension project - Appraisal Report](#)]
- Proyecto de Construcción Cruce Pokuase-ACP. En fase de evaluación [Más información: [Pokuase-ACP Junction Construction Project](#)]

En definitiva, la intervención del BAfD en Ghana buscará explotar por completo las oportunidades del país, haciendo un fuerte énfasis en el apoyo de la productividad de sus sectores económicos, el desarrollo de la iniciativa privada, y una constante búsqueda de la diversificación de la economía. De esta forma, se dará prioridad a iniciativas vinculadas a la productividad y el empleo, y al desarrollo de un fuerte sector industrial basado en la agricultura.



El importe de la **ayuda del BAfD** dirigida a Ghana en el periodo 2012-2016 se estima en **759,22 millones de US\$**.



Líneas Estratégicas. CSP Ghana 2012-16

■ **Pilar I: Mejorar la productividad de las empresas (agrícolas) ghanesas.**

- Eje I.1. Mejorar infraestructura e integración de mercados regionales.
- Eje 2. Mejorar habilidades y tecnología para el crecimiento del sector privado.

■ **Pilar II: Apoyar las reformas económicas y estructurales para mejorar el entorno empresarial.**

- Eje II.1. Fortalecer la política económica y las instituciones de control
- Eje II.2. Aprovechamiento del sector privado
- Eje II.3. Estudios económicos y sectoriales y servicios de asesoría
- Eje II.4. Integración del medio ambiente y el cambio climático y otros aspectos transversales
- Eje II.5. Movilizar los recursos para el desarrollo de Ghana.

El **Pilar I** del nuevo CSP de Ghana está presupuestado por el BAfD en **351,9 millones de US\$**, y se compone de dos ejes estratégicos.

Líneas Estratégicas del CSP 2012-2016

El principal objetivo estratégico que el BADF establece en la última versión del CSP de Ghana consiste en apoyar el crecimiento inclusivo que genere oportunidades económicas.

Para ello, las líneas estratégicas del CSP del periodo 2012-2016 se concentran en dos pilares fundamentales que, a su vez, se subdividen en diversos ejes, tal y como se detalla a continuación.

3.3.1. Pilar I: Mejorar la productividad de las empresas (agrícolas) ghanesas

La baja productividad ha sido identificada como una de las limitaciones más críticas para el desarrollo de las empresas ghanesas. Por ello, mediante este pilar el Banco invertirá en acciones que sustenten el crecimiento del sector privado y pretendan mejorar las habilidades y la tecnología, apoyando así los esfuerzos del Gobierno por fortalecer el entorno productivo en las empresas de Ghana, en particular, de las micro, pequeñas y medianas empresas agrícolas.

De hecho, para impulsar este Pilar I, el BAfD ha aprobado la financiación (parcial o total) de diversos programas o proyectos cuyo importe global estimado es de 351,9 millones de US\$. Con tal fin, el pilar I se subdivide en dos ejes estratégicos:

- Eje I.1. Mejorar la infraestructura y la integración de los mercados regionales.
- Eje I.2. Mejorar las habilidades y la tecnología para el crecimiento del sector privado.

A continuación se analiza cada uno de estos ejes.

3.3.1.1 Eje I.1. Mejorar las infraestructuras y la integración de los mercados regionales

En base a su experiencia positiva en el país, el BAfD ayudará al Gobierno ghanés a hacer frente a las **necesidades de infraestructura, sobre todo en el sector energético.**

Para ello, los principales objetivos serán:

- (i) aumentar la producción de energía mediante la explotación del potencial de Ghana.

- (ii) fortalecer la integración en mercados regionales de energía con la mejora de sus interconexiones.

De hecho, las necesidades de infraestructura de Ghana siguen siendo importantes y el Banco tiene experiencia en este sector dentro del país. Por tanto, el fin último que se persigue con el Eje I será apoyar el objetivo del Gobierno de proporcionar seguridad, eficiencia, rentabilidad, respeto al medio ambiente e infraestructura totalmente integrada para satisfacer las necesidades del país, y promover el desarrollo económico y social.

Dado el importante rol que los donantes emergentes están desempeñando en el apoyo a los esfuerzos de desarrollo de Ghana, particularmente en la financiación de infraestructuras clave, el BAfD continuará explorando oportunidades para una colaboración más estrecha con estos donantes al objeto de atraer recursos adicionales a este país africano.

Entre las acciones específicas para la construcción de esta relación se incluyen desarrollar el conocimiento en áreas de interés mutuo, y **fortalecer la capacidad de Ghana en áreas de interés para los donantes emergentes** (en especial, BRICS). Con este fin, los proyectos de infraestructura del BAfD incluirán principalmente componentes de capacitación destinados al desarrollo de la capacidad institucional de Ghana para elaborar proyectos de infraestructura. Esto también posicionará al BAfD como punto de referencia fiable para potenciales inversores BRICS.

Para impulsar este Eje I.1, el BAfD ha aprobado la financiación (parcial o total) de diversos programas o proyectos. De esta forma, entre los **nuevos proyectos** del CSP 2012-2016 aún no iniciados o evaluados de este eje, destacan los siguientes

- **III Programa de Desarrollo y Acceso Energético en Ghana (GEDAP)**. Se estima el inicio de este proyecto en febrero de 2015. Si bien aún no se ha informado sobre sus objetivos y acciones, el coste total de este proyecto recientemente aprobado se estima en 155,6 mill. US\$, contribuyendo el BAfD con 48,5% del mismo, esto es, con 75,4 mill. US\$.

[Más información: Ghana Energy Development and Access Programme (GEDAP) III]

- Operación regional para la **Interconexión entre Ghana, Burkina Faso y Mali**, con 7,78 mill. US\$ asignados para Ghana.

Mediante las acciones del **Eje I.1**, el BAfD se propone apoyar a Ghana en la **dotación de infraestructuras**, en áreas de interés para **donantes emergentes** (Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica).



- **Proyecto Takoradi II.** Enmarcado en el ámbito de financiación del sector privado y dotado de 60 mill. US\$ por parte del BAfD, este proyecto tiene como fin la expansión de la capacidad de la unidad 2 central térmica Takoradi (al suroeste del país).

[Más información: [Takoradi II project \(Private Sector\) – Plan Summary](#)]

A su vez, entre aquellos **proyectos actualmente en activo o próximos a comenzar** se encuentran los siguientes:

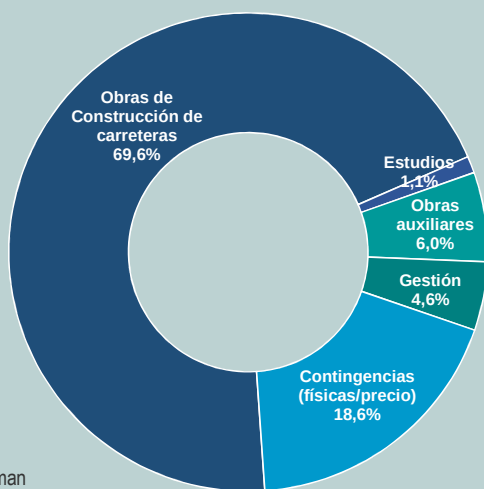
- **Reconstrucción de la carretera Fufulso-Sawla**

El objetivo del proyecto es mejorar la movilidad, promover la eficiencia y los servicios asequibles de Transporte a lo largo de la carretera Fufulso-Sawla y mejorar los medios de vida en la zona del proyecto. Con esta iniciativa se pretende abordar las limitaciones de desarrollo causados por la mala infraestructura vial en la región norte de Ghana, una de las regiones más pobres y aisladas del país.

El BAfD destinará **1,7 mill. US\$** para la mejora de la **carretera** Fufulso-Sawla (norte de Ghana).

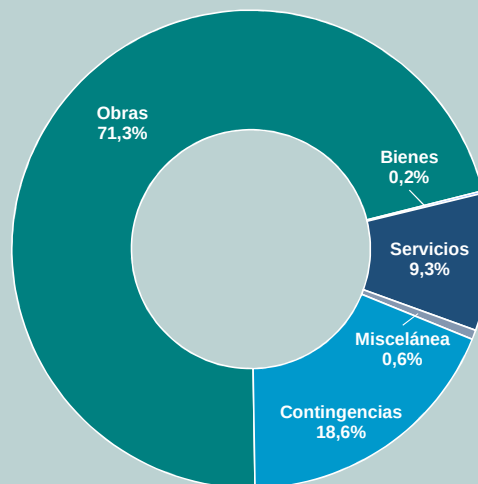
Proyecto: Reconstrucción de la Carretera de Fufulso-Sawla
Presupuesto (US\$): 172,06 mill. (99% BAfD, 1% Gob. Ghana)
Organismo Responsable: Gobierno de Ghana, Autoridad de Carreteras

Componentes



Contacto:
Ms. Lydie Ehouman
Senior Transport Economist (OITC.1)

Categoría de gastos



Más Información: [Reconstruction of Fufulso-Sawla Road \(Appraisal Document\)](#)

83,99 **mill. US\$** serán aportados por el BAfD para contribuir al desarrollo urbano de **Accra**.

- **Carretera Awoshie-Pokuase y Desarrollo Comunitario**

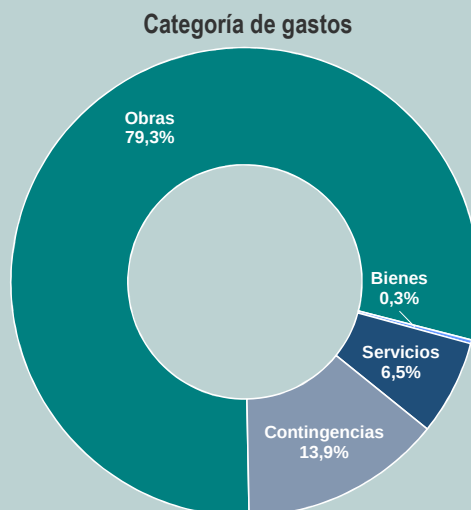
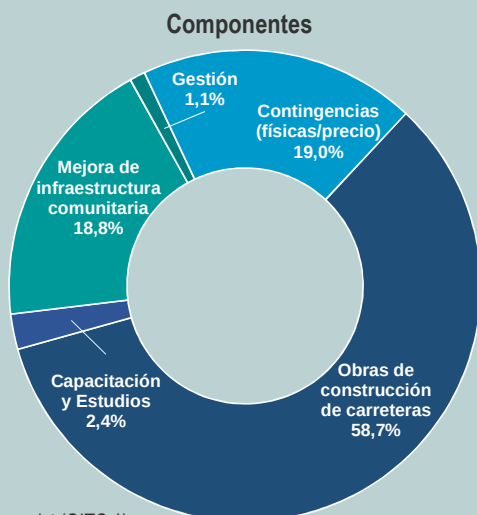
Este proyecto busca ofrecer soluciones integradas para el desarrollo urbano de Accra, uno de los principales retos de Ghana. Incluye la construcción de 15 km de la carretera Awoshie-Pokuase, caminos secundarios e infraestructura socioeconómica clave.

La contribución del BAfD al proyecto se verá complementará por aportaciones de la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) y el Gobierno ghanés.

Proyecto: Carretera Awoshie-Pokuase y Desarrollo Comunitario

Presupuesto (US\$): 131,54 mill. (83,39 mill. BAfD, 39,99 mill. AFD, 8,17 mill. Gob. Ghana)

Organismo Responsable: Gobierno de Ghana, Ministerio de Carreteras y Autopistas



Contacto:
Ms. Lydie Ehouman
Senior Transport Economist (OITC.1)

Más Información: [The Awoshie-Pokuase Road & Community Development Project \(Appraisal Document\)](#)

▪ Proyecto Tema Aflao (Agbozume- Aflao)

El CPS 2012-2016 incluye una dotación adicional de 43,88 mill. de US\$ para el proyecto de Rehabilitación de la carretera Tema Aflao (Sección Akatsi - Aflao).

Esta carretera es considerada una de las carreteras internacionales más importantes del sureste de Ghana, al formar parte de la Trans-Carretera de África Oeste. Su rehabilitación y mejora es clave para Ghana por ser la carretera que une al país con sus socios comerciales de ECOWAS, especialmente Togo, Burkina Faso, Benin, Nigeria y Níger.

Este importe supone un préstamo suplementario al proyecto inicial comenzado en 2001, y será aportado entre el BAfD (39,53 mill. US\$) y el Gobierno de Ghana (4,35 mill. US\$).

[Más Información: [Tema Aflao project \(Agbozume- Aflao\), Proyecto original](#)]



▪ Proyecto de refuerzo de sistemas de energía

Presupuestado en 49,12 mill. US\$, financiados en su mayor parte por el BAfD (42,95 mill., habiéndose ya desembolsado un 39,2%), el objetivo es reducir las pérdidas de electricidad, mejorar la fiabilidad del

El BAfD reforzará los **sistemas de energía** de Ghana con **42,95 mill. US\$**.

suministro de energía y aumentar el acceso a la electricidad de la población de Kumasi.

Los resultados esperados a obtener con su desarrollo son las siguientes: (i) mejor acceso a la electricidad, (ii) suministro eléctrico más fiable, (iii) mejora de la situación financiera de las empresas eléctricas, especialmente de la ECG, y (iv) reducción de las emisiones de carbono.

[Más Información: [Power System Reinforcement Project, Portfolio](#)]

3.3.1.2 Eje I.2. Mejorar las habilidades y la tecnología para el crecimiento del sector privado

A pesar de las recientes mejoras en muchos sectores, Ghana sigue siendo poco competitiva. En el reto de la competitividad del país afloran muchos factores a tener en cuenta, entre ellos, las habilidades, la tecnología, las innovaciones, la gobernanza y las reformas institucionales, todos ellos ingredientes esenciales para la mejora de la productividad total de los factores (PTF).

El crecimiento de la PTF es el resultado de nuevas ideas (incluyendo la I+D), instituciones que funcionen bien y mejores formas de hacer negocios. El nivel y la calidad de las habilidades que posee una nación son factores críticos en su capacidad para aprovechar las nuevas oportunidades (como los que están emergiendo en la agroindustria del país y el nascente sector del petróleo y el gas) y lograr una ventaja competitiva en una economía en rápida evolución e impulsada por la tecnología.

Una característica clave del apoyo del BAfD con el nuevo CSP 2012-2016 será la de poner énfasis a la **promoción de las competencias prioritarias, en particular para la industria y la agroindustria**, con el fin de desarrollar oportunidades empresariales y de empleo, concretamente para mujeres y jóvenes.

El BAfD también apoyará los esfuerzos del Gobierno ghanés en la **mejora de las capacidades de desarrollo y diseminación de la tecnología agroindustrial**, aprovechando su experiencia pasada en el país y su asociación con otros donantes como el Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola (FIDA). Esto mejorará el acceso de las micro, pequeñas y medianas empresas agrícolas a tecnología relevante, y

El **Eje I.2** del nuevo CSP del BAfD se centrará en la mejora de las **capacidades del sector agroindustrial** de Ghana.



proporcionará el impulso necesario a los esfuerzos del Gobierno dirigidos a la creación de empleo, la diversificación económica y el crecimiento de los sectores no petroleros, según lo previsto en la política industrial y la política de desarrollo del sector agroalimentario.

En base a todo lo expuesto, entre los programas y proyectos más relevantes encuadrados en este eje I.2 destacan los siguientes:

▪ Crecimiento Rural del Norte

Este programa fue aprobado e incluido en el CSP anterior, si bien por su carácter plurianual (6 años) aún continúa vigente. En la financiación del coste total estimado, 106,41 mill. de US\$, participan el BAfD, el FIDA y el Gobierno de Ghana.

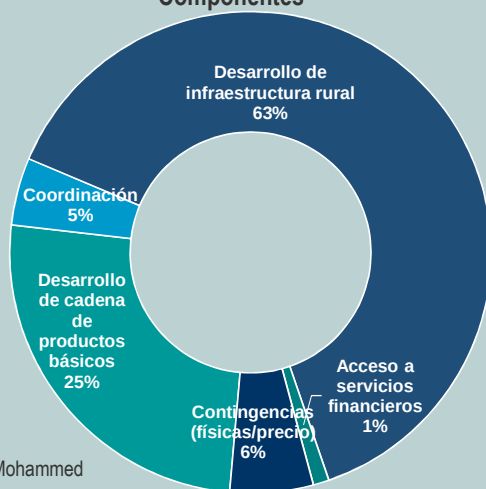


Proyecto: Crecimiento Rural del Norte

Presupuesto (US\$): 106,41 mill. (62,24 mill. BAfD, 25,13 mill. IFAD, 19,04 mill. Gob. Ghana)

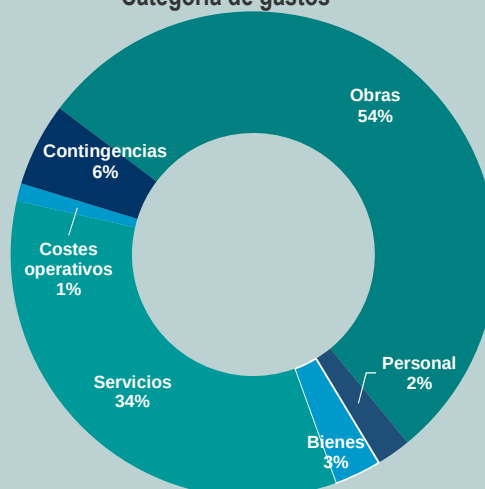
Organismo Responsable: Gobierno de Ghana, Ministerio de Alimentación y Agricultura

Componentes



Contacto:
Mr. UMAR Lawal Mohammed
(OSAN2)

Categoría de gastos



Más Información: [Northern Rural Growth Program \(Appraisal Document\)](#)

El objetivo general de esta acción estratégica es contribuir a la reducción equitativa y sostenible de la pobreza y a la seguridad alimentaria en los hogares rurales de 32 distritos de la zona norte de Ghana.

Alrededor de 372.000 hogares rurales o tres millones de personas se beneficiarán de una iniciativa que también pretende contribuir a la consecución de los Objetivos de Desarrollo del Milenio y del Programa

de Desarrollo Agrícola Integral de África del NEPAD (Nueva Alianza para el Desarrollo de África).

• III Programa de empresas rurales (REP III)

La tercera edición de este programa persigue ampliar el impacto y los resultados de ediciones anteriores (REP I y II). El objetivo específico es mejorar los medios de vida de los micro y pequeños empresarios rurales, además de aumentar el número de micro-PYMES rurales que generen oportunidades de beneficio, crecimiento y empleo. Se pretende que con este programa, cuyo montante total se estima en 194,89 millones de US\$, se creen cerca de 100.000 nuevos puestos de trabajo.

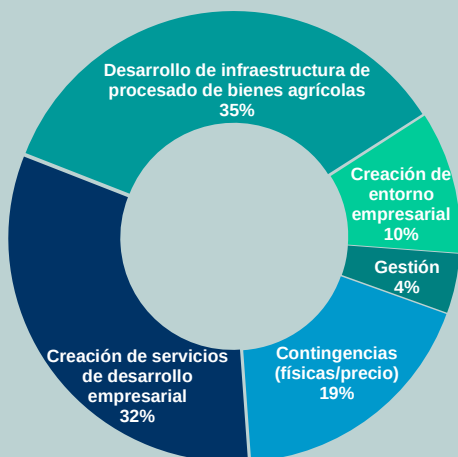
Mediante el programa **REP III** se estima poder **crear 100.000 nuevos puestos de trabajo** en empresas rurales.

Proyecto: III Programa de empresas rurales (REP III)

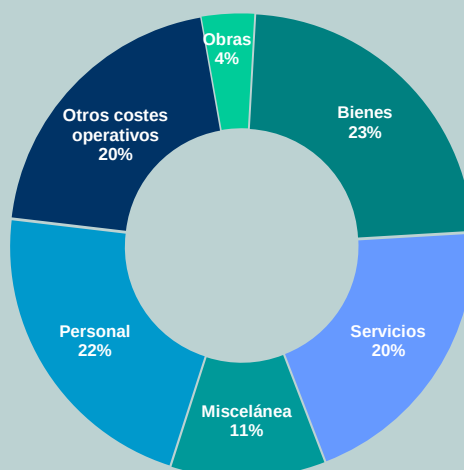
Presupuesto (US\$): **194,89 mill.** (40% BAFD, 21% Asambleas de Distrito, 16% IFAD, 13% Gob. Ghana y 11% Otros)

Organismo Responsable: Gob. Ghana - Ministerio de Comercio e Industria

Componentes



Categoría de gastos



Contacto:
Mr. Tabi Karikari
Agriculture and Agro-Industries Department (OSAN-1)

Más Información: [Appraisal Document; Rural Enterprises Programme III \(REP III\)](#)

• Proyecto de desarrollo de habilidades para la industria (DSIP)



Este proyecto de inversión específica apoyará financieramente la implementación de las reformas acordadas para incrementar el acceso y la calidad del subsector de la Educación y Capacitación Técnica y Profesional (TVET, por sus siglas en inglés).

La clave de este proyecto es apoyar el desarrollo de la calidad alta y media de las competencias técnicas y profesionales necesarias en la economía Ghanesa. Así, el proyecto aborda tres aspectos claves para el desarrollo del capital humano:

1. Ampliar el acceso equitativo de mujeres y pobres a las instituciones públicas.
2. Mejorar la calidad de la prestación de la educación técnica y profesional.
3. Mejorar la gestión de la educación técnica y profesional y los niveles institucionales de la escuela base.

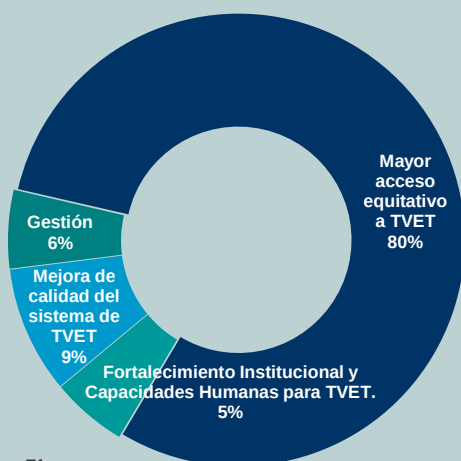
Con tal fin, se destinan 120,9 millones de US\$, financiados en su mayor parte del BAfD.

Proyecto de desarrollo de habilidades para la industria (DSIP)

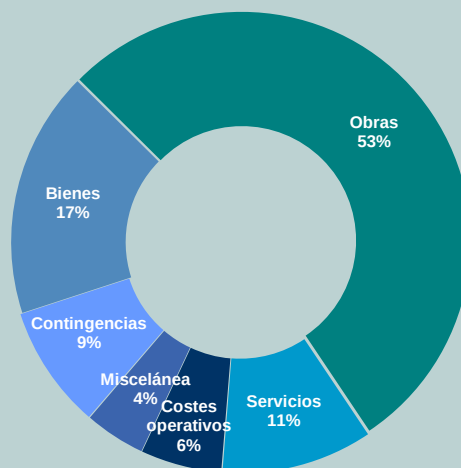
Presupuesto (US\$): 120,9 mill. (90% BAfD, 10% Gob. Ghana)

Organismo Responsable: Consejos para la Educación y Capacitación Técnica y Profesional (COTVET)

Componentes



Categoría de gastos



Contacto:
Ms. Amisah-Arthur Efua
Human and Social Development Department (OSHD2)

Más Información: [Appraisal Document; Development of Skills for Industry](#)

Proyecto de habilidades con perspectivas de género y desarrollo comunitario

Los objetivos de este proyecto encuadrado en el ámbito social son (a) mejorar la capacidad nacional para mejorar la integración de la perspectiva de género y (b) mejorar el acceso por parte de las mujeres a la capacitación de calidad en habilidades, el empleo remunerado y el desarrollo empresarial.

Por tanto, el proyecto trata de abordar la promoción de un desarrollo equitativo de género a través de un doble enfoque:

- Las instituciones responsables de las políticas y estrategias relacionadas con el género se beneficiarán de las actividades de capacitación del



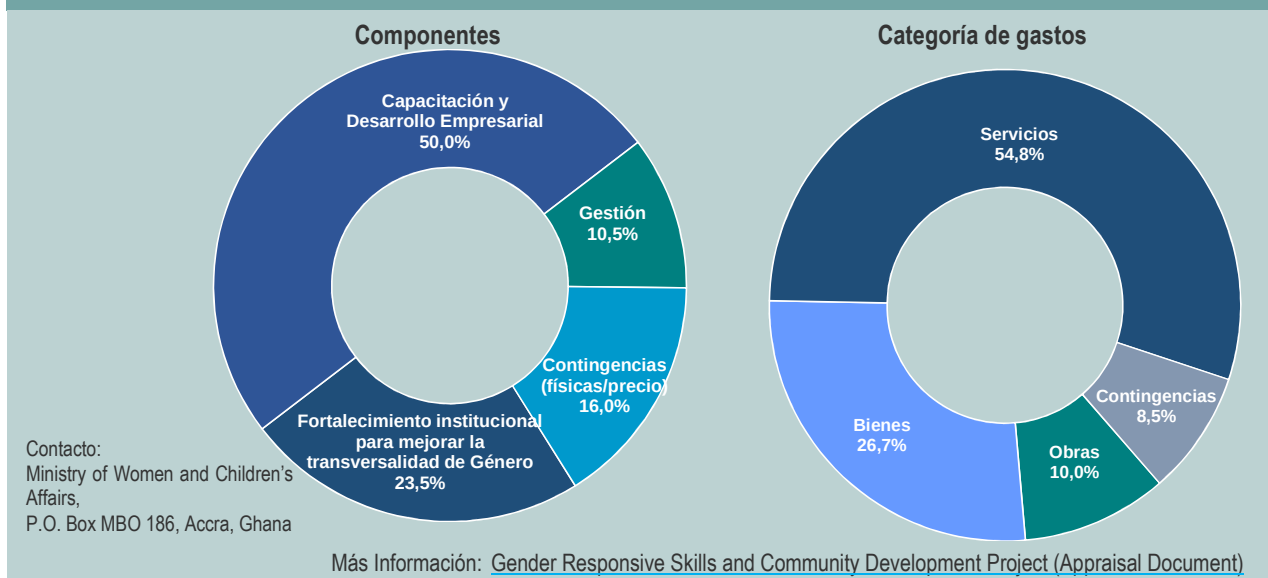
proyecto, mediante servicios de formación a cerca de 350 profesionales.

- Prestación de apoyo a las mujeres (en forma de servicios de capacitación, formación profesional, becas, etc.) para el desarrollo de habilidades remunerables y un mayor acceso a los servicios financieros y de desarrollo empresarial en línea con las prioridades de crecimiento económico emergentes de Ghana.

Proyecto: Habilidades con perspectivas de Género y Desarrollo Comunitario

Presupuesto (US\$): 9,4 mill. (88,4% BAFD, 11,6% Gob. Ghana)

Organismo Responsable: Gobierno de Ghana, Ministerio de Asuntos de la Mujer y la Infancia



3.3.2. Pilar II: Apoyar las reformas económicas y estructurales para mejorar el entorno empresarial

Además de las ambiciones de Ghana respecto a alcanzar un crecimiento rápido y crear más puestos de trabajo, con una perspectiva de conversión a País de Renta Media, será igualmente importante fortalecer la capacidad para concebir e implementar las reformas económicas y estructurales destinadas a mejorar el entorno en el que operan las empresas ghanesas.

A través de este pilar, el BAfD apoyará a aquellas instituciones clave de control y orientadas a las políticas económicas.

De esta forma, al objeto de impulsar este Pilar II, el BAfD ha programado en el CSP 2012-2016 la

El **Pilar I** del nuevo CSP de Ghana está presupuestado por el BAfD en **407,3 millones de US\$**, y se compone de cinco ejes estratégicos.

financiación (parcial o total) de diversos programas o proyectos cuyo importe global estimado es de 407,3 millones de US\$, incluyendo el montante no desembolsado del CSP anterior.

Este pilar queda fraccionado en **5 ejes**:

- Eje II.1. Fortalecer las claves orientadas a la política económica y las instituciones de control.
- Eje II.2. Aprovechamiento del sector privado.
- Eje II.3. Estudios económicos y sectoriales y servicios de asesoría.
- Eje II.4. Integración del medio ambiente y el cambio climático y otros aspectos transversales.
- Eje II.5. Movilizar recursos para el desarrollo de Ghana.

A continuación se detallan cada uno de estos ejes estratégicos, así como algunos de los proyectos y resultados que se pretenden acometer con los mismos.

3.3.2.1 Eje II.1. Fortalecer las claves orientadas a la política económica y las instituciones de control

A través de este eje estratégico, el BAfD pretende asistir al Gobierno ghanés en la consecución de los siguientes objetivos:

- desarrollar el sector privado mediante el apoyo a la **mejora del entorno empresarial**;
- profundizar y consolidar los logros del pasado en las **reformas relacionadas con la gobernanza**, incluyendo reformas de la Gestión Financiera Pública, en línea con la estrategia fiduciaria del Banco de Ghana;
- mejorar la **movilización de recursos internos** para preparar a Ghana ante las perspectivas de reducción en la ayuda, en caso de materializarse.

Entre las nuevas iniciativas contempladas en el CSP 2012-2016 destaca el siguiente proyecto:

▪ Proyecto de apoyo institucional para la supervisión/desarrollo del sector privado (GISP)

Con un coste estimado de 16,5 mill de US\$, el objetivo principal de este proyecto, es mejorar la

El **Eje II.1** marca la línea estratégica del BAfD respecto a su apoyo al Gobierno ghanés en el ámbito de la **buena gobernanza**, sobretodo en la **mejora del entorno del sector privado**.



El proyecto **GISP** está dotado de **16,5 mill. US\$** para mejorar la **gestión pública** y aumentar la **competitividad** de las empresas ghanesas.

gestión de los recursos públicos y aumentar la competitividad del sector privado ghanés. Los resultados esperados se resumen en los siguientes:

- el fortalecimiento del marco de movilización de ingresos no tributarios;
- una mejor coordinación de la ayuda y del sistema de gestión de proyectos;
- una moderna función de auditoría interna que actúe en sinergia con la externa;
- una mayor sistema de contratación pública;
- una mayor capacidad de la Fundación Empresa Privada, el Consejo Nacional de la Pequeña Industria, y la Bolsa de Valores de Ghana para apoyar a las Pymes; y
- una mayor capacidad en la formulación de políticas del sector financiero.

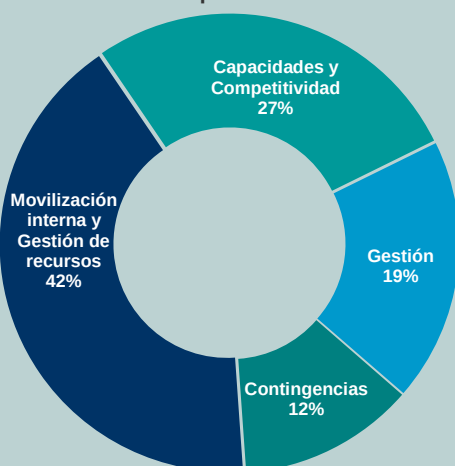
Cabe señalar que este proyecto toma elementos comunes y transversales del resto de ejes estratégicos que conforman el Pilar II del CSP 2012-2016, erigiéndose en el proyecto más representativo dentro de este ámbito de actuación.

Proyecto: Apoyo institucional para la supervisión y el desarrollo del sector privado (GISP)

Presupuesto (US\$): 16,5 mill. (90% BAFD, 10% Gob. Ghana)

Organismo Responsable: Gob. Ghana - Ministerio de Finanzas y Planificación Económico

Componentes

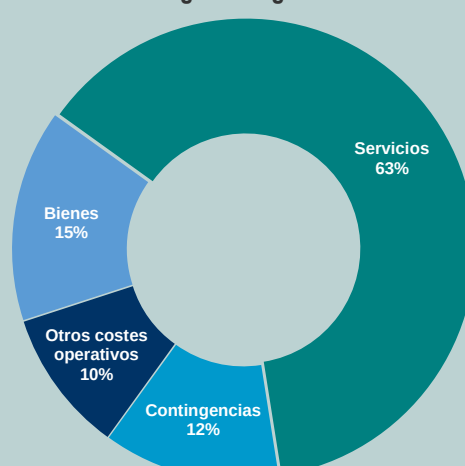


Contacto:

Mr. Kevin Numbi Lumbila

Governance, Economic and Financial Management Department (OSGE1)

Categoría de gastos



Más Información: [Project GISP \(Appraisal Document\)](#)

3.3.2.2 Eje II.2. Aprovechamiento del sector privado

Aprovechando su experiencia en Ghana y en el continente, el BAfD también buscará catalizar inversiones del sector privado en las áreas prioritarias clave identificadas anteriormente, a través de una variedad de instrumentos de apoyo sin garantía soberana.

También se explorarán activamente las oportunidades para el aprovechamiento de la asignación de Ghana por parte del Fondo Africano de Desarrollo para **aumentar el flujo de inversiones privadas** a través de la utilización de nuevos instrumentos como la garantía parcial de riesgo.

El BAfD potenciará el **aumento del flujo de inversiones privadas** en Ghana con nuevos instrumentos financieros como la garantía parcial de riesgo.

3.3.2.3 Eje II.3. Estudios económicos y sectoriales y servicios de asesoría

En línea con las lecciones obtenidas con operaciones anteriores (ej.: DSP 2005-2009, extendido hasta 2011), las nuevas intervenciones del BAfD serán informadas mediante estudios económicos y sectoriales realizados por el Banco u otros socios para el desarrollo.

En este sentido, las áreas más importantes de interés serán el **desarrollo de competencias y la creación de empleo, la ciencia y la tecnología, y el apoyo firme a la transición de Ghana** hacia una reclasificación de su estatus por parte del BAfD, en caso de mantener el desarrollo económico que le ha permitido ser evaluado recientemente como País de Renta Media-Baja.

Las discusiones con los diferentes agentes de interés también han señalado hacia una variedad de funciones que el Banco puede desempeñar en el sector del petróleo y el gas, incluyendo la provisión de **servicios de asesoramiento a la recién creada Compañía Nacional de Gas de Ghana** para llevar a cabo una estrategia para el desarrollo y la expansión de una Central Facilitadora de Procesamiento de Gas (a través del Fondo Legal Africano).

A petición del Gobierno ghanés, el BAfD también prestará asistencia mediante un estudio sobre las "Opciones de financiación para el estatus de Ghana como país de Renta Media", que también buscará

El BAfD también apoyará la realización de **estudios económicos y sectoriales** sobre Ghana, así como la asistencia técnica a la Compañía Nacional de Gas.





El BAfD destinará **2,5 mill. US\$** para valorar la viabilidad para reoptimizar diversas **presas hidroeléctricas**.

fortalecer la capacidad de Ghana para **evaluar las opciones de financiación ofrecidas por los donantes emergentes**.

Entre los proyectos del CSP anterior que se siguen vigentes con la nueva programación del BAfD dentro de este eje II.3 puede citarse el siguiente:

▪ **Estudio de reoptimización de Akosombo&KP Dam**

Este proyecto, iniciado en 2010 y aún en curso, tiene como propósito es investigar la viabilidad técnico-económica de una técnica que permita reoptimizar las operaciones de las presas hidroeléctricas de Akosombo y Kpong y así poder reintroducir o aumentar los ecosistemas y medios de subsistencia de la zona, manteniendo la fiabilidad en cuanto a generación de energía.

Los resultados de las técnicas y lecciones aprendidas serán documentados y compartidos ampliamente para su aplicación al inventario actual y futuro de grandes presas con el fin de hacerlas más compatibles con el medio ambiente

El coste estimado de este proyecto es de 2,5 mill. US\$, financiados en su totalidad por el BAfD.

[Más Información: [Reoptimization Study of Akosombo & KP Dam, Porfolio](#)]

3.3.2.4 Eje II.4. Integración del medio ambiente, cambio climático y otros aspectos transversales

La economía de Ghana y la estrategia del BAfD prevén el desarrollo de sectores sensibles al cambio climático y vulnerables a la explotación no sostenible. Así, el apoyo del BAfD a los objetivos de “crecimiento verde” de Ghana también será más específico.

Con este fin, el Banco apoyará los esfuerzos del país para acceder a los recursos del Fondo Estratégico sobre el Clima, y otros instrumentos disponibles destinados a **iniciar un cambio transformador hacia unas bajas emisiones de carbono y un desarrollo resiliente al cambio climático**.

El objetivo específico será asegurar la integridad de los bosques y recursos forestales, mejorar las reservas de carbono y mejorar los medios de subsistencia de las comunidades marginales forestales mediante el desarrollo empresarial.

De hecho, la deforestación y la degradación de los bosques en el país se deben principalmente a la demanda de tierras agrícolas y la sobreexplotación de los productos forestales para satisfacer las necesidades de subsistencia, así como la necesidad de satisfacer las necesidades básicas de alimentación.

El BAfD continuará trabajando con otros donantes para garantizar que continúen recibiendo la atención adecuada los **temas transversales de gobernabilidad, género, inclusivo y crecimiento verde, medio ambiente y cambio climático**, incluyendo los impactos ambientales de las industrias extractivas y la capacidad estadística construida en línea con el perfil estadístico del país completado recientemente por el Banco. Estas cuestiones se incorporarán en las distintas intervenciones del Banco.

Entre los proyectos del CSP anterior aún vigentes con la nueva programación del BAfD dentro de este eje II.4 pueden citarse los siguientes:

▪ Diseño para la reutilización

Con un coste estimado de 686,71 mill. US\$ y financiado al 100% por el BAfD, este proyecto tiene como finalidad mejorar la salud pública y la integridad del medio ambiente en las zonas urbanas y periféricas de Ghana a través de la prestación de servicios de saneamiento fiables y completos.

Los resultados que esperados a medio plazo son:

- (i) rehabilitación de una planta de tratamiento de aguas residuales, incluida reutilización para riego;
- (ii) productos de conocimiento basados en la acciones de investigación sobre acuicultura y cadenas de valor en agricultura y biogás; y
- (iii) formación de planificadores locales en el diseño para la reutilización.

Este proyecto fue programado por el CSP anterior, si bien a mediados de 2012 se encontraba ejecutado en un 40%, por lo que el montante pendiente de desembolsar se ha incluido en el presente informe dentro del cálculo estimado del nuevo del CSP.

▪ Proyecto de mejora del alcantarillado de Accra

Este proyecto fue incluido en el anterior CSP y aún sigue vigente, manteniendo el doble objetivo inicial:



El BAfD ha financiado con **686,71 mill. US\$** un proyecto de **reutilización de aguas residuales** que se mantiene vigente en el nuevo CSP.

El **alcantarillado** de la ciudad ghanesa de **Accra** se verá mejorado con el proyecto de **80,5 mill. US\$** financiado por el BAfD.

- Implementar servicios de saneamiento al menor coste y técnicamente aceptables para la eliminar las aguas residuales de la ciudad de Accra de una manera correcta en términos medioambientales y así satisfacer las demandas hasta el año 2025.
- Proporcionar asistencia técnica a la Asamblea Metropolitana de Accra para que pueda operar y mantener los sistemas de forma sostenible. La asistencia técnica incluirá propuestas de acuerdos institucionales que abarquen la gestión y financiación de los servicios de saneamiento.

El coste estimado de este proyecto es de 80,5 mill. US\$, financiados en su totalidad por el BAfD y con un 18% ya ejecutado a mediados de 2012.

[Más Información: [Reoptimization Study of Akosombo & KP Dam, Portfolio](#)]

3.3.2.5 Eje II.5. Movilización de recursos para el desarrollo de Ghana



El BAfD se propone facilitar la **atracción de inversiones** en Ghana a través de la cofinanciación y la movilización de recursos internos.

Dado (i) el tamaño relativo del BAfD en Ghana, (ii) la actual transición al estatus de PRM que conlleva una disminución gradual de recursos concesionales, y (iii) un mayor acceso de Ghana a entradas significativas de sus socios emergentes, el BAfD actuará cada vez más como catalizador y facilitador en el uso de sus propios recursos para **atraer recursos de terceros en forma de cofinanciación**, especialmente en cuanto a la inversión en infraestructuras. Así, el BAfD estudiará la posibilidad de atraer fuentes innovadoras de financiación de donantes tradicionales y emergentes (BRICS), para apoyar el desarrollo del país.

Considerando la posibilidad de disminución de la ayuda, el BAfD también apoyará los esfuerzos del Gobierno ghanés para **mejorar la movilización de recursos internos**.

Los recursos propios del Banco comprenderán:

1. parte del indicativo “ADF-12. Asignación de recursos basado en el desempeño” de Ghana, que asciende a 387,6 mill. US\$ (37% disponible en 2012).
2. los recursos en operaciones sin garantía soberana,
3. parte del indicativo “ADF-13” del país.
4. los recursos de operaciones regionales *envelope*¹⁵.

3.4. EUROPEAID

La estrategia de ayuda de la Unión Europea (UE) en la República de Ghana queda reflejada en el **Programa Indicativo Nacional** (*National Indicative Program, NIP*) acordado para el periodo 2014-2020 y que supone la continuación de los refrendados para los periodos 2008-2013 y 2003-2008.

A través del 11º FED (*Fondo Europeo de Desarrollo*), la inversión prevista de la UE con este nuevo NIP se cuantifica en un importe de **392,6 millones de dólares** (323 millones de euros).

Al objeto de abordar algunos de los desafíos a los que Ghana se enfrenta en la actual etapa de consolidación de su condición de país de renta media, se ha considerado pertinente distribuir los recursos financieros del NIP 2014-2020 en tres prioridades clave:

1. Gobernanza: gestión y responsabilidad del sector público. Mediante esta prioridad, la UE pretende seguir apoyando los principios democráticos en Ghana, actualmente un punto de referencia para todo el continente africano.

Por un lado, esta prioridad tiene por objeto lograr un sector público más responsable y eficiente que ofrezca servicios de calidad a nivel nacional y local. En este sentido, la movilización y gestión de ingresos internos de una manera transparente se considera un aspecto crucial.

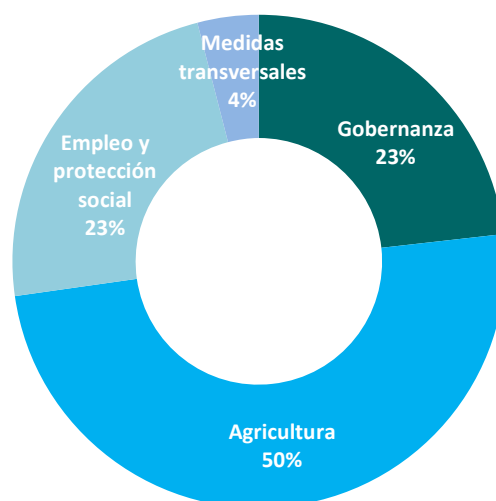
Por otra parte, con esta prioridad se ofrece asistencia para la mejora del estado de derecho y la lucha contra la corrupción. La separación de poderes se garantizará a través del fortalecimiento del Parlamento, las instituciones judiciales y los órganos constitucionales independientes, así como de los actores no estatales y los medios de comunicación.

El NIP 2014-2020 asigna para esta prioridad una ayuda de 75 millones de € (91 mill. US\$) -un 23% de la inversión total-.

2. Inversión productiva en agricultura en las Zonas Ecológicas de la sabana, al norte del país. Mediante esta prioridad, la UE tiene como objetivo



EuropeAid destinará en torno **392,6 mill. US\$** en Ghana para el periodo 2014-2020, de los cuales un **50%** se destinará al desarrollo del **sector agrícola**.





apoyar el desarrollo de planes agrícolas, principalmente en las regiones del norte, donde más se necesitan para combatir la pobreza y garantizar la seguridad alimentaria y una apropiada apropiada.

En este sentido, se considera que el apoyo a modernos planes de inversión, incluyendo la combinación de subvenciones y préstamos del sector público-privado, es crucial para el desarrollo del potencial agrícola de Ghana.

Esta prioridad apunta en último término hacia una economía rural sostenible e integradora, a través de una mejor aplicación de prácticas de adaptación y mitigación del cambio climático.

El NIP 2014-2020 asigna para esta prioridad una ayuda de 160 millones de € (194,5 mill. US\$) -un 49,5% de la inversión total-.



3. Empleo y protección social. Esta prioridad tiene como objetivo aumentar el número de puestos de trabajo decentes y formales sobre todo para la generación joven y las mujeres, abordando las limitaciones de demanda y control de la oferta del mercado de trabajo. Las intervenciones están dirigidas específicamente a estimular el crecimiento y la creación de pequeñas y medianas empresas (Pymes), con un enfoque particular en la economía informal, que absorbe actualmente el 84% de la fuerza laboral total. Además, la UE pretende apoyar al Gobierno ghanés en la elaboración y aplicación de un régimen básico de protección social.

El NIP 2014-2020 asigna para esta prioridad una ayuda de 75 millones de € (91 mill. US\$) -otro 23% de la inversión total-.

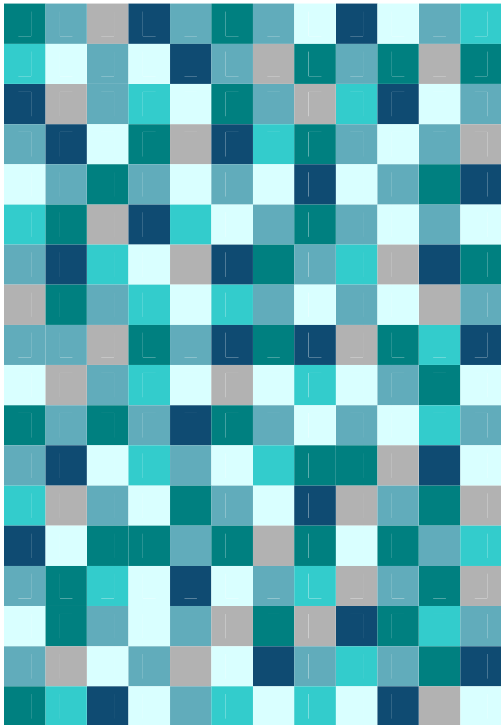
De manera transversal, el NIP 2014-2020 también prevé dotar con nueve millones de euros (10,9 mill. de US\$) diversas **medidas complementarias** para apoyar a la **Sociedad Civil** (no como proyecto separado, sino como una cantidad dividida equitativamente en los tres sectores prioritarios), y con cuatro millones de euros (4,8 mill. US\$) un **Mecanismo de Cooperación técnica**, donde se incluye el apoyo a la Oficina de Autorización Nacional (NAO, por sus siglas en inglés).

Cabe señalar que, además de estas tres prioridades de inversión, el NIP 2014-2020 también contempla otra asignación de fondos (que parte inicialmente con presupuesto 0) para necesidades imprevistas.

Además, no se prevé ningún apoyo presupuestario general en este NIP, si bien los Contratos de Reforma de Sectores (SRC, por sus siglas en inglés) siguen siendo una opción para el desarrollo de la cooperación de la UE.

Por otra parte, Ghana es un país piloto de Programación Conjunta. De esta forma, la UE, 8 Estados miembros y el Banco Europeo de Inversiones (BEI) están trabajando juntos a través de sus respectivos programas país, sincronizando los mismos durante todo el período de 2013 a 2016 a través de una programación conjunta prevista para el período 2017-2020.





Cámara

Santa Cruz de Tenerife

ANEXOS

4.1. PRESUPUESTO ESTIMADO GLOBAL DE BANCOS MULTILATERALES DE DESARROLLO

DISTRIBUCIÓN DE LA AYUDAS A GHANA SEGÚN BMD DONANTE

Donante	Periodo	Mill. US\$	%
BM	(2013-2016)	1.962,54	63,0%
BAfD	(2012-2016)	759,22	24,4%
EUROPEAID	(2014-2020)	392,59	12,6%
Total		3.114,35	-

FUENTE: Elaboración propia, a partir de datos del BM (CPS Ghana 2014-2017), BAfD (CSP Ghana 2012-2016) y EuropeAid (PIC 2014,2020)

4.2. PRESUPUESTO ESTIMADO POR SECTORES

BMD	PROYECTO	SECTOR	US\$ (Millones)
BM	eGhana (Financiación adicional)	3	44,7
	GH eTransform Ghana	3	97,0
	Otros instrumentos financieros (I)	11	395,0
	Desarrollo de Estadísticas de Ghana (GSDP)	3	20,0
	Administración de Tierras II (LAP2)	1	30,1
	Capacitación en Petróleo y Gas (OGCBP)	4	38,0
	Apoyo a la Capacidad del Gobierno Local (LGCSP)	7	114,4
	Alianza Global para la Educación (GPE)	9	28,9
	Mejora de la Educación Secundaria	9	156,0
	Desarrollo de Habilidades y Tecnologías de Ghana (GSTDP)	9	69,5
	Otros instrumentos financieros (II)	9	225,0
	Pool Energético de África Oeste (WAPP)	4	25,9
	Sector del Transporte de Ghana (Inc. Financiación Adicional)	2	117,8
	Facilitación del Transporte y el Comercio en Abidjan-Lagos	2	127,9
	Gestión sostenible de Tierra y Agua	6	1,9
	Productividad Agrícola en África Oeste (WAAPP II)	1	44,4
	Pesca regional en África Oeste	10	50,0
	Oportunidades sociales en Ghana (Incl. Financiación adicional)	9	97,6
	Salud y nutrición maternal e infantil en Ghana	8	68,0
	Agua y Saneamiento en GAMA	5	150,0
	Agua y saneamiento rural sostenible	5	40,5
	Proyecto Agua urbana (UWP)	5	20,0

SECTORES

- 1 Desarrollo Rural y seguridad alimentaria
- 2 Transportes e infraestructura
- 3 Telecomunicaciones y tecnología de la información
- 4 Energía y seguridad nuclear
- 5 Agua y Saneamiento
- 6 Medioambiente
- 7 Cultura, gobernanza, asuntos internos
- 8 Sanidad
- 9 Educación, empleo, asuntos sociales
- 10 Apoyo a empresas: industria, comercio, servicios
- 11 Macroeconomía, finanzas púb., regulación mercado
- 12 Homogeneización y certificaciones de calidad
- 13 Ayuda humanitaria, gestión de crisis y post-crisis

BAFD	Un enfoque de negocios para mejorar el saneamiento en Ghana	5	1,5
	Ampliación y refuerzo del sistema de distribución de electricidad	4	75,4
	Preparación del Programa de Inversión Forestal	1	5,0
	Habilidades con perspectivas de Género y Desarrollo Comunitario	9	23,9
	Construcción Cruce Pokuase-ACP	2	46,7
	III Programa de empresas rurales (REP III)	10	77,3
	Apoyo institucional para la supervisión y el desarrollo del sector privado (GISP)	10	14,9
	Proyecto de desarrollo de habilidades para la industria (DSIP)	10	107,3
	Reoptimization Study of Akosombo & KP Dam	5	2,5
	Reconstrucción de la Carretera de Fufulso-Sawla	2	155,3
	Design for Re-Use	5	0,4
	Carretera Awoshie-Pokuase y Desarrollo Comunitario	2	75,6
	Tema Aflao (Agbozume- Aflao) (suplemento)	2	29,8
	Refuerzo de Sistemas de Energía	4	26,1
	Accra Sewerage Improvement Project (ASIP)	5	58,8
EUROPEAID	Northern Rural Growth Program	1	58,9
	Gobernanza: gestión y responsabilidad del sector público	7	91,2
	Inversión productiva en agricultura en las Zonas Ecológicas de Sabana	1	194,5
	Empleo y protección social	9	91,2
	Medida transversal (1): Apoyo a la Sociedad Civil	9	10,9
	Medida transversal (2): Mecanismo de Cooperación técnica	11	4,8
TOTAL			3.114,4

SECTORES

- 1 Desarrollo Rural y seguridad alimentaria
- 2 Transportes e infraestructura
- 3 Telecomunicaciones y tecnología de la información
- 4 Energía y seguridad nuclear
- 5 Agua y Saneamiento
- 6 Medioambiente
- 7 Cultura, gobernanza, asuntos internos
- 8 Sanidad
- 9 Educación, empleo, asuntos sociales
- 10 Apoyo a empresas: industria, comercio, servicios
- 11 Macroeconomía, finanzas púb., regulación mercado
- 12 Homogeneización y certificaciones de calidad
- 13 Ayuda humanitaria, gestión de crisis y post-crisis

4.3. PRESUPUESTO ESTIMADO DEL BM POR PROGRAMA/PROYECTO

BANCO MUNDIAL. CPS GHANA 2013-2016. Portfolio de proyectos activos

(Diciembre 2014)

Pilar	Ámbito / Resultados	Principales Programas/Proyectos licitables	Año inicio	Coste total (US\$)	Aportación (US\$)	Presupuesto BM		
						Importe desembolsado	Importe no desembolsado	% Ejecución
Pilar 1: Mejora de las instituciones económicas	R.01: Fortalecer la gestión de las finanzas públicas y mejorar la gobernanza	eGhana <i>(Financiación adicional)</i>	2015	72,02	44,70	0,00	44,70	0,0%
		GH eTransform Ghana	2014	97,00	97,00	0,00	97,00	0,0%
		<i>Otros instrumentos financieros (I)</i>	2014	395,00	395,00	0,00	395,00	0,0%
	R.02: Fortalecer el Sistema Estadístico Nacional	Desarrollo de Estadísticas de Ghana (GSDP)	2011	74,50	30,00	10,02	19,98	33,4%
	R.03: Fortalecer la administración de los recursos naturales	Administración de Tierras II (LAP2)	2011	55,50	50,00	19,90	30,10	39,8%
	R.04: Aumentar la transparencia en el sector del petroleo y el gas	Capacitación en Petróleo y Gas (OGCBP)	2014	41,00	38,00	0,00	38,00	0,0%
	R.05: Fortalecer la capacidad de los gobiernos locales	Apoyo a la Capacidad del Gobierno Local (LGCSP)	2011	175,00	175,00	60,64	114,36	34,7%
TOTAL PILAR 1		Nº proyectos: 7	-	910,02	829,70	90,56	739,14	10,9%
Pilar 2: Mejora de la competitividad y la creación de empleo	R.06: Mejorar la educación	Alianza Global para la Educación (GPE)	2013	75,50	75,50	46,60	28,90	61,7%
		Mejora de la Educación Secundaria	2014	156,00	156,00	0,00	156,00	0,0%
	R.07: Mejorar el desarrollo de habilidades y la adopción de tecnologías	Desarrollo de Habilidades y Tecnologías de Ghana (GSTDP)	2011	75,00	70,00	0,47	69,53	0,7%
		<i>Otros instrumentos financieros (II)</i>	2014	225,00	225,00	0,00	225,00	0,0%
	R.08: Incremento en el comercio de electricidad	Pool Energético de África Oeste (WAPP)	2011	111,00	25,90	0,00	25,90	0,0%
	R.09: Mejorar la movilidad de los bienes y pasajeros	Sector del Transporte de Ghana <i>(Inc. Financiación Adicional)</i>	2009	250,00	250,00	132,23	117,77	52,9%
		Facilitación del Transporte y el Comercio en Abidjan-Lagos	2011	257,50	227,89	99,95	127,94	43,9%
	R.10: Mejorar la gestión de la tierra y el agua	Gestión sostenible de Tierra y Agua	2010	15,95	8,15	6,23	1,92	76,4%
	R.11: Incrementar la adopción de nuevas tecnologías para la agricultura	Productividad Agrícola en África Oeste (WAAPP II)	2012	66,14	60,00	15,60	44,40	26,0%
	R.12: Mejorar la gestión de los recursos acuáticos y la pesca	Pesca regional en África Oeste	2011	50,30	50,30	0,35	49,95	0,7%
TOTAL PILAR 2		Nº proyectos: 10	-	1.282,39	1.148,74	301,43	847,31	26,2%
Pilar 3: Protección de los pobres y vulnerables	R.13: Expandir la protección social	Oportunidades sociales en Ghana <i>(Incl. Financiación adicional)</i>	2010	138,60	138,60	41,02	97,58	29,6%
	R.14: Mejorar la salud materna	Salud y nutrición maternal e infantil en Ghana	2014	73,00	68,00	0,00	68,00	0,0%
		Agua y Saneamiento en GAMA	2013	150,00	150,00	0,00	150,00	0,0%
	R.15: Aumentar el acceso a un mejor abastecimiento de agua y saneamiento	Agua y saneamiento rural sostenible	2010	77,34	75,00	34,49	40,51	46,0%
		Proyecto Agua urbana (UWP)	2012	50,00	50,00	30,00	20,00	60,0%
TOTAL PILAR 3		Nº proyectos: 5	-	488,94	481,6	105,51	376,09	21,9%
TOTAL CPS 2013-2016		Nº proyectos: 22	-	2.681,35	2.460,04	497,50	1.962,54	20,2%

4.4. PRESUPUESTO ESTIMADO DEL BAFD POR PROGRAMA/PROYECTO

BADF. PORTFOLIO DE PROYECTOS ACTIVOS EN GHANA (FUENTE: WWW.AFDB.ORG)

Tipo de cambio: 1 UAC = 1,55602

CPS	FECHA INICIO	PILAR	EJE	CATEGORÍA	PROYECTO	ESTADO	COSTE TOTAL ESTIMADO		PARTICIPACIÓN BAFD				
							UAC	USD	UAC	USD	IMPORTE DESEMBOLSADO	IMPORTE NO DESEMBOLSADO	% NO EJECUTADO
2012-2016	21/04/2014	1	2	Suministro de agua y saneamiento	Un enfoque de negocios para mejorar el saneamiento en Ghana	Aprobado	1.312.832	2.042.793	939.473	1.461.839	0	1.461.839	100,0%
2012-2016	26/02/2015	1	1	Energía y Electricidad	Ampliación y refuerzo del sistema de distribución de electricidad	Aprobado	100.000.000	155.602.000	48.460.000	75.404.729	0	75.404.729	100,0%
2012-2016	22/01/2015	2	4	Agricultura y agroindustrias	Preparación del Programa de Inversión Forestal	Aprobado	10.406.000	16.191.944	3.200.000	4.979.264	0	4.979.264	100,0%
2012-2016	enero 2008	1	2	Desarrollo capital humano, Educación	Habilidades con perspectivas de Género y Desarrollo Comunitario	Aprobado	9.400.000	14.626.588	15.350.000	23.884.907	0	23.884.907	100,0%
2012-2016	24/09/2014	1	1	Transportes	Construcción Cruce Pokuase-ACP	En evaluación	30.000.000	46.680.600	30.000.001	46.680.602	0	46.680.602	100,0%
2012-2016	19/12/2013	1	2	Agricultura y agroindustrias	III Programa de empresas rurales (REP III)	En curso	125.250.000	194.891.505	49.690.000	77.318.634	0	77.318.634	100,0%
2012-2016	22/07/2013	2	1	Gobernanza económica y financiera	Apoyo institucional para la supervisión y el desarrollo del sector privado (GISP)	En curso	9.590.000	14.922.232	9.590.000	14.922.232	0	14.922.232	100,0%
2012-2016	30/01/2013	1	2	Desarrollo capital humano, Educación	Proyecto de desarrollo de habilidades para la industria (DSIP)	En curso	70.000.000	108.921.400	70.000.000	108.921.400	1.666.150	107.255.250	98,5%
2005-2009 (2011)	25/05/2012	2	3	Suministro de agua y saneamiento	Reoptimization Study of Akosombo & KP Dam	En curso	1.608.989	2.503.619	1.608.994	2.503.627	0	2.503.627	100,0%
2005-2009 (2011)	03/06/2011	1	1	Transportes	Reconstrucción de la Carretera de Fufulso-Sawla	En curso	110.580.000	172.064.692	109.720.000	170.726.514	15.438.144	155.288.370	91,0%
2005-2009 (2011)	07/02/2011	2	4	Suministro de agua y saneamiento	Design for Re-Use	En curso	441.325	686.711	441.325	686.711	275.890	410.820	59,8%
2005-2009 (2011)	26/10/2011	1	1	Transportes	Carretera Awoshie-Pokuase y Desarrollo Comunitario	En curso	84.540.000	131.545.931	53.590.000	83.387.112	7.827.400	75.559.712	90,6%
2005-2009 (2011)	10/11/2009	1	1	Transportes	Tema Aflao (Agbozume- Aflao) (suplemento)	En curso	28.200.000	43.879.764	25.400.000	39.522.908	9.732.390	29.790.518	75,4%
2005-2009 (2011)	10/06/2010	1	1	Energía y Electricidad	Refuerzo de Sistemas de Energía	En curso	31.570.000	49.123.551	27.600.000	42.946.152	16.845.834	26.100.318	60,8%
2005-2009 (2011)	06/09/2007	2	4	Suministro de agua y saneamiento	Accra Sewerage Improvement Project (ASIP)	En curso	51.740.000	80.508.475	46.000.000	71.576.920	12.793.383	58.783.537	82,1%
2005-2009 (2011)	30/04/2009	1	2	Agricultura y agroindustrias	Northern Rural Growth Program	En curso	68.385.000	106.408.428	40.000.000	62.240.800	3.363.122	58.877.678	94,6%
TOTAL						-	733.024.146	1.140.600.232	531.589.793	827.164.350	67.942.314	759.222.036	91,8%

4.5. LISTADO DE EMPRESAS GHANESAS GANADORAS DE LICITACIONES (BAFD)

Año	Proyecto	Nº contrato	Título del Contrato	Empresa	Sector	Tipo Gasto	Importe (US\$)
2013	P-GH-KF0-001	5000039795	Supply of Fridges	MADSON JAPAN ENG. (GH) LTD	Multi-Sector	Bienes	463,79
2013	P-GH-AA0-015	5000037712	SUPPLY OF IRRIGATION EQUIPMENT	AGRIMAT LIMITED	Agricultura	Bienes	69.470,35
2013	P-GH-AA0-027	5000039514	CONSULTANCY SERVICIOS FOR PCR STUDY	VICTOR ADADJIE	Agricultura	Servicios	44.743,89
2013	P-GH-AA0-027	5000039536	PROVISION TECH. ASSI. _ACOUNTS OFFCIER	Innocencia Apuri Accounts Officer	Agricultura	Servicios	4.362,81
2013	P-GH-IAE-001	5000038081	SUPPLY OF VEHICLES	LUXURY CARS GHANA LIMITED	Social	Bienes	268.800,54
2013	P-GH-AA0-027	5000038082	SUPPLY OF PLASTIC LABELS	BLACK NOSE ENTERPRISE	Agricultura	Bienes	23.781,43
2013	P-GH-AA0-015	5000038562	CONSULTING SCE _AUDIT FINANCIAL STATEME	PRICEWATERHOUSE COOPERS	Agricultura	Servicios	30.191,98
2013	P-GH-E00-004	5000039124	30No Mechanised Boreholes	Al-Ramuus Co. Ltd	Agua / Saneam.	Obras	182.820,69
2013	P-GH-E00-004	5000039132	Construction of 2No. school toilets	Magad Company Ltd	Agua / Saneam.	Obras	236.153,76
2013	P-GH-AA0-027	5000039138	ROCUR OF FURNITURE/FURNISHING&EQUIPMEN	JAMAS COMPUTERS	Agricultura	Bienes	19.284,34
2013	P-GH-ID0-003	5000039849	CARPENTRY & JOINERY TOOLS LOT5	INNOVATIVE THINKING COMPANY Ltd	Social	Bienes	20.890,28
2013	P-GH-DB0-012	5000038566	TECHNICAL AUDIT OF ROAD & COMM. UPGRAD	EGIS INTERNATIONAL/ASSOCIATED CONSULTANT	Transporte	Servicios	1.099.502,65
2013	P-GH-AA0-027	5000037305	PROC.OF 4X4 DOUBLE CABIN PICK-UP	JAPAN MOTORS TRADING COMPAGNY LTD	Agricultura	Bienes	26.134,11
2013	P-GH-AA0-027	5000039217	LOT 1 - SUPPLY OF BLACK PLASTIC MULCH	INNOVATIVE THINKING COMPANY Ltd	Agricultura	Bienes	43.039,17
2013	P-GH-ID0-003	5000037835	ELECTRICAL EQUIP & TOOLS LOT4	WAGTECH GHANA LIMITED	Social	Bienes	204.088,22
2013	P-GH-AA0-027	5000039544	PROVISION TECH. ASI. _PROJECT COORDINAT	Mawuli Agboka Project Coordinator	Agricultura	Servicios	6.107,92
2013	P-GH-AA0-015	5000037278	SUPCONSUM.FAST.BEARINGS FOR FABRICATIO	MESSRS.CITY-PLUS LIMITED	Agricultura	Bienes	27.338,02
2013	P-GH-AA0-015	5000038298	RENOVATION OF MOFA OFFICES AT DONKORKR	OKU FALLS ENTERPRISE LIMITED	Agricultura	Obras	58.946,49
2013	P-GH-AA0-015	5000038346	REHAB. OF FOSO-DIDA ROAD	MESSRS.KASMO COMPAGNY LIMITED	Agricultura	Obras	108.483,37
2013	P-GH-AA0-030	5000038458	Supply of 3 Double Cabin Pick Up Vans	TOYOTA GHANA COMPANY LTD	Agricultura	Bienes	89.532,00
2013	P-GH-AA0-030	5000039071	Supply of 1 Unit 4WD Station Wagon	Western Automobile Centre	Agricultura	Bienes	77.171,84
2013	P-GH-DB0-016	5000037880	Supply of vehicles to PCU	AUTOMALL GHANA LTD	Transporte	Bienes	223.833,83
2013	P-GH-DB0-016	5000037893	Project Impact M&E	ABLIN CONSULT LTD	Transporte	Servicios	495.841,01
2013	P-GH-E00-004	5000039560	External Audit Consultancy Servicios	PRICE WATER HOUSE COOPERS LTD	Agua / Saneam.	Servicios	59.991,12
2013	P-GH-ID0-003	5000037833	HAIRDRESSING EQUIP&TOOLS LOT2	PC DOTPRINT CO LIMITED	Social	Bienes	72.562,08
2013	P-GH-E00-004	5000039122	Construction of 2No. school toilets	Biz 360 Limited	Agua / Saneam.	Obras	241.050,32
2013	P-GH-E00-004	5000039123	30No Mechanised Boreholes	Lardwin Co. Ltd	Agua / Saneam.	Obras	201.438,21

2013	P-GH-E00-004	5000039125	Construction of 2No. school toilets	Dekalny Ltd	Agua / Saneam.	Obras	243.964,21
2013	P-GH-E00-004	5000039126	Construction of 2No. school toilets	Derkel Co. Ltd	Agua / Saneam.	Obras	241.312,82
2013	P-GH-E00-004	5000039127	Construction of 2No. school toilets	Kuolug Ent. Ltd	Agua / Saneam.	Obras	246.917,28
2013	P-GH-E00-004	5000039128	Construction of 2No. school toilets	Global NS Company Ltd	Agua / Saneam.	Obras	248.012,24
2013	P-GH-E00-004	5000039129	Construction of 2No. school toilets	Rock Everest Construction	Agua / Saneam.	Obras	241.335,82
2013	P-GH-E00-004	5000039130	Construction of 2No. school toilets	Metropolitan Property Holdings Ltd	Agua / Saneam.	Obras	241.565,46
2013	P-GH-E00-004	5000039134	Construction of 2No. school toilets	Cravers Gh. Ltd	Agua / Saneam.	Obras	248.595,74
2013	P-GH-E00-004	5000039137	Construction of 2No. school toilets	Taskyl Enterprise Ltd	Agua / Saneam.	Obras	239.082,08
2013	P-GH-AA0-015	5000037277	SUPP OF VAR.QUT.OF STEEL MATERIALS LOT	MESSRS.CITY-PLUS LIMITED	Agricultura	Bienes	69.785,17
2013	P-GH-AA0-027	5000039541	FOOD SAFETY AND PLANTING MATERIALS SPE	Eric Bentsil Quayee Food Safety and Plant	Agricultura	Servicios	4.362,81
2013	P-GH-ID0-003	5000037487	CONSULT SERV IMPROV LINK	PROFESSIONAL ORIENTATION AND PLANNING S	Social	Servicios	84.628,81
2013	P-GH-AA0-030	5000039317	Rehab of Nasia-Mimima Road Lot 7A	ALHAIJ IDDRISU ADJEI COMPAGNY LIMITED	Agricultura	Obras	515.108,30
2013	P-GH-AA0-030	5000039318	Rehab of Siro-Vieri Road Lot 2A	BACHEST GHANA LIMITED	Agricultura	Obras	210.853,57
2013	P-GH-AA0-027	5000039139	PROCUREMENT OF PESTICIDES AND FERTILIZ	PURE AND PERFECT ENTERPRISE	Agricultura	Bienes	100.296,23
2013	P-GH-AA0-030	5000039319	Rehab of Mognori-Kpulumbu Road Lot 8A	B. K. NSIAH LIMITED	Agricultura	Obras	511.765,88
2013	P-GH-AA0-015	5000037279	SUPPLY VARIOUS QUANTITY OF PRIME MOVER	MESSRS.CITY-PLUS LIMITED	Agricultura	Bienes	26.361,66
2013	P-GH-AA0-015	5000037280	UPP MAIZE SHELLER-CLEANE&BATCH FLATBED	BUILDTRUST CONSTRUCTION CO.LTD	Agricultura	Bienes	102.676,57
2013	P-GH-DB0-016	5000038340	DOCUMENTARY & FILMING SOCIO-ECONOMIC I	VILLAGE COMMUNICATIONS	Transporte	Servicios	23.627,24
2013	P-GH-DB0-012	5000038355	DRILLING & EQUIPING 10NO. BOREHOLES	BZG BIZ-GEO	Transporte	Obras	285.559,79
2013	P-GH-DB0-012	5000038874	SUPPLY OF OFFICE EQUIPMENT & STATIONER	JERVOIS INVESTMENT LIMITED	Transporte	Bienes	77.563,57
2013	P-GH-E00-004	5000039136	Construction of 2No. school toilets	Faps Construction Obras Ltd	Agua / Saneam.	Obras	252.940,15
2013	P-GH-AA0-027	5000039204	PROCUREMENT OF AGRICULTURAL ITEMS	INNOVATIVE THINKING COMPANY Ltd	Agricultura	Bienes	12.254,03
2013	P-GH-AA0-027	5000039215	AGRICULTURAL ITEMS_PRINITING OF PLASTI	BLACK NOSE ENTERPRISE	Agricultura	Bienes	60.304,94
2013	P-GH-AA0-027	5000037861	CONSULTANCY SERVICIOS FOR AUDIT SERVICE	TILLY BAKER ANDAH + ANDAH	Agricultura	Servicios	33.774,08
2013	P-GH-AA0-027	5000037862	CONSULTANCY SERVICIOS MANAGEMENT SERVI	AGRI IMPACT CONSULT	Agricultura	Servicios	178.141,58
2013	P-GH-KF0-001	5000039939	Procurement of Office Furniture and eq	MERICOM SOL. GH LTD GHANAIAI	Multi-Sector	Bienes	8.513,69
2013	P-GH-ID0-003	5000037838	CATERING TOOLS & EQUIP LOT 7	SPRING EMPIRE CONTRACTS LIMITED	Social	Bienes	57.159,29
2013	P-GH-IAE-001	5000038080	SUPPLY&INST OFFICE EQUIP&FURNITURE	CREATIVE MARKETING LIMITED	Social	Bienes	186.449,47
2013	P-GH-DB0-016	5000038846	SUPPLY OF OFFICE EQUIPMENT & STATIONER	DT HARDWARE LIMITED	Transporte	Bienes	52.012,89
2013	P-GH-AA0-030	5000039316	Rehab of Kukobila-Tamaligu Road Lot 1A	ASHCAL INVESTMENT LIMITED	Agricultura	Obras	71.791,35
2013	P-GH-AA0-027	5000039206	PROCUREMENT OF FURNITURE_DEMO CENTER	JAMAS COMPUTERS	Agricultura	Bienes	8.503,85

2013	P-GH-AA0-027	5000039218	AGRICULTURAL ITEMS_ARTIFICIAL SOIL AME	INNOVATIVE THINKING COMPANY Ltd	Agricultura	Bienes	78.030,68
2013	P-GH-AA0-030	5000039274	Design and Supervision Irrig.Sch. N&UE	GITEC, IGIP and MDC	Agricultura	Servicios	895.558,09
2013	P-GH-AA0-027	5000039515	SUPPLY OF VEHICLE TYRES&BATTERIES	MESSRS ONURI LIMITED	Agricultura	Bienes	28.452,63
2013	P-GH-AA0-027	5000039533	PROVISION TECH. ASSI. _PROJECT SECRETAY	Beatrice Turkson-Ekuful Project Secretar	Agricultura	Servicios	311,62
2013	P-GH-AA0-027	5000039538	PROVISION TECH. ASSI. _HORTICULTURE SPE	Harry Bleppony Horticulture Specialist	Agricultura	Servicios	4.362,81
2013	P-GH-E00-004	5000039135	Construction of 2No. school toilets	Jephi Ltd	Agua / Saneam.	Obras	241.303,99
2013	P-GH-AA0-027	5000039207	PROOF AGRICULTURAL ITEMS_PAPER BAGS	Eve-Lyn Farms	Agricultura	Bienes	67.715,50
2013	P-GH-DB0-016	5000037990	auditofproject financialstatementsfy12	MORRISSON & ASSOCIATES	Transporte	Servicios	37.732,29
2013	P-GH-AA0-027	5000038083	PRINTING MANUAL PROD.HORTICULTURAL CRO	BLACK NOSE ENTERPRISE	Agricultura	Obras	95.581,00
2013	P-GH-AA0-027	5000039924	PROVISION ROAD REHABILITAT SUPE.MISSIO	DEPARTEMENT FEEDER ROAD	Agricultura	Servicios	16.135,90
2013	P-GH-E00-004	5000039131	Construction of 2No. school toilets	E.D. John Construction & Trading	Agua / Saneam.	Obras	241.728,22
2013	P-GH-AA0-027	5000039653	LANDSCAPING VAKPO DEMONSTRATION CENTRE	KIZO CONSTRUCTION &TRADING LTD	Agricultura	Obras	9.434,57
2013	P-GH-E00-004	5000039121	30 No. Borehole construction in School	Gee 'N' Jay Construction & Trading Ltd	Agua / Saneam.	Obras	201.270,48
2013	P-GH-DB0-016	5000038332	TECHNICAL AND PROCUREMENT AUDIT	FAS CONSULT LTD	Transporte	Servicios	305.481,37
2013	P-GH-AA0-015	5000037713	SUPPLY OF FORMULATED FISH FEED	RICK VALVES ENTERPRISE	Agricultura	Bienes	208.937,26
2013	P-GH-AA0-015	5000037714	SUPPLY OF FINGERLINGS FOR BRIDGE ANO F	RICK VALVES ENTERPRISE	Agricultura	Bienes	135.133,55
2013	P-GH-AA0-027	5000038891	SUPPLY OF PINEAPPLE SUCKERS	SEIDUL ENTERPRISE LTD	Agricultura	Bienes	31.767,68
2013	P-GH-AA0-030	5000038942	Supply of 6 Double Cabin Pick Up Vans	Western Automobile Centre	Agricultura	Bienes	180.205,44
2013	P-GH-AA0-030	5000039283	Supply of Tree Seedlings	Livelihood Support and Training Centre	Agricultura	Bienes	19.285,74
2013	P-GH-AA0-027	5000039205	PROCUREMENT OF FURNITURE_PACK HOUSE	INNOVATIVE THINKING COMPANY Ltd	Agricultura	Bienes	12.181,93
2013	P-GH-AA0-030	5000039320	Rehab of Datoyili-Golinga Road Lot 3A	RICANDALIMITED	Agricultura	Obras	125.791,69
2013	P-GH-AA0-027	5000038463	SUPPLY OF AGROCHEMICALS	INNOVATIVE THINKING COMPANY Ltd	Agricultura	Bienes	76.826,62
2013	P-GH-KF0-001	5000039938	Procurement of Computer Equipment & Ac	ALEXFOS ENTERPRISE	Multi-Sector	Bienes	5.640,25
2013	P-GH-AA0-027	5000038462	SUPPLY OF TOOLS&EQUIPMENT_GREENHOUSE	INNOVATIVE THINKING COMPANY Ltd	Agricultura	Bienes	71.634,73
2013	P-GH-E00-004	5000039133	Construction of 2No. school toilets	Malin Investment Co. Ltd	Agua / Saneam.	Obras	248.053,10
2013	P-GH-AA0-027	5000039540	PRO.INFRASTRUCTURE & POST-HARVEST SPEC	David Crentsil Infrastructure & Post-har	Agricultura	Servicios	4.362,81
2013	P-GH-AA0-015	5000038347	REHAB. OF ADUKROM- KOFORIDUA FEEDER RO	MESSRS.KASMO COMPAGNY LIMITED	Agricultura	Obras	155.287,30
2013	P-GH-AA0-027	5000039543	PRO.MONITORING AND EVALUATION SPECIALI	Patrick Kojo Ofori Monitoring and Evalua	Agricultura	Servicios	4.882,19
2013	P-GH-AA0-027	5000039535	PROVISION TECH. ASSI. _PROCUR.SPECIALIS	Edith Adomako Procurement Specialist	Agricultura	Servicios	934,89
2013	P-GH-AA0-027	5000039542	PROVISION TECH. ASSI. _PROJECT ACCOUNTA	Harry Dango Project Accountant	Agricultura	Servicios	4.362,81
2013	P-GH-AA0-030	5000039278	Design and Supervision Ware/Packhouses	Aurecon Amei Limited ABP Consult	Agricultura	Servicios	932.139,07
2013	P-GH-ID0-003	5000037488	ENGAG SERV AUDIT 2012	ERNST & YOUNG	Social	Servicios	18.702,23

2013	P-GH-AA0-027	5000038464	SUPPLY OF TOOLS & EQUIPMENT_GREEN HOUS	INNOVATIVE THINKING COMPANY Ltd	Agricultura	Bienes	60.688,99
2013	P-GH-AA0-030	5000039284	Supply and mounting of Billboards	Summer Arts Obras	Agricultura	Bienes	70.790,28
2013	P-GH-AA0-027	5000039537	PROVISION TECH. ASSI._PROJECT DRIVER	Stephen Sarpong Project Driver	Agricultura	Servicios	1.620,47
2013	P-GH-AA0-027	5000039937	PROCUREMENT OF FURNITURE FURNISHING EQ	INNOVATIVE THINKING COMPANY Ltd	Agricultura	Bienes	4.707,82
2013	P-GH-AA0-027	5000039214	PROC_OF PESTICIDES AND FERTILIZER_LOT1	PURE AND PERFECT ENTERPRISE	Agricultura	Bienes	38.886,96
2013	P-GH-DB0-016	5000037894	SENSITIZATIONCAMPAGNS	THCLR GH LTD	Transporte	Servicios	448.664,72
2013	P-GH-AA0-030	5000038534	Supply of 60 GPS Devices	CITY PLUS LIMITED	Agricultura	Bienes	120.227,42
2013	P-GH-AA0-027	5000039534	PROVISION TECH. ASSI._PROJECT SECRETAY	Cynthia Asare Project Secretary	Agricultura	Servicios	623,26
2013	P-GH-ID0-003	5000037832	DRESSMAKING EQUIP&TOOLS LOT1	PC DOTPRINT CO LIMITED	Social	Bienes	123.775,11
2013	P-GH-AA0-030	5000038288	Consultancy Design/Sup Irr. AR and BAR	FAS CONSULT	Agricultura	Servicios	807.775,00
2013	P-GH-AA0-015	5000038610	RENOVATION OF CASSAVA PROCESSING FACIL	MESSRS.CITY-PLUS LIMITED	Agricultura	Obras	136.767,72
2014	P-GH-IAE-001	5000039889	CONSULTANCY SERV TIVET EQUIP SPEC	FRANCIS BAFFOE - ASHUN	Social	Servicios	41.459,07
2014	P-GH-IAE-001	5000039838	CONSULT SERV DES&CONS SUP&Q CON ZONE1	OWAconsult / AVANTI ARCHITECTS / MULTIGR	Social	Servicios	872.747,74
2014	P-GH-DB0-012	5000039807	3.2Constrn of School St Peters/Ofankor	ZAMGALI-KPOL-Bee Ltd	Transporte	Obras	1.490.879,96
2014	P-GH-DB0-012	5000039811	4.2Construction of Anyaa Terminal	Malin Investment Co. Ltd	Transporte	Obras	2.612.608,68
2014	P-GH-IAE-001	5000039830	CONSULT SERV DES&CONS SUP&Q CON ZONE4	ARCH-TEAM 4 CONSULTANCY	Social	Servicios	910.275,89
2014	P-GH-DB0-012	5000039805	2.2Construction of Accident/Emergency	VIIAHS ENTERPRISE	Transporte	Obras	872.579,07
2014	P-GH-DB0-012	5000039806	3.1Constrn of Schools Asafo/Anyaa/Ordo	PEDDY INVESTMENTS LIMITED	Transporte	Obras	2.092.542,61
2014	P-GH-DB0-012	5000039804	2.1Construction of Ofankor Health Cent	GEORGELAND VENTURES	Transporte	Obras	1.755.409,04
2014	P-GH-DB0-012	5000039810	3.5Constrn of School Justine/Gbawe/Gon	ABDELCO LIMITED	Transporte	Obras	2.174.402,68
2014	P-GH-IAE-001	5000039829	CONSULT SERV DES&CONS SUP&Q CON ZONE3	PROMANCON CONSULT LIMITED	Social	Servicios	1.094.086,84
2014	P-GH-DB0-012	5000039809	3.4Constrn of School Usman/Ayawas/Oman	KENCO LIMITED	Transporte	Obras	1.461.366,02
2014	P-GH-DB0-012	5000039808	3.3Constrn of School Pokua AME&Meth/Am	TIME CONCEPTS GHANA Ltd	Transporte	Obras	1.583.640,81
2014	P-GH-IAE-001	5000039828	CONSULT SERV DES&CONS SUP&Q CON ZONE2	NORTHERN CONSULTANTS LTD	Social	Servicios	780.339,16
2014	P-GH-IAE-001	5000039893	CONSULTANCY SERV DEV PROJ IMPLM MANUA	VICTOR OKWEI NORTEY	Social	Servicios	14.289,20